



Les décisions du gouvernement face à la vague d'attentats

La France avec clés

Si M. Chirac voulait « internationaliser » le problème du terrorisme et, pour commencer, sensibiliser l'opinion étrangère à la vague d'attentats qui frappe actuellement la France, il y aura réussi parfaitement en imposant l'obligation du visa à tout visiteur de notre pays. Même en tenant compte de la dispense accordée aux ressortissants des pays de la Communauté européenne et de la Suisse, ce sont des dizaines de milliers de personnes qui vont en subir les conséquences chaque jour.

La mesure frappera bien entendu une immense majorité d'innocents touristes et visiteurs, mais elle n'est probablement pas sans efficacité. Si le territoire d'un pays aussi « ciblé » par les terroristes que les États-Unis est resté remarquablement épargné par les attentats proche-orientaux ces dernières années, ce n'est pas seulement parce qu'ils sont loin, mais aussi parce qu'ils exigent de pratiquement tout le monde, même de leurs alliés, un visa d'entrée comme les voyageurs ont eu le caractère, les formalités de débarquement dans leurs aéroports sont longues et compliquées. Aussi bien les poseurs de bombes préférant-ils s'en prendre aux installations des États-Unis à l'étranger, aux avions et touristes américains en Europe, que porter la guerre outre-Atlantique, comme s'en était vanté le colonel Kadafi.

Cela dit, la décision de M. Chirac est dracoenne et représente, dans notre Europe parcelisée, une immense régression. D'autant qu'elle frappe une série de pays traditionnellement amis, de la Scandinavie à l'Afrique noire en passant par le Canada, le Japon et l'Amérique latine. Elle signifie aussi, comme l'a admis M. Chirac, la suspension provisoire de conventions passées avec les pays du Maghreb, notamment avec l'Algérie, que le premier ministre visitait samedi et où M. Pandraud va se rendre dès mardi pour expliquer la nouvelle situation.

Compte tenu de la sympathie que suscite à l'égard de Paris la vague actuelle de « paste noirs », compte tenu aussi du caractère provisoire de la mesure, on peut espérer que ces pays ne protesteront pas trop fort et n'appliqueront pas la règle de la réciprocité, très généralement appliquée en pareil cas. Mais la réaction de la Suède, dont le ministre des affaires étrangères a qualifié de « négative » cette mesure à la liberté de mouvement, est d'ores et déjà caractéristique. En France même, le monde du tourisme et des affaires ne sera pas le dernier à faire pression sur les autorités pour obtenir la levée de ces restrictions le plus tôt possible.

En attendant, la décision gouvernementale crée un casse-tête aux services diplomatiques et consulaires français. Sous-équipés en hommes et en moyens, ceux-ci ne parviennent déjà pas à « débloquer » le trafic normal. On se demande comment ils pourront faire face à la masse de demandes, aux milliers de formulaires qui vont se déverser sur eux. Et aussi comment les services de police arriveront à déceler dans cet océan des passeports et individus suspects... Il est compréhensible dans ces conditions que le gouvernement ait décidé une période transitoire de deux semaines avant l'application complète du nouveau système. On ose espérer qu'il n'aura pas besoin d'aller jusqu'au bout de la terrible logique à laquelle les terroristes l'ont contraint.

M. Chirac menace de représailles les pays soutenant le terrorisme

- Visa pour tous les étrangers (CEE et Suisse exceptées).
- Participation des militaires à la surveillance des frontières.
- Contrôle des entrées dans les lieux et services publics.

Le conseil des ministres s'est réuni, ce lundi 15 septembre, en raison du départ, dans l'après-midi, de M. Mitterrand pour l'Indonésie. Dimanche, au Grand Jury RTL-« Le Monde », le premier ministre, M. Jacques Chirac a menacé de représailles les pays soutenant les terroristes. Il a également annoncé des mesures destinées à lutter contre le terrorisme et décidées le matin-même au cours d'un conseil de sécurité intérieur. Le président de la République avait été tenu au courant des intentions du gouvernement et les avait approuvées, a indiqué M. Chirac.

Plus de vingt personnes ont été interpellées, lundi matin, dans le cours de l'enquête sur l'attentat au Pub Renault. Quinze compagnies de CRS ont été appelées en renfort à Paris.



La « sale guerre »

par Jean Planchais

M. Chirac est le chef d'un gouvernement en guerre. Une « sale guerre » - y en a-t-il de propres ? - où seuls ou presque les civils « trinquent » et où la peur est l'arme essentielle. La tâche est redoutable. A Alger, à la fin de 1956 et pendant la première moitié de 1957, des bombes explosaient dans des bars, des stades, un supermarché et dans des fûts de lampadaires. Des morts par dizaines, des blessés par centaines. Le général Massu, commandant la 10^e division parachutiste reçut, le 6 janvier 1957, tous pouvoirs pour maintenir l'ordre. Avec le consigne - verbale - des ministres compétents d'y employer « tous les moyens ».

La bataille d'Alger prit fin en septembre 1957. Elle provoqua indirectement la chute de la IV^e République. Les bombes qui explosent aujourd'hui à Paris n'ont pas le même objet que celles d'Alger. Le terrorisme urbain était une phase d'une guerre d'indépendance. Il était le fait d'une petite minorité, certes, mais baignée dans un peuple qui souvent la soutenait. Il s'agit aujourd'hui d'un chantage sanglant dont le but, pour autant qu'on le distingue, n'est que la libération de quelques criminels.

De la façon dont le lutte fut menée par le gouvernement Guy Mollet, certaines leçons, cependant, restent valables. M. Chirac, qui fut

officier en Algérie, ne peut les avoir oubliées.

La première est que c'est en investissant l'armée des pouvoirs de répression, en laissant bafouer la loi, que les gouvernements d'alors ont signé leur propre déchéance. La tentation est forte de confier totalement à ceux qui ont, de par leur mission, l'habitude de la force le soin de l'employer, qu'il s'agisse de militaires ou de policiers. La seconde est que les moyens utilisés se sont pas neutres. Certains, au nord d'une efficacité immédiate et contestable, aboutissent à une corruption à long terme.

Enfin, mesurer le succès au sang répandu en réponse au sang versé par les gens d'en face n'est pas non plus le moyen de vaincre.

(Lire la suite page 3.)

Un défi pour les services secrets

par Jacques Isnard

« Le pire est, peut-être, à venir », dit, des différentes formes de terrorisme qui frappent actuellement la France, un fonctionnaire des services secrets. Et cet officier de la Direction générale de la sécurité extérieure (DGSE) ajoute : « Tant que les causes de cette violence subsistent dans le monde et tant que de telles actions sont conçues pour atteindre un objectif précis, à savoir créer une inquiétude permanente dans les démocraties afin d'obtenir des concessions, le terrorisme ne disparaîtra pas de la planète. Il croîtra et embellira ».

Il n'est pas besoin de beaucoup pousser cet homme de renseignement dans ses derniers retranchements pour lui faire avouer que, contrairement à une opinion répandue, il estime, lui, que, jusqu'à présent, les terroristes semblent « même savoir » donner leur menace, comme s'ils obéissaient à des règles qu'ils s'étaient auto-imposées. C'est en cela que « le pire » serait encore à venir, car, précise cet officier de la DGSE en se mettant à la place de terroristes, on peut aisément imaginer bien d'autres formes d'action encore plus dramatiques sans en appeler à des techniques d'épouvante comme les menaces chimiques, biologiques ou nucléaires.

Jeté sur la place publique par deux premiers ministres, en septembre 1982 par M. Pierre Mauroy et, il y a quelques jours, par M. Jacques Chirac à l'Institut des hautes études de défense nationale, l'expression « le terrorisme est un acte de guerre » n'est peut-être pas la plus adéquate en ce moment-même, compte tenu de ce que les spécialistes pronostiquent si les terroristes devaient, un jour, accélérer ou augmenter leurs pressions. Il n'en demeure pas moins que, pour la seule année dernière, on a déjà dénombré, dans le monde, huit cent douze actes de terrorisme, qui ont fait neuf cent vingt-six victimes, dont vingt-trois Américains.

(Lire la suite page 3.)

Commerce international

A Punta-del-Este, pays industrialisés et Etats du tiers-monde cherchent à éviter les pièges du protectionnisme.

PAGE 42 et page 37, dans « Le Monde Economie »

Les doutes de Solidarité

L'opposition polonaise s'interroge sur les véritables intentions du gouvernement.

PAGE 8

Le projet de budget

De nombreux allègements fiscaux, mais...

PAGE 42

Réforme du bac

M. Monory envisage un examen accompagné d'un contrôle continu.

PAGE 46

Rythmes scolaires

L'épiscopat défend le repos du mercredi pour le catholicisme.

PAGE 12

Festival de Deauville

Une révélation : « Ratboy », de Sandra Locke.

PAGE 13

Canal plus et le cinéma

Un accord avec un grand américain permettra la diffusion de films plus récents.

PAGE 14

Le sommaire complet se trouve page 46

Tout sur les nouvelles méthodes d'analyse financière

Gestion financière de l'entreprise

Georges DEPALLENS
Jean-Pierre JOBARD

sirey

Une semaine après l'attentat manqué contre le général Pinochet

Un dimanche ordinaire à Santiago

SANTIAGO de notre envoyé spécial

Un dimanche ordinaire dans la capitale chilienne en état de siège. Sur la place d'Armes, dans le centre-ville, à l'ombre des arbres en fleurs en ce froid début de printemps, la fanfare joue des airs militaires. Au troisième étage d'un immeuble qui borde la place, un tambour martèle énergiquement son instrument. Les carabiniers, dans leurs uniformes vert-de-gris aux plus irréprochables, entament même une samba. Les soldats agitent alors leurs tambourins et amorcent une danse sous le rythme à musique. A quelques mètres de la place, des vendeurs à la sauvette proposent des portraits de l'ancien président Alleende.

Le calme semble s'être installé dans Santiago. Ni chars ni déploiement de policiers. Même le cortège officiel du général Pinochet, qui se rend comme tous les dimanches à l'église, n'est précédé que d'un motard et de trois ou quatre voitures qui traversent la ville à vive allure. Seuls quelques carabiniers jalonnent le parcours présidentiel. La veille, l'aéroport présentait la même apparence de tranquillité et militaires et douaniers prétaient bien peu d'attention aux équipes de télévision étrangères et aux journalistes débarquant des avions.

Pourtant, une impression oppressante se dégage d'un tel calme, qui n'est pas due seulement à la fermeture hebdomadaire des magasins et des

bureaux. La peur s'est installée à Santiago. L'un des avocats du vicariat de la Solidarité, M. Luis Toro, en témoigne. Il a failli être enlevé, samedi, par des individus en civil, armés, et il n'a dû son salut qu'à l'apparition opportune de ses voisins grâce à un système d'alerte qu'il avait mis en place. Car le Commando du 11 septembre qui a revendiqué l'assassinat de quatre personnes la semaine dernière, a annoncé qu'il lui restait à accomplir une cinquième exécution pour « équilibrer » la mort des cinq membres de la garde présidentielle qui ont trouvé la mort lors de l'attentat manqué contre le général Pinochet.

DENIS HAUTIN-GURAUAT. (Lire la suite page 9.)

سكنا من المصل

هذا من الاجل

Débats

Investir à plusieurs

La mutation économique entraîne la destruction de 8 % d'emplois par an. Nous devons en créer 9 %. C'est possible.

par JEAN-PHILIPPE MALLET (*)

Des emplois sur le tas

Donner des coups de pouce à des micro-projets fournisseurs d'emplois, en créant des sociétés financières locales « partenaires » organisées en réseau, apparaît à Jean-Philippe Mallet comme une innovation riche de promesses. Alain Trampoglieri voit dans les fonctions nouvelles des maires une ouverture sur un paysage d'entreprises plus actives.

Les nouveaux maires entrepreneurs

« Les municipalités n'hésitent plus à confier à des sociétés privées des tâches que celles-ci peuvent assurer aussi bien qu'elles et à moindre coût », nous déclare Alain Trampoglieri.

TRENTE-DEUX MILLE visiteurs en 1984, 45 000 en 1985, 70 000 attendus en 1986. Le Salon Mairie-Expo dont la troisième édition sera organisée à Lyon, du 3 au 7 novembre, montre par son succès qu'il répond à un besoin.

Pourquoi Mairie-Expo et en quoi cette manifestation se distingue-t-elle des multiples salons organisés tout au long de l'année ? Le Salon veut être le rendez-vous annuel de tous ceux qui participent à la gestion et à l'animation municipale, du maire au garde champêtre.

Depuis trois ans avez-vous noté une évolution des équipements et des services proposés aux collectivités locales ?

Très nette. Dans la plupart des communes, les investissements essentiels ont été faits, les équipements lourds sont en place. Restent les investissements d'accompagnement et, surtout, les investissements d'entretien.

Sanctions politiques

Il y a ensuite une très nette poussée des sociétés de service, privées qui proposent de gérer des services municipaux de restauration collective, de transport, d'animations diverses. Cela correspond à une préoccupation nouvelle de municipalités qui n'hésitent plus à confier à des sociétés privées des tâches que celles-ci peuvent assurer aussi bien qu'elles et à moindre coût.

La façon dont sont passés les marchés locaux a beaucoup changé au cours des dernières années. Dans quel sens selon vous ?

Il y a d'abord les conséquences des lois de décentralisation. Aujourd'hui, les maires sont devenus les vrais patrons de leur commune. Et, de ce fait, les déci-

MON expérience devant le débat constatant sur les « petits boulots vus d'en haut » me fait définitivement dire avec Alfred Sauvy qui l'annonçait moi-même (1) que « la solution viendra d'en bas ». La mutation économique entraîne la destruction de 8 % par an d'emplois, nous devons donc créer au moins 9 % l'an d'emplois qui répondent à des besoins nouveaux. Cela peut se faire et je ne

parle pas en illusionniste. Il existe un outil qui permet d'inverser la spirale : la valorisation des ressources locales. Directeur financier puis de la recherche à l'Institut de développement industriel (IDI) entre 1974 et 1985, j'ai participé à l'étoffement du tissu PME/PMI par apport de fonds propres. Avec les IDI régionaux, l'Institut a propagé son savoir-faire d'actionnaire dont la prospérité ne dépend que de celle de ses affiliés. Ces IDI régionaux ont permis, avec la réanimation des Bourses de province, d'activer l'épargne locale.

Nous étions, en effet, quelques-uns à nous apercevoir que, sur le terrain, personne ou presque ne s'intéressait à ce qui apparaissait être la principale, voire la seule source d'emplois : l'accompagnement des créateurs d'entreprises.

France-Initiative a ainsi suscité un mouvement de contributions volontaires en faveur de l'emploi en donnant des « coups de pouce » à des micro-projets porteurs et risqués ne nécessitant qu'une micromesure de fonds.

Propos recueillis par JACQUES-FRANÇOIS SIMON

COURRIER DES LECTEURS

Extraditions déguisées

Ces « expulsions » de réfugiés basques sont, en fait, par un détournement de procédure, des extraditions déguisées. Ainsi, on expulse de façon administrative et non judiciaire des Basques dont on « présume » qu'ils peuvent être ou avoir été des terroristes, dont on « présume » qu'ils sont membres de l'ETA, dont on « présume » qu'ils peuvent troubler la sécurité de la France ; alors que jusqu'ici en

France, on présumait l'innocence des gens.

Je m'indigne du fait que les « expulsés » soient livrés à la police espagnole dont Amnesty International a souvent souligné le comportement arbitraire (notamment l'emploi de la torture) dans le cadre des lois d'exception appliquées au Pays basque Sud.

Manifestez votre solidarité avec les réfugiés basques devient chose urgente. Les défendre contre l'arbitraire, c'est défendre la démocratie en France comme en Espagne.

Pour des chrétiens, une attitude claire de défense des droits de l'homme en la personne des réfugiés s'engage-t-elle pas leur honneur évangélique ?

JACQUES GAILLOT, Avocat d'Evreux.

Le courage des Soviétiques

Surprenant qu'au sujet de Tchernobyl nul n'ait osé souligner que, au moins, les Soviétiques ont trouvé une masse de gens courageux pour courir de gros risques afin de limiter les dégâts.

On peut se demander s'il s'en trouverait autant dans quelques pays occidentaux.

LUCIEN JÉGU (Autun-du-Perche).

Tiers-secteur et personnes âgées

Alain Lipietz, plaçant pour la réalisation d'un « tiers-secteur » (*Le Monde* du 3 septembre) cite parmi les travaux possibles et « qui ne sont pas faits » l'aide à domicile aux personnes âgées. (...)

Il faut rappeler que le pivot du maintien à domicile des personnes âgées, c'est l'aide ménagère, qui est tout autre chose qu'une femme de ménage. (...)

En 1983, 4 065 774 heures d'aide ménagère ont été réalisées dans la seule région des Pays de la Loire, en progression de 50 % sur l'année 1980.

Il est donc totalement erroné de dire que ces travaux d'utilité sociale ne sont pas faits.

GILBERT DECLERCO, syndicaliste CFDT, vice-président de la conférence régionale retraités et personnes âgées des Pays de la Loire.

A toutes les sauces

SOS est un message de détresse, d'origine anglo-saxonne, émis par un ou des croyants en danger de mort : Save Our Souls = Sauvez nos âmes.

Pourquoi laisser galvander ce signal mis aujourd'hui à toutes les sauces par des associations SOS ceci ou SOS cela ? C'est absurde et indécent.

JEAN MUNIER (Grenoble).

« SECRET D'ÉTAT », de Pierre Péan

Une descente aux enfers

UNE plongée dans les eaux profondes et troubles du secret d'Etat, cette partie immergée de l'iceberg gouvernemental. Tel se présente le livre « Secret d'Etat, de Pierre Péan, qui a voulu analyser, en dissimulant le moins possible à ses lecteurs ce qu'il appelle « la France du secret » et « les secrets de la France ». Des institutions. Des mécanismes. Des habitudes. Des fonctions. Des hommes, aussi.

Tout y passe : le secrétariat général de la défense nationale, les renseignements généraux, la direction de la surveillance du territoire, la gendarmerie nationale, la direction de la protection et de la sécurité de la défense (l'ex-Sécurité militaire), la direction générale de la sécurité extérieure (qui fit si bien parler d'elle avec l'affaire Greenpeace en 1985). Mais aussi, tous les services, plus mal connus, qui cherchent à protéger les secrets d'autres administrations, civiles ou militaires, qui ont pignon sur rue, comme le commissariat à l'énergie atomique, le ministère des affaires étrangères, les douanes, la Banque de France et, même, la direction générale des impôts.

Pierre Péan n'oublie pas le « sommet » de l'édition, ce qu'on pourrait appeler le fin du fin : le secret ultime de l'engagement par le président de la République des armes nucléaires.

C'est en quelque sorte une descente aux enfers, là où le citoyen n'a pas ses entrées personnelles mais, là aussi, où l'on s'occupe pourtant des affaires privées ou professionnelles de ce même citoyen. Souvent, on s'en occupe en son nom, c'est-à-dire au nom d'impératifs dits démo-

cratiques qui obligent les Etats modernes à s'autoprotéger des menées internes ou de visées extérieures sans qu'aient été toujours prévus, dans le même temps, des moyens efficaces de sauvegarder les espaces individuels de liberté.

La matière de Pierre Péan est, précisément, de montrer que, malgré l'existence de la Commission d'accès aux documents administratifs (CADA) ou de la Commission nationale informatique et libertés (CNIL), les citoyens demeurent désarmés face à ce que l'auteur de « Secret d'Etat » considère comme une extension progressive et hâcive de pratiques gouvernementales de secret à outrance. Les douaniers et les agents du fisc, observe l'auteur, disposent d'un pouvoir d'inquisition sans précédent. Les fiches des renseignements généraux, pour ne prendre que cet exemple, comportent des erreurs telles qu'elles brisent des carrières ou des renommées. L'institution militaire resta, à coup sûr, la forteresse. Enfin, l'informatique a permis des interconnexions insoupçonnables, qui détournent outre-mesure la finalité du secret d'Etat.

Pierre Péan avoue sa déception : il avait cru que la gauche, en arrivant aux responsabilités en 1981, changerait, là aussi, la société. Il n'en a rien été, et la « transparence » n'est pas de règle. L'Etat fonctionne selon ses propres lois, qui ne sont pas toujours écrites, avec, parfois, des entorses aux vraies lois et une marge de manœuvre aux limites de ce qui est la légalité.

JACQUES ISHARD, * Secret d'Etat, par Pierre Péan, Fayard, 366 p., 89 F.

Le Monde

7, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09
TÉLEX MONDIPAR 696972 F
Téléphone : (1) 45-25-86-81
Tél. : (1) 42-47-97-27

Édité par la S.A.R.L. *Le Monde*
Gérant : André Fontaine, directeur de la publication
Anciens directeurs : Hubert Beau-Méry (1944-1969), Jacques Favret (1969-1982), André Larrousse (1982-1985)
Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944.
Capital social : 620 000 F
Principaux associés de la société : Société civile « Les Rédacteurs du *Monde* », Société anonyme des lecteurs du *Monde*, Le Monde-Entreprises, MM. André Fontaine, gérant, et Hubert Beau-Méry, fondateur.
Administrateur général : Bernard Wozniak
Rédacteur en chef : Daniel Vernet
Correspondant en chef : Claude Salas

ABONNEMENTS
BP 507 09
75422 PARIS CEDEX 09
Tél. : (1) 42-47-98-72

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE
394 F 672 F 954 F 1 260 F
TOUS PAYS ÉTRANGERS
PAR VOIE NORMALE
687 F 1 337 F 1 952 F 2 530 F
ÉTRANGER (par mandat)
L. - BELGIQUE-LUXEMBOURG PAYS-BAS
399 F 762 F 1 089 F 1 380 F
II. - SUISSE, TUNISIE
504 F - 972 F 1 464 F 1 980 F
Par voie aérienne : tarif sur demande.

Changements d'adresse : prévenir au préalable son ancien éditeur à l'adresse ci-dessus. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Vous avez vu l'annonce d'achat de vos anciens numéros en capital ?

Le Monde-Publicité
5, rue de Montebello, 75007 PARIS
Tél. : (1) 45-55-91-82 ou 45-55-91-71
TÉLEX MONDIPUB 206 136 F

Reproduction interdite de tous articles sans accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux et publications, n° 57 437
ISSN : 0395-2037

PRIX DE VENTE À L'ÉTRANGER
Algérie, 3 DA ; Maroc, 4,20 dh. ; Tunisie, 235 m. ; Allemagne, 1,30 DM ; Autriche, 17 sch. ; Belgique, 30 fr. ; Canada, 1,75 \$; Côte-d'Ivoire, 315 F CFA ; Danemark, 9 kr. ; Espagne, 130 pes. ; Grèce, 85 p. ; Italie, 120 lire ; Japon, 80 p. ; Libye, 0,400 DL ; Luxembourg, 30 f. ; Belgique, 9 fr. ; Pays-Bas, 2,45 f. ; Portugal, 110 esc. ; Roumanie, 300 F CFA ; Suède, 9 kr. ; Suisse, 1,50 S ; USA, 1,20 \$; USA, 1,20 \$; USA, 1,20 \$.

et les déclarations de M. Chirac

L'escalade de la fermeté

M. Jacques Chirac a dit vrai. Les terroristes, a-t-il expliqué dimanche soir au « Grand Jury RTL-Le Monde », « aboutissent très souvent au résultat inverse de celui qu'ils cherchent. Plus ils se manifestent et plus la rigueur sera grande à l'égard des leurs (...). Plus il y a pression sur l'opinion publique française, plus le gouvernement renforce sa fermeté et sa fermeture à toute espèce de discussion qu'elle soit... »

C'est en effet exactement ce qui s'est passé ces dernières semaines. Face à la folle meurtrière des amis de Georges Ibrahim Abdallah, le chef des Fraktionen armées révolutionnaires libanaises (FAIRL), le chef de France, le gouvernement a opté pour la fermeté après avoir tenté, dans un premier temps, de lever l'hypothèque terroriste par des habiletés judiciaires ou diplomatiques.

Au « Grand Jury RTL-Le Monde », M. Chirac a dissipé les interrogations. Ceux qui, comme MM. Alain Chalon, garde des sceaux, et Jacques Toubon, secrétaire général du RPR, depuis le début, ont plaidé la fermeté et la cohérence l'ont emporté. Les hésitations qui précèdent cette mise au clair sont compréhensibles. En quelques semaines, le premier ministre a été pris à contrepied dans le vote qu'il avait choisi pour résoudre deux dossiers, proche-orientaux qui gênent la France : le cas Abdallah, l'affaire des otages français au Liban.

Dans le premier, les difficultés sont venues d'un pays allié — les Etats-Unis — et d'un partenaire obligé, M. François Mitterrand. En se portant partie civile brusquement, avec le soutien voilé de l'Elysée, les Etats-Unis ont empêché une issue qui, quoi qu'en dise le gouvernement aujourd'hui, était toute proche en juillet : une réduction de peine pour la condamnation lyonnaise d'Abdallah, un non-lieu pour le dossier instruit à Paris, donc une libération. Dans l'affaire des otages, M. Chirac avait lui-même rencontré discrètement, en août, des dirigeants chiites : un geste — indépendant de la normalisation des relations avec l'Iran — fut fait en leur direction. Le premier ministre attendait en retour de nouvelles libérations. Il en avait même informé l'Elysée. Rien n'est venu, et il attend toujours.

Cette double contrainte a brusquement mis à mal les certitudes de M. Chirac. La preuve est aujourd'hui faite qu'en ces domaines il n'y a pas de solution miracle. En ce sens, au-delà de leur signification conjoncturelle, les mesures annoncées par M. Chirac ont une portée plus générale : elles marquent une révision du traitement politique de la sécurité. Dissuasion et prévention sont les maîtres mots du dispositif annoncé. Certains discuteront le recours aux appels du comitant pour aider la gendarmerie dans la « surveillance

des suspects », mais on préférera souligner que M. Chirac n'a pas cédé à l'effacement démagogique.

Un ton globalement sans excès, où le premier ministre s'est même permis un argument d'ordinaire plus répandu à gauche : les accidents de la route ne font-ils pas plus de morts que les bombes terroristes ?

Cette cohérence nouvelle — fermeté, calme, vigilance — résistera-t-elle aux événements ? M. Chirac « ne souhaite pas » avoir à mettre en œuvre une deuxième vague de mesures. Mais la pression terroriste le vise directement : c'est à lui que répondent à chaque fois les amis d'Abdallah, jusqu'à ce nouvel attentat, dimanche, juste avant son intervention et à quelques centaines de mètres des studios de RTL. La réponse est contenue dans trois... incertitudes.

L'une, de politique intérieure, est l'exploitation possible par l'extrême droite du climat actuel : face au Front national, qui séduit des électeurs de la majorité, certains ne seront-ils pas tentés d'imposer au premier ministre une attitude plus répressive ? La seconde incertitude est diplomatique : la France manque cruellement de renseignements sur le réseau terroriste actuellement à l'œuvre et elle attend de partenaires étrangers qu'ils l'aident à déjouer cette menace d'un réseau connaissant fort bien notre pays, lié originellement à la Syrie et composé de chrétiens libanais per-

lant fort bien notre langue. L'Algérie pourrait, ici, nous apporter une aide efficace : ayant servi d'intermédiaire dans le passé, à la demande de la France, auprès des FARL, elle ne manque pas d'informations. C'est tout le sens de la visite de M. Robert Pandraud, mardi, à Alger, après celle du premier ministre, samedi.

La troisième doute est une question d'intendance : que fait la police ? Démunie de renseignements en amont, espérant un hypothétique flagrant délit tant les poseurs de bombes prennent de risques, comme l'illustre le scénario reconstruit de l'attentat de la Défense, les responsables du ministère de l'Intérieur sont tentés d'agir pour agir, pour prouver qu'ils ne restent pas inactifs. C'est le sens des expulsions d'étrangers décidées — d'autres vont suivre — qui ne font pas dans le détail.

Si le premier ministre ne s'affole pas, il faut que la police suive son exemple. Le « tabassage » dont fut victime l'un des expulsés lire d'autre part) est inquiétant. De même que fut maladroite la phrase de M. Chirac assurant que, si un terroriste était arrêté, « il parlera » et [qu'il] « courra les plus grands risques ». Il reste à souhaiter qu'elle ne soit pas entendue comme une incitation aux dérapages. En démocratie, la fin ne justifie pas les moyens.

EDWY PLENEL.

En visite à Alger

Le premier ministre s'est félicité de la collaboration entre les polices française et algérienne

ALGER de notre correspondant

La presse algérienne n'a pas réagi ce lundi 15 septembre, à l'annonce faite dimanche à Paris par M. Jacques Chirac de rendre obligatoires les visas pour tous les étrangers non membres de la CEE. La nouvelle a été donnée dans les journaux radio-diffusés, sans commentaires. Cependant, rendant compte de la visite, samedi de M. Chirac, *El Moudjahid* rappelle que le premier ministre français a quitté Alger après une visite qui « sera suivie de décisions attendues prochainement ». Cette petite phrase laisse penser que les autorités algériennes étaient informées de la décision du chef de gouvernement français qui avait loquacement rappelé samedi, au cours d'une conférence de presse à Alger qu'un « accord particulier de libre circulation existe depuis longtemps avec l'Algérie » avant d'ajouter que, de toute façon, « aucune initiative ne sera prise de manière unilatérale par la France ».

Le terrorisme n'a pas été absent des entretiens qu'a eu samedi

13 septembre à Alger M. Chirac. Il a donné au premier ministre l'occasion de « renouveler aux autorités algériennes [ses] sentiments de reconnaissance pour l'aide qu'à maintes reprises elles ont opposée à la France, notamment dans des situations difficiles ». Le premier ministre s'est montré également satisfait de « la collaboration qui existe entre nos services pour la prévention des actes de terrorisme », car « l'Algérie a sur ce point une position parfaitement claire et sans ambiguïté ».

M. Jacques Chirac a reçu, à Alger, un accueil particulièrement chaleureux, contrastant singulièrement avec celui réservé à M. Fabius l'année dernière (le Monde du 26 juin 1985). Il ne manquait finalement que les drapeaux français dans les rues d'Alger pour considérer que M. Chirac a été accueilli comme un chef d'Etat.

La presse algérienne avait dans les jours précédents, consacré une large place à cette visite, en publiant des interviews du chef du gouvernement français et du ministre de l'Intérieur, M. Pasqua, dans *Algérie-Actualités*, et du secrétaire général du RPR, M. Jacques Toubon, dans *l'hebdomadaire du FLN, Révolution africaine*. Déçus par les socialistes, dont ils attendaient beaucoup, les Algériens ont ainsi manifesté à M. Chirac qu'ils ne considéraient pas le retour de la droite aux affaires comme un événement négatif pour l'avenir des relations franco-algériennes. Sensible à la qualité de l'accueil qui lui a été fait, M. Chirac a affirmé sa « joie de rencontrer les dirigeants de ce grand pays ami de la France ».

« Ce jour sera un jour ensoleillé » dans l'histoire des relations des deux pays, a-t-il déclaré au début de sa conférence de presse. En résumant ses entretiens avec le président Chadli, M. Chirac s'est interdit d'utiliser le terme « contentieux », préférant parler de « quelques problèmes en suspens », qui devraient, selon lui, trouver une solution rapide, puisqu'il a été « décidé de créer une commission ad hoc pour régler l'ensemble de ces problèmes ». Cette commission, dirigée par un haut fonctionnaire de chacun des ministères des affaires étrangères, rendra compte de ses travaux directement aux deux premiers ministres, en principe dans les trois mois.

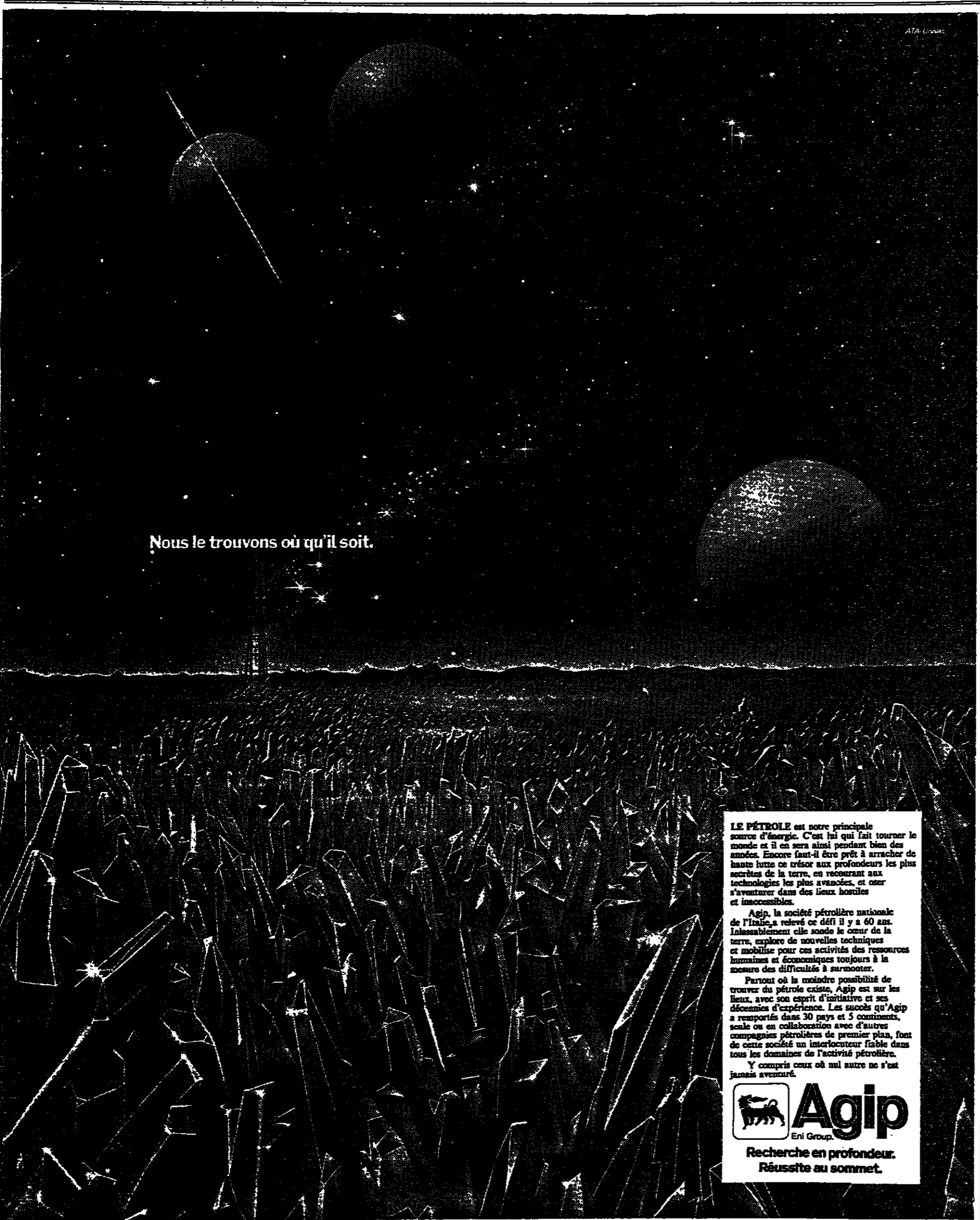
Parmi les compétences de cette commission, le chef du gouvernement français a inscrit la vente des biens et les transferts de fonds pour les pieds-noirs restés en Algérie après l'indépendance ; la liberté de circulation pour les Français d'origine algérienne ; les cimetières français, leur entretien et leur éventuel regroupement, ainsi que la question des enfants de couples mixtes séparés. La commission aura également à connaître des sujets d'ordre économique et financier, tels que les enlèvements de pétrole, les grands contrats ou encore les difficultés rencontrées par les entreprises françaises en Algérie.

Pour faire avancer ces dossiers, une rencontre est prévue entre les ministres des finances, MM. Kheiles et Balladur, a annoncé M. Chirac, qui a dit avoir plaidé la cause des constructeurs d'automobiles français auprès des Algériens, toujours à la recherche d'un partenaire pour construire une usine de montage à Tiaret, dans la région des hauts plateaux. Il s'est également fait l'avocat d'Airbus Industrie, qui souhaite vendre des appareils à Air Algérie et a rappelé à ses hôtes que la France était tout à fait disposée à leur fournir des céréales.

A propos de l'immigration, le premier ministre a tenu à souligner que l'ensemble des nouvelles dispositions avait été pris « après la consultation et la concertation nécessaires avec les autorités des différents pays concernés et notamment ceux avec lesquels la France a des liens particuliers, ne serait-ce qu'en raison de l'importance de leur communauté sur son territoire », avant de préciser : « Aucun de ces pays n'a évoqué une difficulté quelconque avec la mise en œuvre de ces mesures qui, dans la plupart des cas, améliorent des situations qui, parfois, devenaient conflictuelles. »

Il a ensuite passé en revue les questions internationales qu'il avait abordées avec le président algérien. En premier lieu, le conflit du Sahara occidental, où « la France peut se comporter comme une amie sincère et fiable des pays concernés » ; puis les problèmes africains, avec notamment l'Afrique du Sud, le Tchad et le sommet de l'OUA, à propos duquel M. Chirac a déclaré avoir « apprécié la relation que lui en a faite M. Benjedid Chadli ».

FRÉDÉRIC FRITSCHER.



Nous le trouvons où qu'il soit.

LE PÉTROLE est notre principale source d'énergie. C'est lui qui fait tourner le monde et il en sera ainsi pendant bien des années. Encore faut-il être prêt à arracher de haute lutte ce trésor aux profondeurs les plus secrètes de la terre, en recourant aux technologies les plus avancées, et oser s'aventurer dans des lieux hostiles et insaisissables.

Agip, la société pétrolière nationale de l'Italie, a relevé ce défi il y a 60 ans. Instantanément elle sonde le cœur de la terre, explore de nouvelles techniques et mobilise pour ces activités des ressources humaines et économiques toujours à la mesure des difficultés à surmonter.

Pourtout où la moindre possibilité de trouver du pétrole existe, Agip est sur les lieux, avec son esprit d'initiative et ses décennies d'expérience. Les succès qu'Agip a remportés dans 30 pays et 5 continents, seuls ou en collaboration avec d'autres compagnies pétrolières de premier plan, font de cette société un interlocuteur fiable dans tous les domaines de l'activité pétrolière.

Y compris ceux où nul autre ne s'est jamais aventuré.



صكنا من الاصل



Il en faudrait beaucoup plus pour arriver à camoufler l'énorme écart de prix entre Victor et [redacted].

Le vendeur le plus habile – et dieu sait si les vendeurs de [redacted] ont besoin de l'être depuis que VICTOR existe – ne peut décentement pas arriver à cacher l'écart de prix injustifiable entre des matériels comparables.

Comment en effet expliquer qu'en partant des mêmes microprocesseurs, ceux de Intel, des mêmes systèmes d'exploitation, ceux de Microsoft, et en offrant des performances équivalentes, les écarts de

prix soient aussi importants ?

Prenons un exemple : le VICTOR PC2, avec microprocesseur 8086 Intel*, système d'exploitation MS-DOS 3.1**, écran graphique de 14 pouces en standard, est proposé à 11.900 F***, pour la version 2 disquettes et 18.900 F pour la version sur disque dur 20 Mo.

VICTOR souhaite bon courage à tous ceux qui oseraient proposer un matériel équivalent, mais beaucoup

plus cher, à des utilisateurs à qui l'on ne peut plus, aujourd'hui, raconter n'importe quoi.

VICTOR Technologies, Tour Horizon 52, quai de Dion Bouton, 92800 Puteaux.
Tél : (1) 47.78.14.50.
Lyon : 72.34.12.45.
Montpellier : 67.64.71.72.
Nantes : 40.89.24.28.



*Marque déposée de Intel Corp. **Marque déposée de Microsoft Corp. ***Prix public H.T. conseillé.

VICTOR

Comme [redacted] moins cher qu' [redacted]

سكنا من الاميل

Europe

POLOGNE : après la libération des prisonniers politiques

L'opposition s'interroge sur les intentions du pouvoir

GDANSK de notre envoyé spécial

La surprise passée, la joie des retrouvailles consommée, l'opposition polonaise se concentre et s'interroge. Que faire ?

A ses côtés, un homme que, malgré son visage poupin et son jeune âge (il a trente-sept ans), M. Walesa considère comme son « maître en conspiration ».

Que faire donc ? En décidant soudainement la libération de tous les prisonniers et en passant à l'acte dans les quarante-huit heures, le pouvoir a pour une fois réussi un coup spectaculaire.

Bloui par sa propre magnanimité, le pouvoir pourrait bien s'en tenir là. N'est-il pas plus fort que jamais ? L'expérience des précédentes amnisties ne laisse

L'effet positif des mesures de clémence sur l'opinion oblige l'opposition à peser soigneusement sa réaction.

d'ailleurs rien présager d'autre, pas plus que les premiers commentaires de la presse officielle.

Un impact positif

C'est bien aussi ce que semblait vouloir dire le général Kiszcak, ministre de l'intérieur, dans une longue interview publiée vendredi par tous les journaux.

positif produit dans l'opinion par le « geste » consenti. Un pari qui peut sembler logique.

Le général Kiszcak compte aussi et surtout sur le « réalisme » de l'Eglise. D'abord, il attend une « réaction officielle » à une décision que l'épiscopat avait appelée de ses vœux.

On n'en est pas là. Mais dès maintenant l'effet très positif des mesures de libération contraint l'opposition à peser très soigneusement sa réaction.

En ce qui concerne le « conseil consultatif » que le général Jaruzelski souhaite mettre rapidement sur pied, qui pourrait comporter des personnalités proches de Solidarité, l'Eglise a répondu que, conformément à son attitude traditionnelle, elle ne souhaitait pas s'engager directement dans ce genre d'institution.

(1) Les avocats de l'opposition estimaient qu'il restait encore quelques dizaines de prisonniers politiques considérés par le pouvoir comme des droits marginaux ?

GRANDE-BRETAGNE : le congrès du Parti social-démocrate

M. David Owen favorable à une coopération européenne en matière de défense

HARROGATE de notre envoyé spécial

La saison des congrès politiques en Grande-Bretagne est placée sous le signe de l'unité. La centrale syndicale, le TUC, avait déjà montré, voici deux semaines, que le temps était venu de resserrer les rangs.

L'ouverture des assises du Parti social-démocrate (SDP) M. David Owen avait déclaré, le samedi 13 septembre, qu'il fallait « se tenir prêt ».

Une « dissension minimum » La principale et grave divergence entre le SDP et le Parti libéral porte sur la politique de défense.

car les missiles américains Polaris qui équipent encore les sous-marins de la force stratégique britannique seront bientôt dépassés.

Le 4 septembre, les deux hommes se sont rendus à Paris où ils ont rencontré le président de la République, le premier ministre, plusieurs membres du gouvernement, de la majorité et de l'opposition.

Proche-Orient

La guerre Iran-Irak

Un pétrolier français touché dans le Golfe • Obsèques nationales à Bagdad pour les victimes du missile iranien

Un super-pétrolier français, le Brissac, de la compagnie BP, a été attaqué samedi 13 septembre au sud du Golfe par un ou des avions non identifiés et touché par deux roquettes qui n'ont pas explosé.

Les victimes du missile iranien de vendredi ont eu droit à de grandioses obsèques nationales. Plus de cent mille personnes ont suivi, samedi, le cortège de deuil qui partit de la mosquée d'Alonziya.

Dubai (Emirats arabes unis), a confirmé que le bâtiment avait été touché. L'opérateur radio s'est borné à indiquer qu'il n'y avait pas eu de victimes ou de blessés à bord.

Une voiture piégée avait explosé, il y a une semaine à Cologne, contre du gouvernement de Bavière ainsi que des locaux du Consortium international Panavia.

Les Irakiens réfléchissent plus d'une fois avant de s'engager dans la voie semée d'embûches de la « guerre des villes ».

Les dirigeants baasistes semblent surtout vouloir s'adresser à l'opinion publique internationale qu'ils souhaitent convaincre de leur sincère désir de paix.

Les dirigeants irakiens se trouvent placés devant un dilemme redoutable. S'ils répondent favorablement aux demandes des manifestants, qu'ils ont d'ailleurs en partie accep-

RFA : voiture piégée à Munich • Les « illégaux » de la Fraction armée rouge multiplient les attentats

BONN de notre correspondant

Un attentat à la voiture piégée a gravement endommagé, dans la nuit du dimanche 14 au lundi 15 septembre, à Munich, un immeuble abritant les services de l'environnement du gouvernement de Bavière ainsi que des locaux du Consortium international Panavia.

Une voiture piégée avait explosé, il y a une semaine à Cologne, contre du gouvernement de Bavière ainsi que des locaux du Consortium international Panavia.

L'apparition de ces « militants illégaux », qui s'engagent en actions au nom d'« unités combattantes », correspond à une nouvelle organisation du terrorisme ouest-allemand, qui comprenait seulement au cours des années précédentes le noyau dur de la RAF (une vingtaine de terroristes) et un réseau de sympathisants vivant en toute légalité.

(1) Les nombre des morts s'élevaient maintenant à vingt-quatre, au lieu des vingt et une précédemment annoncés.

IRLANDE DU NORD

L'IRA revendique l'assassinat du chef d'un groupe paramilitaire protestant

Belfast (AFP). — L'Armée républicaine irlandaise (IRA) a revendiqué le meurtre, dimanche 14 septembre à Belfast, de John Bingham (trente-trois ans), dirigeant d'une formation paramilitaire protestante, la Force des volontaires de l'Ulster.

La police a annoncé l'arrestation de deux personnes. Elle a également fait état de la mort d'un membre présumé de l'IRA lors de l'attaque d'une patrouille de police, dimanche, à Belfast.

AUTRICHE

La coalition socialo-libérale menacée d'éclatement

VIENNE de notre correspondante Une crise s'est ouverte, le samedi 13 septembre, dans la coalition entre socialistes et libéraux qui gouverne l'Autriche depuis 1983 à la suite de l'élection de M. Joery Flander à la tête du petit Parti libéral (FPÖ).

En tout cas, le maintien de la coalition avec un parti de plus en plus orienté à droite pourrait détourner du Parti socialiste beaucoup de ses électeurs traditionnels.

Amériqu

Machine ordinaire

Politique

La fête de « l'Humanité »

La critique des socialistes passe au second plan

La traditionnelle fête de l'Humanité s'est déroulée, samedi 13 et dimanche 14 septembre à La Courneuve (Seine-Saint-Denis). Selon les organisateurs, « 608 950 vignettes » d'entrée ont été vendues, « un chiffre en progression de 34 000 en deux ans », de 16 000 par rapport à l'an dernier et en régression de 16 000 par rapport à

l'année faste 1983. L'événement politique interne, banalisé par la direction, a été la présence acceptée de contestataires dans « la fête » (lire ci-contre) au cours de laquelle M. André Lajoie a prononcé, dimanche, le discours de rentrée, une semaine après le passage de M. Marchais au « Club de la presse » d'Europe 1.

Avant que le chanteur Jacques Higelin ne prenne possession de la grande scène centrale et ne fasse « un tabac », comme le chanteur nigérian Fela, la veille, le président du groupe communiste de l'Assemblée nationale s'est d'abord tourné vers les pays frères, la population d'Afrique du Sud pour saluer Nelson Mandela, héros incontesté de cette fête, et les Nicaraguayens pour dire aux Américains : « Bat les pattes devant ce peuple libre. » Alors que, sur la scène, quelque deux cents salariés « victimes de la répression antisyndicale » étaient présents aux côtés de la quasi-totalité des cent quarante-deux membres du comité central, M. Lajoie a ensuite abordé les questions de politique française.

Attaquant avec moins d'insistance que ces derniers mois le président de la République et le PS, il a toutefois souligné : « Le premier ministre, Jacques Chirac, qui se veut de disposer de plus de moyens que l'actuel président de la République qu'il en avait avec Giscard d'Estaing, met en œuvre, sans entrave, une brutale politique réactionnaire. » Dénonçant la politique conduite par la droite depuis mars en matière d'emploi, de pouvoir d'achat, de politique industrielle, il a réaffirmé qu'« on ne peut faire autrement ! »

M. Lajoie a fait siffler le nom du ministre de l'Intérieur dont le découpage électoral tend à « avantager grossièrement les formations de droite et réduire par tous les moyens la représentation communiste ». Il a assuré l'auditoire que l'électorat communiste ne tolérera pas « de telles violations du suffrage universel » et pourrait « le moment venu, faire se retourner contre leurs auteurs ces graves atteintes à la démocratie. »

Enfin, M. Lajoie a lancé un vibrant appel au rassemblement à « tous ceux qui sont frappés par cette politique réactionnaire, quel qu'il soit leur vote : communistes, socialistes, s'étant abstenus, ou même ceux qui se sont laissés abuser par la droite ». Et le président du groupe des députés communistes, candidat potentiel à l'Élysée, a « sauté » le passage de son discours, distribué à la presse, qui faisait référence au « nouveau rassemblement populaire majoritaire » mis en valeur au vingt-cinquième congrès. Improbable oubli qui fait penser à un message mitraillé... de gauche.

« Rien d'intéressant ! »

« T'es pas ton autre bouquin ? » Michel Cardozo regarde son interlocuteur avec étonnement. De quel livre peut-elle bien parler ? Elle insiste pour avoir « J'ai cherché dans la soupe ». Petite provocation ou manifestation d'ignorance ?

Auteur d'un « Nouveau voyage à l'intérieur du PCF » (Payot), le journaliste communiste et rénovateur, signataire de l'appel des 3000 pour un congrès extraordinaire n'a subi les reproches acides que de trois ou quatre personnes en deux jours. Présent au village des livres de la fête de l'Humanité — comme les promoteurs du manuel de diffusion M. — il a au contraire ramassé un succès de librairie. Derrière, Gunter Walzoff, auteur de Tête de Turc, il a écoulé les cinq cents ouvrages qu'il avait apportés à la fête. Gilbert Wasserman, rédac-

teur en chef de M. était lui aussi en rupture de stock.

Du livre de Michel Cardozo, M. Georges Marchais a déclaré, samedi 13 septembre sur TF 1, en direct de La Courneuve : « Libérés, il n'y a rien d'intéressant ! » A propos de la revue M, il a confié, toujours à Yves Mousaux : « Je ne la connais pas bien. Je ne sais même pas quels sont les gens qui y participent. Je crois qu'elle est dirigée par Lefebvre, avec qui j'ai déjà travaillé. » Le secrétaire général du PCF a minimisé, autant que faire se pouvait, cette présence des contestataires, niant qu'il pouvait « agir d'une façon ouverte ». Les acheteurs du village des livres n'avaient pas l'air de penser la même chose.

O. B.

Seine-Saint-Denis. — Le commissaire de la République en Seine-Saint-Denis, M. Raymond-François Le Bris, a déposé, le vendredi 12 septembre, un recours devant le tribunal administratif contre le référendum que le maire communiste de Saint-Denis, M. Marcelin Berthelot a décidé d'organiser dans sa ville, du 16 au 22 septembre, à propos du découpage électoral (le Monde du 11 septembre). M. Le Bris estime que la loi ne permet pas l'organisation de telles consultations, et que la loi du 11 juillet 1986 autorisant le gouvernement à délimiter les nouvelles circonscriptions par ordonnance « ne permet pas de maintenir Saint-Denis en une circonscription unique ». Point contesté par M. Berthelot, qui considère que sa ville doit former une circonscription à elle seule et une et indivisible et non être divisée en deux circonscriptions comme le prévoit le projet de M. Pasqua, ministre de l'Intérieur.

La préparation des élections sénatoriales

Yvelines : la division de la majorité se confirme

Pour répondre à la division de l'UDF (le Monde du 11 septembre) qui sème le doute chez les grands électeurs dans les Yvelines, le RPR leur a lancé, le samedi 13 septembre à Poissy, à quinze jours du scrutin sénatorial, un appel au « vote utile ». M. Michel Périllard, député et maire de Saint-Germain-en-Laye, qui croyait encore pouvoir annoncer la constitution d'une majorité d'union de la majorité (le Parti républicain ayant accepté d'y faire figurer, en dernière position, M. Pierre-Alexandre Bourson), était fort surpris de constater qu'une telle liste avait été repoussée par les représentants du CDS appelés à y figurer.

L'importance de ce siège, en balance entre le RPR, l'UDF, le PCF et le PS, est d'autant plus grande que si la division de l'UDF devait profiter au parti de M. Georges Marchais, ce dernier pourrait, selon M. Roger Romani, président du groupe RPR du Sénat, obtenir un quinzième sénateur et conserver, ainsi, son groupe au Palais du Luxembourg.

« L'importance de ce siège, en balance entre le RPR, l'UDF, le PCF et le PS, est d'autant plus grande que si la division de l'UDF devait profiter au parti de M. Georges Marchais, ce dernier pourrait, selon M. Roger Romani, président du groupe RPR du Sénat, obtenir un quinzième sénateur et conserver, ainsi, son groupe au Palais du Luxembourg. »

« Le PR acceptant la cinquième place, cela levait tous les obstacles », pensait M. Périllard. « C'était oublier le grand commandeur sur le retour », s'est-il affirmé en citant notamment M. Edouard Bonnefous (CDS), sénateur sortant, qui s'était retiré au profit de son daphnin, M. André Damien (CDS), maire de Versailles. « Je regrette qu'un homme aussi éminent ne soit plus aujourd'hui en mesure de jouer un rôle négatif dans ce département, en interdisant à M. Damien d'accepter la liste unique », a-t-il ajouté.

Estimant que le RPR avait fait preuve de « beaucoup de patience » et qu'il s'était battu de manière « exemplaire » pour « sauver le quatrième siège de la majorité, qui serait revenu à l'UDF sur cette liste unique », M. Périllard a prédit que ce siège se jouera entre le Parti communiste et le RPR. D'où l'appel pressant au « vote utile », qu'il a lancé devant les membres de l'Association nationale des élus locaux, adhérents RPR et sympathisants (ANELARS) réunis à Poissy. Cet appel était repris par M. Alain Josselin (RPR), vice-président du conseil général, maire du Vésinet et ex-président de M. Louis de Cateulain (CDS) avant que ce dernier ne fusionne sa liste avec celle du maire de Versailles.

« L'importance de ce siège, en balance entre le RPR, l'UDF, le PCF et le PS, est d'autant plus grande que si la division de l'UDF devait profiter au parti de M. Georges Marchais, ce dernier pourrait, selon M. Roger Romani, président du groupe RPR du Sénat, obtenir un quinzième sénateur et conserver, ainsi, son groupe au Palais du Luxembourg. »

« On peut avoir des ambitions personnelles, mais pas au point de faire la politique du pire. Les personnes qui refusent cette proposition, que nous avons faite inlassablement, roulent pour la gauche », ajoutait-il, avant d'interdire à un membre de son parti ayant « cédé à l'appel des sirènes » (M. Michel Dobremelle, conseiller général, maire de Saint-Arnoult-en-Yvelines) de figurer sur la liste Cateulain-Damien.

« On peut avoir des ambitions personnelles, mais pas au point de faire la politique du pire. Les personnes qui refusent cette proposition, que nous avons faite inlassablement, roulent pour la gauche », ajoutait-il, avant d'interdire à un membre de son parti ayant « cédé à l'appel des sirènes » (M. Michel Dobremelle, conseiller général, maire de Saint-Arnoult-en-Yvelines) de figurer sur la liste Cateulain-Damien.

Pour le PR, comme pour le RPR, la liste d'union permettrait d'assurer quatre sièges à la majorité, alors que, avec des listes séparées, le cinquième siège se jouerait — là, les analyses sont différentes — entre M. Jean Béranger (MGR), sénateur sortant, maire de Marly-le-Roi, numéro deux sur la liste du PS, M. Bernard Hugo (PC), sénateur sortant, maire de Trappes, et M. Pierre-Alexandre Bourson (PR), maire de Carrières-sur-Seine. « En cas de liste unique, M. Damien, en quatrième position, gagnerait le « jack-pot », alors que, maintenant, il est sûr d'être battu », concluait M. Rebreyend, en annonçant le maintien de la liste PR conduite par M. Bourson, mais dont la composition définitive n'est pas encore arrêtée.

ALEX LEROUX.

10H30... VINCENT, FRANÇOIS, PAUL ET LES AUTRES DECIDENT A L'UNISSON.



8 h 30, 10 h 30, 15 h 30... Une Réunion-Téléphone s'organise à tout moment, selon les besoins de l'entreprise et l'urgence de la décision.

Chaque semaine pour faire le point, chaque mois pour tenir conseil, des centaines de sociétés ont déjà adopté la Réunion-Téléphone comme outil stratégique.

De n'importe quel lieu et sans qu'elles aient à se déplacer, 3 à 20 personnes peuvent se réunir sur une même ligne pour analyser les données, faire la synthèse, se concerter, s'organiser et décider.

On passe à l'action, avant les autres.

Mode d'emploi

- Réserver votre réunion en appelant le **NUMÉRO VERT 16 300 300**
- Un numéro confidentiel vous est attribué.
- A l'heure convenue, les participants appellent ce numéro.
- Aucun équipement particulier est nécessaire.
- La tarification est indépendante de la distance.
- Le coût — 131 F de l'heure par personne — est imputé soit sur le compte de l'organisateur, soit sur celui de chaque participant. La révélation de réservation reste à la charge de l'organisateur.

Pour recevoir le Guide de la Réunion-Téléphone envoyez votre carte de visite, sous pli affranchi et adressé à SOFRAP BP 94 75562 PARIS cedex 12.

RÉUNION TÉLÉPHONE

Tous sur la même ligne

TELECOMMUNICATIONS

سكنا من الاجل

FESTIVAL DE DEAUVILLE

«Ratboy», de Sondra Locke Un cadeau inespéré

A Deauville, au milieu des comédies aseptisées, un film différent s'est glissé. Puisse-t-on voir bientôt en France les aventures poignantes de l'enfant rat.

Le Festival du film américain de Deauville est un agréable marathon d'avant-premières balnéaires. On y a vu cette année, un fort contingent de comédies qui seront presque toutes à l'affiche prochainement. Ces comédies ne manquent ni de stars ni de brio, mais singulièrement de savoir. Stérilisées comme des mirabelles en bocal, ressemblant de plus en plus à des vidéos-clips géants, elles offrent du rire en conserve pour l'automne qui vient.

Et soudain, cadeau inespéré, entre un *Clochard de Beverly Hills* et *Deux Pics à Chicago* s'est glissé un film sans étiquette, présenté un peu à la sauvette, dont on espérait fort qu'il sera vite distribué en France. *Ratboy*, joué et réalisé par Sondra Locke. Le héros de l'histoire est un enfant rat capturé dans une décharge publique par des clochards, puis racheté par Nikki, une étalagiste au chômage.

Cette Nikki se fait passer pour journaliste afin de tirer profit de sa découverte, d'une petite voix silencieuse et douloureuse, dit se prénommer Eugene. La sauvage créature se prend bientôt d'une affection poignante pour sa ravissante, qui continue de tout tenter avec une énergie pathétique : sa propre ascension sociale et l'intégration d'Eugene.

Loin du didactisme esthétisant d'*Elephant Man*, loin de l'affectivité moralisante d'E.T., plus proche de ce chef-d'œuvre que *Franks*, *Ratboy* évite le piège bien-pensant de la compassion. Avec une maîtrise impressionnante, pour sa première réalisation, Sondra Locke a mis en scène un conte sans fées, cruel et doux, où la part « monstrueuse » de chacun est révélée, où aucun jugement n'est émis. Il ne s'agit pas d'« aimer » *Ratboy*, qui n'est pas toujours aimable. Chacun est comme il peut, ni meilleur ni pire, chacun vit d'espérances déçues et de rêves insaisissables.

C'est à Hollywood qu'est né *Ratboy*. Car c'est là que le film de Sondra Locke débouche de la faible touchante pour devenir d'une savoureuse amertume et d'une vérité, à proprement parler, blessante. Lorsqu'il montre une Los Angeles inconne, urbaine et nocturne, avec ses « parties » minables et ses conférences de presse pourries.

« J'adore les contradictions. » Sondra Locke, qui débute à la fois de vingt ans dans *Le cœur* d'un chasseur solitaire, puis devient la compagne de Clint Eastwood et son interprète (*Bronco Billy*, *Sudden Impact*, etc.), est là, dans le bar de l'hôtel Royal à Deauville, apparemment fragile, d'une blondeur trompeuse. Elle dit : « *Moi à Hollywood*, c'est *Ratboy* au pays des merveilles. » C'est ce pays-là, où il pleut quoi qu'on en pense, où on a le besoin de pleurer pour survivre, que Sondra Locke a choisi de montrer. Parce que, n'est-ce pas, elle le connaît.

« J'ai eu une chance incroyable, débiter avec le cœur est un chasseur solitaire. C'était une malchance aussi, comment trouver après ça un rôle aussi magnifique ? Malgré les très beaux personnages que Clint (Eastwood) m'a offerts, le film de lui que je préfère est *Bronco Billy*. Je me suis mise à souffrir de la maladie hollywoodienne la plus répandue : la frustration. A Hollywood, on a si peu de contrôle sur son destin, on attend. Lorsqu'on joue, on attend avant les scènes, entre les scènes. Quand on ne joue pas, c'est pire, on attend que quelqu'un vous appelle... »

« La chanteuse des rues sous la pluie, lorsque Ratboy est abandonné et attend, c'est une scène qui évoque la solitude dans la ville, et c'est une image qui me hante depuis toujours... Autre thème récurrent dans *Ratboy*, autre symbole hollywoodien, le projecteur. Les projecteurs du début, ceux des chasseurs de rat, les projecteurs de l'hélioptère qui poursuit Ratboy, les projecteurs du théâtre où se déroule la conférence de presse. A Hollywood, on lutte toujours pour être dans la lumière. »



« C'est pour passer d'attendre que j'ai décidé de passer de l'autre côté. Les cours de mise en scène, je les ai pris sur les plateaux. Je suis trouvée dans une très bonne situation d'observation en travaillant avec Clint. Je me suis donc mise à lire des piles de scénarios, j'ai pris comme principe de lire tous les scripts que personne ne semblait vouloir lire. Et je suis tombée sur *Ratboy*. »

« Ça a été le choc que j'espérais. Je l'ai pas mal réécrit, j'y ai ajouté des éléments très personnels, à l'origine, ça se passait à New York, j'ai transposé l'histoire à Hollywood. Premier coup de veine : *Ratboy* appartenait depuis des années à la Warner, le fait qu'une major company ait déjà investi de l'argent dans un projet l'encourage à continuer... J'avais pu évidemment choisir un matériau de base moins excentrique, plus commercial, mais je crois vraiment que faire ce qui on aime est la moindre des honnêtetés... »

« Être à la fois actrice et réalisatrice — j'ai été aidée par l'équipage technique habituelle de Clint — n'a pas représenté un handicap supplémentaire, plutôt un avantage, j'étais tellement immergée dans le travail, que je n'avais pas le temps de m'apercevoir que je me trompais... »

« C'est une femme, une danseuse chorégraphie, Sharon Baird, qui joue *Ratboy*. Il fallait quelqu'un de très frêle, très agile et en même temps très costaud, capable de supporter cinq heures de maquillage par jour. »

« Le fait que la première mondiale de *Ratboy* ait eu lieu à Deauville n'est pas un hasard... C'est vrai que c'est un film plutôt difficile à défendre en matière de promotion. Vous me dites qu'il est pessimiste mais pas déprimant, c'est ce que j'ai voulu, mais ça ne suffit pas à en déterminer le genre. En fait, lorsqu'on essaie de classer *Ratboy*, on dit que ce pourrait être un film européen ! J'ai d'ailleurs toujours été identifiée comme actrice « de sensibilité européenne », peut-être parce que je préfère les sentiers aux autoroutes et que j'adore les contradictions, les choses à la fois belles et laides, tristes et heureuses... »

« Dans *Ratboy*, j'ai pris le parti de filmer Los Angeles, où j'habite, et

L'ange du bizarre

Pour leur dernier week-end, les écrans du Festival de Deauville se sont peuplés de créatures étranges : « cajuns » jeteurs de sorts, et « aliens », ces terrifiantes bêtes de l'espace imaginées par le metteur en scène James Cameron, présent sur les « planches » en chair et en os.

Sur le dernier week-end à Deauville ont traîné les couleurs de l'étrange, à travers deux films aussi indépendants que fâchés, aussi fâchés que personnels : *Sleepwalk*, de Sara Driver, et *Blizaire le cajun*, de Glen Pitre, déjà présenté à Cannes, mais peu importe. Tout le monde n'y était pas et même si on est passé de la Croisette aux « planches », c'est un vrai plaisir de retrouver les rues somnambules de New-York pour la balade, jalonnée de rencontres où les enfants, les chiens, les gens suivent des rails qui vont à l'intérieur d'un manuscrit chinois très ancien, dont l'histoire, à mesure qu'elle se révèle, déforme et décale les décors familiaux.

Blizaire le cajun, guérisseur, est lui aussi un personnage de conte. Son histoire s'achève en farce picaresque mais elle est très rude. C'est celle des Acadiens à la fin du siècle dernier en Louisiane. Avec leur musique acide, leur langage bêtard, ils sont pour les fermiers américains l'équivalent de nos gitans, tout aussi misérables, voleurs de bétail, jeteurs de sort. Ils exercent la même fascination trouble que cette terre de Louisiane qui se perd dans les bayous, dont l'eau verte et visqueuse recèle des monstres bien plus épouvantables que les alligators. Des monstres invisibles, plus que des créatures somptueusement atroces qui, dans la station du Cosmos, s'emparent des humains et les absorbent : Aliens.

Aliens, deuxième épisode, clou du festival, y retrouve l'héroïne du premier épisode, Sigourney Weaver. Elle est arrivée à Deauville, partie

française, dit qu'elle s'est bien amusée, a joué les Rambo, a luté contre la bête proliférante imaginée par le metteur en scène James Cameron (*Terminator*).

Il est là, lui aussi, très grand, la barbe blonde, le regard doux. Il s'intéresse, quand on lui demande si les Aliens, les étrangers, ce ne serait pas les humains. Après tout, c'est eux qui envahissent les espaces planétaires. Manifestement, James Cameron aime ses monstres surréalistes. Il leur a donné, il est dessinateur, la beauté d'un arbre qui serait un dragon. Il a adjoint à l'équipage terrifié — un commando de têtes brûlées — un androïde bienfaisant au visage tourmenté de héros dostoïewskien. l'opposé du Terminator qui était programmé pour tuer. James Cameron dit avoir peur « des gens qui se programment eux-mêmes au point de devenir des robots, qu'ils soient hommes d'affaires, de gouvernement ou terroristes. J'ai lu dans l'affaire de la prise d'otages à Karachi que les terroristes se sont conduits normalement, et puis il ont décidé que le moment était venu de tuer, et ils ont tué. Je ne crois pas qu'ils aient éprouvé le moindre doute, sinon ils n'auraient pas pu. Ils se sont eux-mêmes programmés pour tuer ». Est-ce qu'il aurait envie de réaliser un film sur Frankenstein ? « Sur l'histoire elle-même, non. Elle a déjà trop servi. Sur le rêve de créer l'homme parfait, oui, si j'en avais l'occasion. Et ce serait pour dire que le rêve est non seulement irréalisable mais inconcevable. »

COLETTE GODARD.

DEUX-ANES

SAMEDI 20, première Pierre-Jean VALLARD Maurice HORGUES et les chansonniers dans la nouvelle revue

Après la rose c'est le bouquet !

Location ouverte 04-66-10-28 et agences Minitel 36-15-91-77 + MATIC

CINÉMA

«Otello», de Franco Zeffirelli

Malgré les bruits parasites

Pour son second film-opéra, le metteur en scène italien a pris plus de risques que pour la Traviata. Et, d'une certaine façon, il a gagné.

Étonnant, cet *Otello*. Convaincant, en un sens. Le premier film-opéra dont on soit venu avec l'espoir d'y retrouver, comme le souligne Michel Brandeau après la présentation à Cannes, l'essence du drame de Shakespeare est sauvé : sa grandeur abrupte ; sa brutalité. Et les violences que Zeffirelli fait subir à Verdi (coupe un peu partout et pas seulement de l'air du spectacle, ajout de bullet, le premier ayant été composé par Verdi lui-même pour une représentation particulière) prennent au moins une chose : qu'il a préféré aux conventions lyriques telles, cinématographiques, du grand film d'aventure hollywoodien.

Les décors ne sont donc pas des boîtes fermées, comme dans *La Traviata*. La couleur historique n'est pas seulement donnée par les costumes mais par l'atmosphère des lieux (on n'écrit pas, hélas, les étendards figurant au moment de l'épée dans la salle d'armes). Les extérieurs d'ont pas l'air photographiés pour *Maison et Jardin*. Un certain cachet, à la fois maritime et guerrier, fait presque songer au *Clé d'Antony Mann* (le château de Barletta, dans les Pouilles, et la forte-

resse d'Heraklion, en Crète, valent largement, par leur beauté, la presque de Penisola). Surtout, les personnages semblent éportés par de vrais accés de cruauté, de désespoir, de folie meurtrière. On raconte même qu'Iago n'a réchappé du second-acte qu'avec un bras cassé.

Il n'a pourtant jamais été aussi évident qu'il est difficile de faire du bon cinéma avec du bon opéra. Les aberrations de la bande-son sautent à l'oreille pour le prouver. Enregistré au préalable à la Scala de Milan, les voix et l'orchestre (il défilent imperturbablement sous le playback : les bruits d'ambiance — chocs de pas sur les pavés, pépiements d'oiseau, léger ressac — les fausses réverbérations qui viennent parfois brutalement se superposer « en situation » sont donc ressentis comme de véritables corps étrangers (pour ne rien dire des flash-back où l'on voit Otello chanter ce que raconte sa voix off). Et sont ainsi, par maladresse, franchies les limites de notre crédibilité. Car de deux choses l'une : ou ambiance il n'y a, et elle ne s'intensifie jamais. Ou le son, tout le son, est contenu dans l'opéra.

ANNE REY.

(1) Magnifique interprétation de Plácido Domingo (Otello), Katia Ricciarelli (Desdemona), Justino Diaz (Iago). l'orchestre et les chœurs de la Scala sont placés sous la direction de Lorin Maazel. Enregistrement Pathé Marconi.

PETIT MARIGNY
A partir du 26 septembre

**CLAUDE HELÈNE
PIEPLU LAPIOWER
L'HOMME GRIS**

de Marie LABERGE — mise en scène Gabriel GARRAN

« Cette œuvre apporte au théâtre un sang neuf. Une liberté. »
Pierre Marcburu

LOCATION 42-25-20-74 et agences

**ON NE SAIT JAMAIS
AVEC QUELLE FEMME ON VIT...**

LA FEMME SECRÈTE LE 17 SEPTEMBRE

REUNION-TELEPHONE: PASSEZ A L'ACTE

Introduisez la Réunion-Téléphone dans votre entreprise. Réservez dès maintenant vos Réunion-Téléphone au

NUMÉRO VERT 05 300 300

Envoyez directement votre carte de visite, sous pli affranchi et adressé à SOFRAP BP 34 75562 PARIS cedex 12. Vous recevrez gratuitement le guide de la Réunion-Téléphone.

RÉUNION TÉLÉPHONE

Tous sur la même ligne



سكزنا من الامم

صحة من الاجل

Culture

VARIÉTÉS

Faillite et pertes sèches : la production de spectacles et de disques de variétés est devenue une profession à hauts risques.

Ce début de saison est marqué par la rentrée des humoristes avec Francis Perrin au Gymnase (25 septembre), Pierre Desproges au théâtre de la Ville (1er octobre) et Thierry Luron au Palais des congrès (25 octobre). La disparition de Coluche laisse un grand vide dans la programmation au Zénith où le comédien devait effectuer son retour sur scène. Quelques concerts (Judas Priest, Saxon, Stranglers, Nima Hignace) complètent ainsi une belle affiche rock pour ce dernier trimestre, avec notamment ZZ Top au Palais

des sports (29 et 30 septembre), Jackson Browne à l'Olympia (les 10 et 11 octobre) et Elvis Costello, toujours à l'Olympia (les 8 et 9 novembre). Contrairement aux deux dernières années, et à l'exception faite de la Valise en carton, montée au Casino de Paris par Jean-Claude Carrouy, l'habitué producteur de Johnny Hallyday, aucune grosse machine n'est à signaler. Les chanteurs et groupes (Francis Lalanne et Michel Sardou au Palais des congrès, Catherine Lara et Etienne Daho à l'Olympia, Bernard Lavilliers dans la Grande Halle de La Villette) se succèdent sans grâce de sophistication.

Le gigantisme et l'escalade financière des saisons précédentes ont fait une victime : Albert Koski, dont la société KCP (Koski Concerts Production) avait introduit en France l'efficacite anglo-saxonne avec les spectacles rock de la porte de Pantin (Rolling Stones, Roxby Music, Bob Dylan, Bob Marley), les concerts-événements de Philadelphe d'Antoine David Bowie, Simon and Garfunkel) et de La Courneuve (Bruce Springsteen). Une forte baisse des concerts rock dans l'Hexagone (cent, soit trois fois moins que par le passé) due à la concurrence d'autres organisateurs et à la diffusion massive de vidéo-clips, avait poussé Koski vers la production de spectacles de Jacques Higelin (dont il s'occupait depuis dix ans) mais aussi de ceux de Barbara-Dépardeux (Lily Passion), Jean Guidoni (Chien) et Philippe Chatelet (Emilie Jolie). La folie de Berçy, où Higelin affirmait superbement le droit à l'extravaganza et au délire, s'est soldée par une perte sèche de 5 millions de francs.

Il y en a eu cinq seulement aujourd'hui. Produits, moins nombreux mais plus figurés - le prix moyen d'un album est de 500000 francs, avec des poussées à plus de 1 million pour Renaud, dont la vente dépasse le million d'exemplaires, à plus de 2 millions pour le dernier Higelin, dont le chiffre de vente est de 250000 F. - Ils sont mixés en un lieu de quinze à vingt représentations - vingt-trois alors que Julien Clerc n'en avait donné que onze dans un lieu de quinze mille places, - album sorti trop tard et promotion insuffisamment ajustée : Chien, de Guidoni, au Cirque d'hiver, a été un fiasco, et Emilie Jolie, comédie musicale pour enfants, n'a pas rapporté de bénéfices. Un retard de paiement de la TVA (5 millions de francs) sur les concerts des quatre dernières années a précipité la faillite.

Le métier de producteur s'apparente à celui d'acrobate. Pour que l'ensemble de la profession ne se retrouve pas un jour les quatre fers en l'air, il a été créé, à la suite de la loi du 3 juillet 1985, une Association pour le soutien de la chanson, des variétés et du jazz, dont l'objet est de développer la production par le jeu des avances sur recettes (comme au cinéma), de favoriser la modernisation des théâtres existants et de participer à la conception et à la création de nouveaux lieux. Depuis la Libération, en dehors des maisons de la culture, des palais des congrès et des chapiteaux améliorés, aucune salle adaptée aux besoins modernes (capacité, acoustique, lumière) n'a été construite. Des villes comme Lyon et Marseille ne peuvent recevoir ni les grandes machines ni les comédies musicales.

Présidé par Roland Hubert, nourri par la cotisation de ses membres et le produit de la taxe parafiscale sur les concerts et spectacles de variétés de rock et de jazz, ce nouveau fonds de soutien devrait ainsi contribuer à la formation. A Paris même, outre une subvention accordée à l'Olympia et la volonté de sauver Bobino nouvelle formule (huit cent cinquante places), apparemment promis à devenir une salle de réunions pour grand hôtel, le fonds de soutien viendrait relancer des théâtres comme le Dejazz et l'Européen, celui-ci fermé depuis plus de dix ans.

OPÉRA

Une œuvre de Peter Maxwell Davies

Les enfants de Cendrillon

L'Opéra de Paris renouvelle, salle Favart, l'expérience qu'il avait tenté en juin dernier : présenter un opéra pour les enfants. Après le Petit Ramoneur, de Benjamin Britten, voici la Cendrillon de Peter Maxwell Davies. En juin 1984, à la demande des Jeunesses musicales de France, l'Opéra de Paris avait présenté, salle Favart, un spectacle pour enfants : le Petit Ramoneur de Benjamin Britten ; le succès des représentations, malgré la qualité médiocre de l'interprétation musicale, a amené l'Opéra et les Jeunesses musicales à signer une convention selon laquelle un spectacle pour enfants serait réalisé chaque année en coproduction. Le choix s'est porté cette fois sur Cendrillon du compositeur britannique Peter Maxwell Davies (né en 1934), dont on connaît mieux en France les œuvres « sérieux ». Créé à Orkney en 1980, Cendrillon est une adaptation assez fidèle du conte de Perrault ; à ceci près que l'héroïne est ici une jeune fille au pair. Les rôles des méchants seurs peuvent être tenus par des adolescents, précise l'auteur ; c'est la solution qui a été retenue. Ainsi la pauvre Cendrillon est-elle en butte aux persécutations de trois lourdauds travestis qui n'ont d'yeux, disent-ils, que pour les militaires, les marins et les aviateurs... Ils les épousent d'ailleurs à la fin, mais ce seront trois adorables garçonnetts. Quand on a vu leur mère : hauts talons, bas noirs et minijupe en léopard, Vénus en fourrure rousse à qui grand mieux la cravache, on comprend mieux la déviance des enfants. Tout cela est en prise directe sur le vécu au niveau du fantasme, comme disent aujourd'hui les gens sérieux.

mais c'est une comédie pour enfants, et, visiblement, ils s'amusent sans arrière-pensée. Quelques réflexions aigües au vol indiquent une réelle identification aux héros, et comme ils écoutent avec attention une musique faite pour plaire, dans le plus pur style de la comédie musicale de qualité, on doit conclure à la réussite de l'entreprise. La mise en scène de Richard Caecus est réglée avec une précision mathématique, comme un spectacle de Broadway ; le décor de Claude Maury est assez ingénieux pour permettre d'illustrer les changements de vue ; enfin, les costumes contribuent au merveilleux de l'histoire. A l'exception de l'orchestre, dont les membres viennent du conservatoire du dixième arrondissement, nulle mention n'est faite dans le programme de l'origine des chanteurs, enfants ou adolescents. Ce qu'ils font exige cependant des dons et une formation quasi professionnelle. L'adaptation française ne manque ni d'esprit ni de mordant ; elle contient ce qu'il faut d'allusions à l'actualité et aux symboles du jour (Tati, Darty, Tapie) pour faire mouche à tous coups. Il est malheureusement regrettable que son auteur, François Sauvageot, n'ait pas collaboré avec un musicien ou un chef de chant connaissant les principes élémentaires de la prosodie, car lorsque les mots sont mal disposés sous la mélodie, ils gênent l'émission vocale et nuisent à la compréhension. Ce défaut est surtout sensible dans les rôles du Prince Charmant et de Cendrillon, mais peut-être y a-t-il une volonté délibérée, car la différence entre l'opéra, genre élevé, et la chansonnette, c'est qu'on a beaucoup plus de mal à comprendre les paroles. GÉRARD CONDÉ.

Les utilisations de phonogrammes ont pris l'habitude depuis longtemps de payer le droit d'auteur sur les droits d'auteur d'interprètes. La loi Lang a mis fin à cette anomalie qui aboutissait à ce que tout passage d'un chanteur à la radio fut considéré comme une promotion. La Société pour l'administration des droits des artistes et musiciens interprètes (ADAMI) s'occupe activement de la mise en application de la loi du 3 juillet 1985. Car, dit-elle, si l'audiovisuel est en plein essor, la profession d'artiste du spectacle est en pleine régression. En dix ans, les artistes ont perdu un tiers de leurs effectifs. Et le revenu moyen des résidents est en baisse constante. CLAUDE FLÉOTER.

Communication

Accord entre Canal Plus et UIP-Pay-TV

Reconnaissance du succès de la chaîne à péage française

« Canal Plus, plaisir du cinéma. » La justesse de formule, lancée il y a un an par la chaîne payante ne se dément pas. Les abonnés vont gouter à la joie de découvrir ou de revoir un joli répertoire de films, parmi lesquels figurent de nombreuses œuvres inédites à la télévision (1). Canal Plus vient en effet de conclure un accord avec UIP-Pay-TV, filiale de United International Pictures - groupe formé de trois majors américaines du cinéma : MGM-United Artists, Paramount et Universal - pour l'exploitation de quatre-vingt-sept métrages. Ce contrat porte sur les droits de diffusion et accorde notamment un délai d'exclusivité d'un an à la chaîne française. Il a été signé le 8 septembre, à Londres, par M.M. Pierre Lescure, directeur général de Canal Plus, René Bonnell, responsable du cinéma, et M. Jerry Adler, président d'UIP-Pay-TV. Des pourparlers continuent afin d'élaborer cet accord de quarante films supplémentaires. C'est une reconnaissance de Canal Plus estime M. Bonnell. Nous avions déjà signé avec la Warner, la Fox, Columbia et Orion, et nous étions en négociations avec UIP depuis deux ans. Des négociations « très dures », qui ont débuté à New-York, et qui ont exigé de multiples rencontres avant d'aboutir en février dernier. Encore a-t-il fallu six mois pour que soient élaborés les termes détaillés du contrat. Les Américains, précise M. Bonnell, ne croient pas beaucoup à la chaîne à péage française. Ces grandes compagnies ne trouvent, selon lui, d'intérêt à signer de tels accords que s'ils leur assurent un sérieux élargissement de leur marché. Or Canal Plus ne leur semblait pas entrer dans ce cadre. Elles avaient à l'esprit l'image Home Box office (HBO), le réseau payant d'origine américaine qui compte quarante millions d'abonnés. Mais le développement de Canal Plus a en raison de leurs réticences. Nous pouvons en effet être considérés aujourd'hui comme la deuxième chaîne à péage du monde derrière HBO, affirme M. Bonnell. Et d'expliquer qu'à démographique égale (celle des Etats-Unis est environ quatre fois supérieure à la nôtre), Canal Plus, qui compte 1,2 million d'abonnés, en aurait actuellement 5 à 6 millions. Qui plus est, ce résultat a été obtenu en moins de deux ans, alors que HBO a eu besoin de près de dix ans pour parvenir à sa situation actuelle. A la satisfaction que l'on peut tirer d'un tel contrat s'ajoutent, selon M. Bonnell, d'autres enjeux. L'un d'eux concerne, en particulier, l'idée d'une coopération européenne. Des chaînes britanniques, espagnoles, islandaises viennent ainsi de prendre contact avec Canal Plus pour lui demander d'apporter dans leur capital ou lui proposer des achats de

films, ou simplement, pour bénéficier de son savoir-faire. « Être pris au sérieux par des étrangers », dit M. Bonnell, n'est pas seulement favorable à la chaîne payante, c'est toute la télévision française qui en recueille les bénéfices. Canal Plus est donc un formidable lieu d'expérimentation », se félicite M. Bonnell. Le succès du Rayon vert, d'Eric Rohmer, Lion d'Or du dernier Festival de Venise, fournit une preuve supplémentaire de l'aide que la télévision peut apporter au cinéma. Cela ouvre la possibilité d'investissements dans le cinéma et de soutien à la création française. En 1986, indique M. Bonnell, le budget de Canal Plus dans ce secteur a représenté 280 millions de francs (« l'équivalent de celui des trois chaînes publiques réunies », souligne-t-il), dont près de 170 ont été consacrés à l'achat de films français terminés. Sans compter les 180 millions de francs que Canal Plus a investis, depuis son lancement, dans l'acquisition d'environ cent cinquante longs métrages sur soixante. Et le cinéma d'auteur n'est pas oublié : sur trois cent soixante-cinq films diffusés chaque année par la chaîne payante, un cinquième entrent dans cette catégorie. ANITA RIND.

ILS AIMENT ILS ADORENT Je HAIS LES ACTEURS. Entre les Marx Brothers et Woody Allen... un fou rire perpétuel. Le Monde "JE HAIS LES ACTEURS". Vive le cinéma! ... une satire joyeuse du cinéma. France-Soir Un grand film drôle, loufoque et passionnant. VSD Le casting est étourdissant... hilarant... Actual Une galerie de portraits aussi décapants qu'inquiétants... Figaro Un film étonnant... irrésistible de drôlerie... Télé 7 Jours Une histoire de fous, cocasse et absurde... des scènes hilarantes... J.D.D.

"Du grand art vraiment... et une technique irréprochable". "Un grand moment d'émotion". "La couleur pourpre est un de ces grands films romanesques comme on ne croyait plus possible d'en faire". Un film de Steven Spielberg La Couleur Pourpre. C'est la vie. C'est l'amour. Il s'agit de nous. Warner Bros. Production de Steven Spielberg "LA COULEUR POURPRE" (THE COLOR PURPLE) de Steven Spielberg avec Danny Glover, Adolph Caesar, Margaret Avery, Rae Dawn Chong et Alice Walker. Scénario de Menno Meyjes. Production de Jon Peters et Peter Guber. Réalisé par Steven Spielberg. Musique de Frank Marshall. Montage par Quincy Jones. Distribution par Warner Communication.

VOYANCE Salon Rambert les 80 meilleurs voyants... Tous les soirs de 8 h au 21 septembre. de 18 h à 23 h les sam. et dim. de 15 h à 22 h NOVOTEL 24, rue des Halles M. Châtelet - consultation privée : 140 F

théâtre

cinéma

Spectacles

théâtre

LES SPECTACLES NOUVEAUX

EDOUARD-NOU... FOLLE-VILLE... ÉCOULE PETIT HOMME...

Les salles subventionnées

BRAYBOURG (42-77-1233)... SAINT-LOUIS (42-77-1233)...

Les autres salles

COMÉDIE CAUMARTIN (42-42-43-41)... FONTAINE (48-74-74-40)...

Les concerts

GRAND EDGAR (42-20-90-09)... HUCHETTE (42-26-38-99)...

Jazz, pop, rock, folk

CAVEAU DE LA HUCHETTE (42-26-45-05)... CITEA (43-57-99-26)...

Les cafés-théâtres

BLANCS-MANTEAUX (48-57-15-84)... CAFÉ D'EDGAR (43-20-45-11)...

LES CHANSONNIERS

CAVEAU DE LA RÉPUBLIQUE (42-78-44-45)... FOLIES PIGALLE (48-78-25-46)...

MUSIC-HALL

FOLIES PIGALLE (48-78-25-46)... LUCERNAIRE (45-44-57-34)...

LES CONCERTS

Salon-Chapelle, 18 h 45 et 21 h... JARDINS DES BRASSERIES (42-62-40)...

Jazz, pop, rock, folk

CAVEAU DE LA HUCHETTE (42-26-45-05)... CITEA (43-57-99-26)...

Festival estival de Paris

(42-27-12-68) Amélioration des Halles, 19 h...

Le Monde Informations Spectacles 42-81-26-20

Lundi 15 septembre

Colisée, 9 (43-59-29-46)... SOLEIL DE NUIT (A. v.l.) Opéra...

Les grandes reprises

ALLEURS, L'HERBE EST PLUS VERTE (A. v.l.)... A L'EST D'ÉDEN (A. v.l.)...

LE COUTEAU DANS L'EAU (A. v.l.)

Fantôme, 9 (43-54-15-04)... LA CROISÉE DES DESTINS (A. v.l.)...

LES FESTIVALS

W. ALLEN (v.l.) : Templiers, 3 (42-72-94-56)...

LES SÉANCES SPÉCIALES

L'AMOUR À MORT (Fr.) : Grand Pavois, 15 (45-54-46-85)...

cinéma

La Cinéma-thèque

CHAILLOT (47-84-24-24) 20 h 30, en avant-première et en présence...

Les exclusivités

ACT OF VENGEANCE (A. v.l.) : UGC Ermitage, 9 (45-63-16-16)...

LES FILMS NOUVEAUX

A PROPOS D'UN SOIR, film américain de Stephen...

LES FILMS NOUVEAUX

LA COULEUR POURPRE, film américain de Steven Spielberg...

PARIS EN VISITES

« Versailles : quartier Saint-Louis », 14 h 30...

MARDI 16 SEPTEMBRE

« Versailles : quartier Saint-Louis », 14 h 30...

CONFÉRENCES

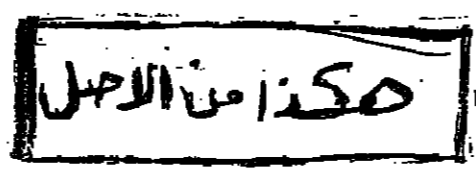
Hôtel Trianon, 1 bis, rue de Valenciennes, 15 h...

JEU GAGNANT N°56

LOTO SPORTIF

Table with 2 columns: Equipe 1, Equipe 2. Rows include Monaco, Toulouse, Laval, Almería, Sochaux, Le Havre, Nancy, Paris-S.G.

Tirage des "7 Numéros de la Chance" du Dimanche 14 Sept. 1986

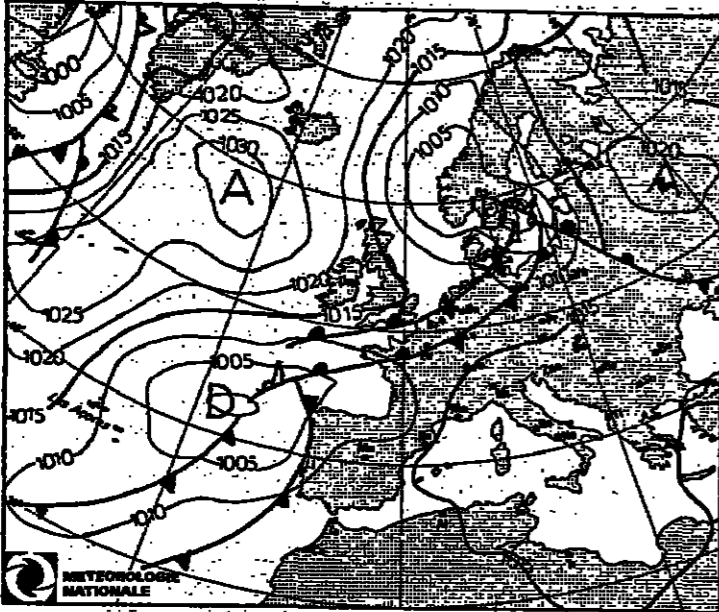


« Services »

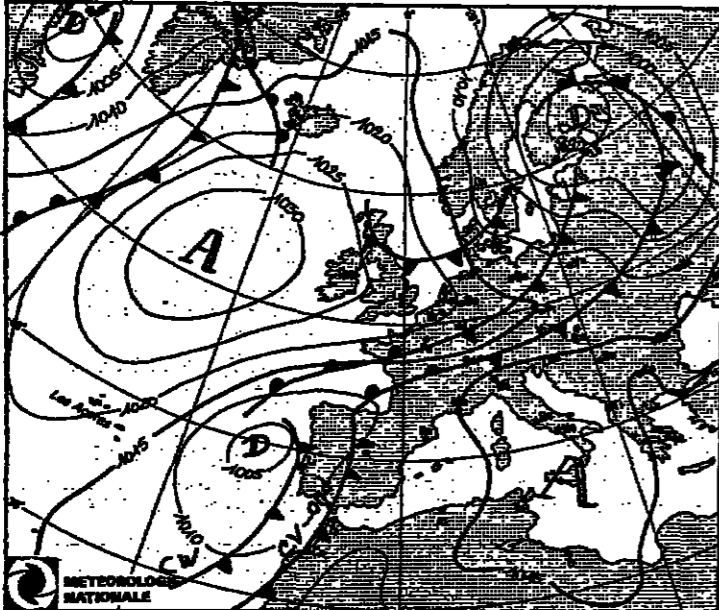
Le Carnet du Monde

MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 15 SEPTEMBRE 1986 A 0 HEURE TU



PRÉVISIONS POUR LE 17 SEPTEMBRE A 0 HEURE TU



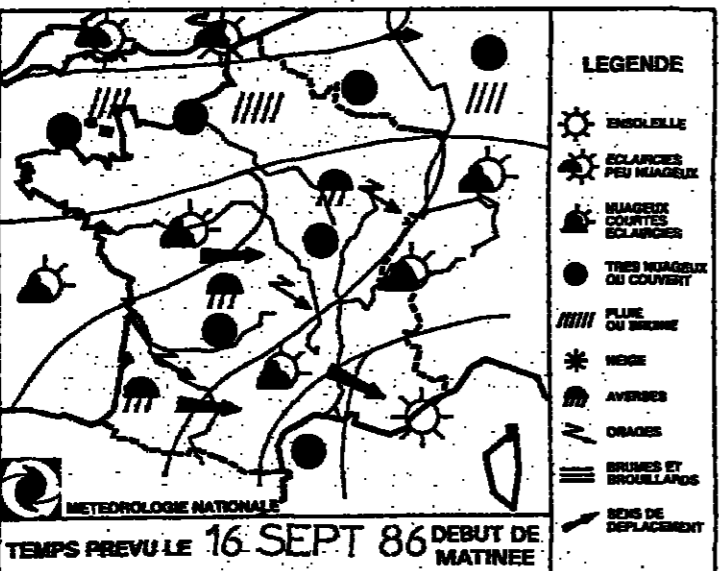
Evolution probable du temps en France entre le lundi 15 septembre à 0 heure et le mardi 16 septembre à 24 heures.

La France restera soumise à un flux perturbé de sud-ouest. L'air chaud et instable continuera à affluer sur la moitié sud du pays tandis qu'un anticyclone se fera sentir au nord.

Mardi, c'est un temps couvert et pluvieux qui régnera dès le matin de la Bretagne à la Normandie, au Bassin Parisien et aux Ardennes. Les pluies s'atténuent quelque peu dans l'après-midi en gagnant les Pays de la Loire, le Centre et le Nord-Est.

Le matin de l'Aquitaine au Centre et au Nord-Est. Ils s'éclairciront en journée puis en soirée aux Pyrénées, au Massif Central et aux Alpes.

L'extrême nord et le sud-est du pays, plus favorisés, bénéficieront de belles éclaircies, en particulier de la Corse à la Côte d'Azur, où le soleil brillera largement. Toutefois, une couverture nuageuse importante se constituera temporairement au lever du jour près du golfe de Lion. Les températures minimales s'abaisseront partout de 1 à 3 degrés, avec 8 à 13 degrés sur la moitié nord, 15 à 20 degrés sur la moitié sud, et les températures maximales varieront entre 16 et 19 degrés sur la moitié nord, 25 et 28 degrés sur la moitié sud.



TEMPÉRATURES maximales - minimales le 14-9-1986 à 6 h TU et le 15-9-1986 à 6 h TU

Table with columns for 'FRANCE', 'ÉTRANGER', 'TEMPÉRATURES maximales - minimales', and 'Temps observé le 15-9-1986 à 6 heures TU'. Lists cities like ALGER, ANKARA, BANGKOK, etc.

* TU = temps universel, c'est-à-dire pour la France : heure légale moins 2 heures en été ; heure légale moins 1 heure en hiver. (Document tiré avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

Naissances

- Daniel GOTHIEL et Cécile, née MUNZ et Gustave ont la joie d'annoncer la naissance de Alice, Dinah, le 2 septembre 1986. 16, rue Dobble, 75011 Paris.

Décès

- Madeleine AUBIN, fille de M. Abel Aubin, inspecteur général honoraire de l'Instruction publique, commandeur de la Légion d'honneur. Et de Marguerite Fleys, son épouse, née à Aurillac, le 2 juin 1905.

a été appelée à Dieu, le 12 septembre 1986, réconfortée par les sacrements de notre Sainte Mère l'Église. Ses obsèques seront célébrées par le Père Fioriot de Langie, le jeudi 18 septembre, à 16 heures, en l'église Saint-François-Xavier, place du Président-Mithouard. Elle sera inhumée à Aurillac, parmi les siens.

De la part de Ses neveux, le docteur Hesse-Aubin, Ses neveux, Anne-Marie et Pierre Morand, Olivier de Tullata et Faustine. Des familles Aubin, Fleys, Bonnet, Hesse.

Pas de fleurs. Aumônes pour les pays de la foi. Priez pour elle. « Qui mange sa chair et boit son sang a la vie éternelle et je le ressusciterai au dernier jour. » (Saint Jean-VI, 54-55.)

Le présent avis tient lieu de faire-part.

17, rue de Phalsbourg, 75017 Paris. 17, rue du Colonel-Quot, 75012 Paris.

- Les familles Audebert, Petit et de Tiberge ont la douleur de faire part du décès de M. Harold AUDEBERT, chevalier de la Légion d'honneur, officier de la santé publique,

survécu le 9 septembre 1986, dans sa quatre-vingt-onzième année, muni des sacrements de l'Église. Les obsèques religieuses et l'inhumation ont eu lieu le 11 septembre, à la Gaudeloupe.

Bûche postale 89, 97153 Pointe-à-Pitre Cedex, (Guadeloupe).

- M. Philippe CANET, et M^{me}, née Aline Roux ont la douleur de faire part de la disparition de leur fils Paul,

décédé accidentellement, le 31 août 1986, à l'âge de vingt-deux ans, et remercient toutes les personnes qui leur ont témoigné leur sympathie et ont assisté leurs proches aux funérailles.

La cérémonie religieuse a été célébrée le 3 septembre, en l'église de Ségrie (Sarthe).

6, allée du Chêne, 92290 Châtigny-Malahy.

Celui qui forme les montagnes, Qui crée le vent, Qui fait connaître à l'homme sa pensée, Qui, des ténèbres, produit l'aurore, Qui marche sur les hauteurs de la terre, Le Dieu de la Vie, c'est son nom. (Amos IV, 13.)

Matthieu CASALIS, philosophe et théologien,

nous a quittés, à l'âge de quarante-cinq ans, le 6 septembre 1986, à Albuquerque (New-Mexico, USA).

De la part de Dorothée et Georges Casalis, ses parents, Sa famille, Ses proches, Ses amis.

Selon son souhait, ses obsèques ne seront pas célébrées à la CIMADE, CCP Paris, 4088 87 Y.

6, place Aristide-Briand, 60400 Noyon.

- M. et M^{me} Pierre Thibierge, leurs enfants et petits-enfants, M^{me} Paul-Marie Gerber et ses enfants, M^{me} Gabrielle Gerber, M. et M^{me} Gilles Le Theule et leurs enfants,

ont la douleur de faire part du rappel à Dieu de leur père, grand-père, arrière-grand-père,

M. Robert GERBER,

dans sa quatre-vingt-huitième année, le 12 septembre 1986, muni des sacrements de l'Église.

La cérémonie religieuse aura lieu en l'église de Sermaise, le mardi 16 septembre, à 9 heures.

Moulins de la Mercerie, 91530 Sermaise, 78, boulevard Saint-Michel, 75006 Paris, 105, rue du Général-Leclerc, 72300 Sablé.

Angers

L'évêque d'Angers, Le conseil épiscopal, Le conseil presbytéral, Et les membres du chapitre de l'église cathédrale.

Les prêtres, religieux, religieuses, en particulier les religieux de l'évêché et les Petites Sœurs des Pauvres, Et l'ensemble de l'église diocésaine, La famille et les nombreux amis,

recommandent à votre prière Mgr Henri MAZERAT, évêque d'Angers de 1962 à 1974,

endormi dans la paix du Seigneur, à Paris, à l'âge de quatre-vingt-trois ans, le dimanche 14 septembre 1986, fête de la Croix glorieuse, au terme d'une longue maladie, vécue dans la foi et le service de l'Église.

L'anniversaire des obsèques sera célébré le mercredi 17 septembre, à 15 heures, en la cathédrale d'Angers, où sera inhumé le corps de Mgr Mazerat.

- Sa famille et ses amis ont le regret de faire part du décès de M. Maurice MÉNACHÉ, inspecteur général de recherches,

survécu le 9 septembre 1986, dans sa soixante-dix-neuvième année.

Les obsèques ont eu lieu dans l'intimité.

- M^{me} Jacques Pfeiffer, son épouse, M. et M^{me} Jean-Pierre Ullmann, M. et M^{me} Didier Pfeiffer, ses enfants, Rémi et Yves Ullmann, Patrice Pfeiffer et sa fiancée, Sophie Loupre, Sandrine et Céline Pfeiffer, ses petits-enfants,

ont la douleur de faire part du décès de M^{me} Jacques PFEIFFER, avocat honoraire à la cour d'appel de Paris, ancien membre du conseil de l'ordre, officier de la Légion d'honneur, croix de guerre 1939-1945,

survécu le 9 septembre 1986, dans sa quatre-vingt-neuvième année.

Les obsèques ont été célébrées dans la plus stricte intimité, selon la volonté expresse du défunt.

5, rue Dufrénoy, 75116 Paris, 11, rue Margueritte, 75017 Paris, 38, rue de Courcelles, 75008 Paris.

Le docteur Yaovi Emile Randolph, secrétaire général du Club d'Afrique.

Et M^{me} veuve Adeline Randolph, née Cottin, ont le grand regret de faire part du décès de leur père et époux

Léopold Pierre RANDOLPH, inspecteur primaire honoraire, directeur-fondateur du collège moderne Randolph, commandeur dans l'ordre du Mérite de la République togolaise, commandeur dans l'ordre des Palmes académiques de la République française,

survécu à Lomé, le 28 août 1986, dans sa quatre-vingt-neuvième année. L'inhumation a eu lieu au cimetière d'Aného, le samedi 13 septembre, après une messe pontificale en la cathédrale du Sacré-Cœur de Lomé (Togo). Une messe de requiem sera célébrée en l'église Saint-Antoine-de-Padoue de Lomé (Togo), le samedi 20 septembre, à 7 heures.

Cet avis tient lieu de faire-part.

Maison mortuaire : 28, avenue du Champ-de-Courses, BP 796, Lomé (Togo).

- On nous prie d'annoncer le décès de M^{me} Suzanne RÉMOND, agrégée de l'Université,

survécue le 11 septembre 1986, dans sa quatre-vingt-unième année.

De la part de Ses neveux, M. et M^{me} Pierre Rémond, Le docteur et M^{me} Pierre Jockey, M. et M^{me} Michel Rémond, M. et M^{me} Paul J. Rémond, M. et M^{me} Yvan P. Rémond, M. et M^{me} Bernard M. Rémond, Sa belle-sœur, M^{me} P. E. Rémond, Ses petits-neveux et arrière-petits-neveux, M^{me} Armandine Derouet.

La messe sera célébrée le mardi 16 septembre, à 11 heures, en l'église d'Andilly, près de Montmorency (Val-d'Oise), et sera suivie de l'inhumation dans le caveau de famille.

7, rue de Saint-Senoeh, 75017 Paris, 4, rue Dumont-d'Urville, 13008 Marseille, Sydney, Australie.

« Nos abonnés, bénéficiant d'une réduction sur les inscriptions du « Carnet du Monde » sont prêts à joindre à leur envoi de texte une des dernières bandes pour justifier de cette qualité. »

M. et M^{me} Patrice Bekus ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Berthe TERRONT, artiste lyrique, survenue le 30 août 1986. 50290 Breville-sur-Mer.

- Lyon. Raschal. Genillac. Boulogne-sur-Seine.

M^{me} René Verchery. Les familles Verchery, Cantat, Cathelin, Autin, Canale, Jonard, Parents et alliés,

ont la douleur de faire part du décès de M. René VERCHERY,

survécue à l'âge de soixante-trois ans. La messe sera célébrée en l'église Saint-Bruno, à Lyon (1^{er}), le mardi 16 septembre 1986, à 10 heures.

Condoléances sur registre. La famille remercie par avance toutes les personnes qui prendront part à sa peine. 110, boulevard de la Croix-Rouge, 69001 Lyon.

Anniversaires

- Elise Devaux et Henri Morin rappellent à tous ceux qui l'ont connu et aimé le décès, le 16 septembre 1936, de leur frère,

Joseph DEVAUX, dit Pepito, docteur en sciences, attaché à l'observatoire du pic du Midi, à l'âge de trente-quatre ans.

En mission dans l'équipe du docteur Charcot au Groenland. Disparu dans le naufrage du *Pourquoi-pas ?*, en Islande près de Reykjavik.

« Heureux ceux qui ont le cœur pur car ils verront Dieu. » 25, rue Tronchet, 75008 Paris.

Remerciements

- Les enfants d'Alexandre et de Suzanne CHAULET remercient tous ceux et celles qui leur ont témoigné leur sympathie à l'occasion du décès de leur mère, survenue le 31 août 1986, à Alger.

Advertisement for SICOB. Text: 'C'EST L'AUTOMNE, OUVREZ LES YEUX SUR LE SICOB!'. Includes a photo of a man and the SICOB logo.

Handwritten text in Arabic: 'سكنا من الاجل'

هكذا من الاجل

**Le Monde
CADRES**

**PRODUITS DE LUXE
Directeur HF**

Une société de création et d'édition d'articles "haut de gamme" pour cadeaux d'affaires: CA actuel 10 millions, bien introduite auprès des entreprises de premier plan offre un poste intéressant à candidat dynamique et performant.

Responsable d'un centre de profits, le titulaire du poste devra allier le goût au sens des affaires, HEC, ESSEC, ESCP ou équivalent, il ou elle devra disposer d'une expérience de manager de bon niveau à dominante commerciale de préférence dans le secteur des produits de luxe.

Poste à Paris. Rémunération: 300.000 F. +

Ecrire sous réf. TE 100 AM
Discrétion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris **etap**

GRANDE BANQUE NATIONALE

Nous sommes l'une des Banques les plus performantes en France. Pour poursuivre notre développement, nous renforçons l'encadrement de notre réseau d'Agences et nous recrutons des

EXPLOITANTS CONFIRMÉS
CLASSE V, VI, VII ou VIII

Suivant leur formation et leur expérience, ils prendront la tête d'une Agence ou d'une Unité commerciale qu'ils devront animer et développer. Leur réussite dans ces fonctions leur permettra d'évoluer vers de plus larges responsabilités au sein de l'Exploitation ou dans d'autres départements de la Banque. Postes à pourvoir à PARIS et en PROVINCE. Discrétion absolue garantie.

Merci d'adresser lettre, C.V. et photo sous référence 3630, à notre Conseil: CEPIAD, 135, Avenue de Wagram, 75017 PARIS

**POLYMERES
X, ECP, Mines, PC...**

Développement de procédés

Un groupe chimique de premier plan rattaché à une des premières entreprises françaises, offre un poste d'Ingénieur Développement procédés dans le cadre de projets ambitieux et au sein d'une équipe performante.

Ce poste conviendrait à un candidat de valeur diplômé d'une grande école généraliste ayant une première expérience industrielle dans le domaine du génie chimique (procédés, ingénierie, démarrage d'usines ou production). Il aura un très bon niveau scientifique et technique, mais aussi le tempérament d'un opérationnel et une bonne autonomie. Larges perspectives d'évolution dans le Groupe.

Poste: ville sud-ouest.

Ecrire sous réf. KR 151 AM
Discrétion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris **etap**

**Chef de Personnel...
potentiel D.R.H.**

Filiale française d'un important Groupe international, nous développons avec succès nos activités dans le domaine de la chimie-pharmacie.

Nous recherchons actuellement notre Chef de Personnel... Une réelle opportunité pour vous qui maîtrisez déjà bien les techniques de la fonction et aspirez à évoluer dans un Groupe aux activités et styles très diversifiés.

Votre première mission sera de prendre en charge l'Établissement le plus important, — le siège et les forces de vente (en tout 1 300 personnes) — pour les aspects de relations et conseils auprès de la hiérarchie, ainsi que la gestion du personnel. Vous pourrez par la suite étendre largement vos responsabilités.

Vous avez au moins 30 ans et hormis toutes les qualités indispensables à la fonction, vous serez une force de proposition dans un environnement où les qualités humaines et les compétences sont heureusement associées.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier complet (lettre, C.V., photo et prétentions), sous la réf. C/POT/LM, à notre Conseil, qui vous garantit la plus totale discrétion.

Raymond Poullain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

BANQUE MOYENNE A RÉSEAU NATIONAL
recherche

pour Montpellier

**DES CONSEILLERS
DE CLIENTÈLE PRIVÉE**

- VOUS avez un bon niveau de culture générale (Bac + 2).
- VOUS avez déjà une expérience commerciale même courte et le goût du contact.
- VOUS êtes jeune et dynamique.
- VOUS cherchez un poste à responsabilité dans une entreprise en expansion.

Envoyez c.v., lettre manuscrite, photo et prétentions sous n° 7.510 M
LE MONDE PUBLICITÉ - 5, rue de Montesson, Paris-7°.

GRUPE PHARMACEUTIQUE IMPORTANT
recherche

JEUNE ATTACHÉ DE DIRECTION
(HEC, ESSEC, ESCAE)

L'option gestion pour laquelle vous avez opté, vous permet d'appréhender tous les problèmes de l'entreprise touchant aux domaines financiers, juridiques, sociaux, informatiques, industriels, stratégiques et généraux. Votre esprit d'analyse, votre capacité de réflexion, votre goût pour la recommandation feront de vous l'interlocuteur estimé de notre Président.

Notre secteur économique, notre santé financière, notre développement tant en France qu'à l'étranger doivent vous séduire. Nous sommes en mesure de vous assurer une évolution de carrière très intéressante au sein de nos structures.

Nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 8456 à Monique LECOQ, Département Cadres du Cabinet SELEPHAR - 77, rue du Château, 92103 BOULOGNE.

MEMBRE DE LA CHAMBRE SYNDICALE DES CONSEILS EN RECRUTEMENT **selephar**

HERCULES Un grand dans la chimie et dans les systèmes. Une équipe à taille humaine en France.

Grâce à la qualité de nos produits et au dynamisme de notre équipe de vente, nos clients ont technologiquement progressé; ils attendent encore beaucoup de nous.

INGENIEUR ASSISTANCE TECHNIQUE ET VENTE

Français ou étranger progressivement, après une solide formation pratique, une gamme de produits spécialisée dans l'industrie du papier, généralement leaders sur leur marché.

Indiquez vos clients sur nos produits actuels et nouveaux, assistez-les étroitement en conduisant vous-même des essais sur lignes de production, développez vos ventes, assurez les relations client-usine-marketing.

Jeune ingénieur (chimie, papeterie, mécanique...) ou équivalent, parlant anglais, vous êtes prêt à assumer des responsabilités importantes dans une fonction ouverte, formatrice et autonome.

Adresser lettre, C.V., rémunération, sous réf. M 129 à M. d'Abouville, Résidence 80, rue Talbot 75009 Paris

4 0 0 0 0 0 F +

Filiale du Groupe PETIT BATEAU, notre Entreprise, installée à Châteauroux, est spécialisée dans la confection de vêtements pour enfants: chemises, chemisiers, pantalons, ...

Avec un effectif de 380 personnes et un outillage de production moderne, nous réalisons un chiffre d'affaires de 190 MF, dont 30 % à l'export (USA, Belgique, Grande-Bretagne, RFAL).

Aujourd'hui, nous recherchons notre

Dan Jean **DIRECTEUR COMMERCIAL**

dont la mission sera de conduire notre politique commerciale, la faire appliquer sur le terrain en animant la Force de Vente, et développer nos ventes à l'étranger.

Pour ce poste, nous souhaitons rencontrer un vrai manager, professionnel de la vente et de l'encadrement d'une équipe commerciale, connaissant bien la distribution traditionnelle. Âgé d'environ 40 ans, il sera de préférence diplômé d'une Grande École de Commerce; la pratique courante de l'anglais est indispensable, celle de l'allemand constituant un atout supplémentaire.

La rémunération, de l'ordre de 400 KF, sera négociée en fonction de la valeur du candidat retenu, qui devra résider à Châteauroux ou à Paris.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier (lettre manuscrite + C.V. + photo), sous la référence LM 501, à notre Conseil Philippe GOMBEAUD

COPERS 1, rue Moncey - 75009 PARIS.

BANQUE MOYENNE A RÉSEAU NATIONAL
recrute

Pour Lyon

L'ADJOINT AU DIRECTEUR D'AGENCE

Chargé plus spécialement de gestion d'entreprises
Une expérience bancaire de plusieurs années est évidemment indispensable

Pour son siège parisien

UN ANALYSTE RÉDACTEUR

des crédits consentis aux entreprises

Les deux candidats doivent avoir une formation supérieure et une volonté d'évolution.

Adresser C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions sous n° 7.509 M, LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Montesson, Paris-7°.

Une société d'assurances, à vocation professionnelle (1500 personnes, plus de 2 MM de CA), recherche dans le cadre d'une restructuration, un spécialiste de haut niveau pour diriger son département organisation (une dizaine de cadres) en tant que

RESPONSABLE DE L'ORGANISATION

Vous êtes diplômé d'une grande école d'ingénieur (A.M. ou équivalent).

Vous possédez 15 ans de vie professionnelle vous ayant permis d'acquérir l'expérience de l'OST, la pratique du BTM, d'abord dans le milieu industriel puis dans le secteur tertiaire et d'être l'interlocuteur reconnu des structures informatiques.

Vous êtes à même de diriger et de motiver une équipe compétente et d'entretenir avec les directions de services une haute qualité de communication; c'est dire que l'on attend de vous une forte personnalité.

Votre mission principale sera d'analyser en permanence l'organisation du travail dans les unités décentralisées et les services du siège - méthodes de travail, circuits des imprimés, contenu des postes de travail... - dans le but de concevoir, mettre en place et faire évoluer des structures, des systèmes, des méthodes et règles de fonctionnement pour optimiser les objectifs de la direction générale.

Vous devrez également travailler en étroite liaison avec les études informatiques où vous vous impliquerez dans les décisions (appréciation de la qualité, des délais et des coûts).

Si vous pensez avoir le profil de la personne que nous recherchons, merci d'envoyer votre dossier sous réf. 5967 M à Roland Gardeux - Sérifo - 47 bis, avenue Boquet, 75007 PARIS.

SERIFO
Membre de Syntec

Honeywell
CONTROLEUR DE GESTION INDUSTRIEL
Honeywell
UN ORGANISATEUR

Le Monde
CADRES

Société d'aménagement urbain
recherche
POUR RÉGION PARISIENNE
INGÉNIEUR DIPLOMÉ
(Ecole nationale des ponts et chaussées de préférence).
Durée: 30 min.

Il sera pour mission:
1) D'ASSURER auprès du directeur général le suivi:
- Des activités courantes de la société:
études et réalisations d'urbanisme,
montage d'opérations de construction
(aspects administratifs, juridiques et
financiers);
- Des problèmes de fonctionnement in-
ternes.

2) D'ASSURER la responsabilité personnelle de certains
domaines, voire certains services.

Ce poste sera offert à un candidat capable de faire preuve
de dynamisme, d'initiative, d'une grande rigueur, de qua-
lités rédactionnelles reconnues.

Une facilité exceptionnelle d'adaptation à un groupe de
travail déjà existant sera un atout indispensable.

POSTE A POURVOIR RAPIDEMENT.

Adressez candidature (lettre manuscrite, c.v. et
présentations) sous n° 7 525 M, LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Montesson, Paris-7°.

ECP, AM, INSA...
Futur interlocuteur
des grands constructeurs
automobiles européens

Société française, de réputation internationale, filiale d'un grand
groupe, recherche pour son département prototypes de car-
rosserie automobile (100 millions de F de CA) doté de moyens
sophistiqués (CAO, découpe au laser, robotique...), un Ingénieur
diplômé à dominante mécanique, ayant une première expérience
industrielle (environ 2 à 3 ans).

Dans une première période (1 à 2 ans), il assistera le Directeur de l'unité de produc-
tion pour la mise en place de nouveaux investissements de haute performance et
l'organisation de la production sur un nouveau site.

Au-delà, il lui sera confié des responsabilités opérationnelles progressivement de
plus en plus importantes dans le domaine technico-commercial.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur de bon potentiel, intéressé par la techni-
que mais disposant également d'excellentes capacités relationnelles et maîtrisant
une langue étrangère (si possible l'allemand).

Lieu de travail: banlieue nord Paris.

Ecrire sous réf. OD 109 AM
Discretion absolue

Membre de Syntec
etap
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

RHONE-POULENC

**RHONE-POULENC crée à Lyon un centre d'industrialisa-
tion, dont la vocation est d'être l'élément essentiel de
développement industriel du groupe. Sa réussite est
fondée sur deux facteurs clés: une recherche de procé-
dés imaginative et proche des réalisations industrielles,
une ingénierie de réalisation forte et efficace.**

Pour les intégrer à ce centre, nous recherchons:

- **Un Ingénieur procédés
très confirmé et de premier plan**
Il aura un rôle moteur et sera à même d'encadrer une ou plusieurs équipes de
projets.
Ingénieur grande école, avec une spécialisation génie chimique, il aura dix
ans d'expérience, de préférence dans des secteurs "chimie fine" - cette expé-
rience sera polyvalente, avec des dominantes:
• soit recherche et développement de procédés,
• soit assistance technique en usine et démarrage d'ateliers,
• soit études d'ingénierie de procédés ou sein d'entreprises industrielles.
Il aura des qualités marquées de rigueur, d'esprit de synthèse, de contact,
d'animateur ainsi que de très solides compétences scientifiques et techniques.
référence CJ 144 AM
- **Un Ingénieur automaticien
expérimenté et de haut niveau**
Il sera responsable d'études et de réalisations (jusqu'au démarrage des instal-
lations) dans le domaine de la mesure, de la régulation, des automatismes, de
la conduite d'unités chimiques par calculateurs.
Il aura une formation ingénieur généraliste grande école et une spécialisation
en automatique (ESE, Grenoble, Toulouse).
Il disposera d'au moins 5 ans d'expérience professionnelle acquise dans des
industries de process, chez des constructeurs ou dans des sociétés d'ingé-
nierie.
Il sera à même de mener plusieurs affaires de front et d'encadrer des équipes.
Il témoignera d'excellentes compétences techniques, de qualités d'organisa-
teur, d'un sens réel des enjeux économiques.
référence DK 145 AM
- **Un Ingénieur estimateur
véritable professionnel**
Il aura:
• une formation et des compétences de généraliste,
• ou moins 5 ans d'expérience en estimation et une expérience complé-
mentaire en BE, entretien ou gestion de chantier,
• de solides connaissances en informatique,
• des qualités marquées de rigueur, d'autonomie, de contact.
référence EL 146 AM

Tous ces postes nécessitent la connaissance de l'anglais et ouvrent de
larges possibilités d'évolution au sein du Groupe.

Ecrire en précisant la référence.
Discretion absolue

Membre de Syntec
etap
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Une importante entreprise industrielle de l'EURE,
en forte expansion, travaillant en feu continu,
recherche pour son service entretien:

**UN CHEF D'ATELIER ÉLECTRICITÉ
ET INSTRUMENTATION**
(REF. 60 630)

Il sera à coordonner une équipe de 30 personnes,
chargée de maintenir le matériel électrique
et l'instrumentation en état.

Formation BTS électronique ou C.R. ou C.I.R.A.,
connaissances en électricité (30 KV puissance
15 MVA, 3 alternateurs puissance totale 31 MVA) et
en instrumentation, afin de travailler en collaboration
avec le technicien en informatique industrielle dans le
cadre de la modernisation de l'usine.
Minimum 5 ans d'expérience.

**UN TECHNICIEN
EN INFORMATIQUE INDUSTRIELLE**
(REF. 60 631)

Il sera chargé de la conception et de la maintenance
des schémas sur systèmes numériques: Modumat 800
Schlumberger complétés à des calculateurs DEC et à des
automates programmables. Hommes système, il sera
aussi à former le personnel instrumentation.
Formation BTS électronique ou C.R. ou C.I.R.A.,
Expérience 3 ans minimum.

Envoyer c.v. complet, photo, salaire demandé
et disponibilité à: M. HEDAN
(indiquer réf. 60 630 ou 60 631) C.F.P.E.
B.P. 3 532 27035 EVREUX CEDEX.
Discretion et réponse assurées.

C.F.P.E.

Un responsable commercial
de bon potentiel pour un
secteur d'avenir: la logistique

Une société française ayant de très bons résultats et en expansion,
qui étudie, réalise et loue des installations industrielles destinées à
la logistique, recherche un Responsable Commercial.

Directement rattaché au Chef du Département Commercial et intégré à une petite
équipe performante, il sera chargé de développer une clientèle en France et en
Europe: prospection, négociation des contrats de longue durée, suivi des affaires.
Ce poste conviendrait à un candidat, ESC ou niveau équivalent, ayant 2 à 3 ans
d'expérience réussie dans la vente à une clientèle industrielle, de services ou
d'équipements, capable:
• d'étudier les affaires avec rigueur et de les mener avec dynamisme,
• de s'affirmer comme un interlocuteur reconnu et de conseil auprès d'une
clientèle de grandes entreprises.
Connaissance de langues étrangères appréciée.

Poste à Paris. Rémunération: 180.000 F.

Ecrire sous réf. BI 143 CM
Discretion absolue

Membre de Syntec
etap
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Honeywell
recherche

**CONTROLEUR
DE GESTION INDUSTRIELLE**
pour sa filiale

COMETA à GRENOBLE (100 personnes)
qui développe, fabrique et commercialise des produits élec-
troniques de haute technologie.

Dépendant du directeur financier de l'unité concernée, sa
mission sera notamment de définir, mettre en place et assu-
rer le suivi d'une comptabilité analytique de production en
liaison avec les différents services de la société et le siège
du groupe en France.

De formation supérieure, le candidat devra justifier d'une
expérience réussie de 4 à 5 ans en milieu industriel, ainsi
le travail en équipe et être motivé par le résultat de son
action personnelle.

Maîtriser la pratique de l'anglais, il devra justifier d'un
potentiel lui permettant une évolution de carrière dans le
groupe.

Les candidatures sont à adresser à Monsieur le Directeur
administratif et financier.

Honeywell
4, avenue Ampère, 78391 Bois-d'Arcy Cedex.

ESC et/ou DECS
consolidation - contrôle
assistance

Un groupe industriel (1.500 personnes - plusieurs établissements
en France et filiales à l'étranger) leader mondial dans sa branche
et faisant partie d'un des premiers groupes français, recherche un
Cadre Comptable de bon niveau.

- Il sera directement chargé de la consolidation mensuelle, des déclarations fisca-
les, du suivi des honoraires.
- Il collaborera étroitement avec le chef de service, pour veiller à l'application des
procédures, participer aux travaux d'arrêté des comptes et d'audit.

Ce poste conviendrait à un candidat DECS, ayant 5 ans d'expérience (dont si
possible deux ans en Cabinet), rigoureux, organisé, de bon contact et connaissant
l'anglais.

Poste à Paris-La Défense.

Ecrire sous réf. FM 147 CM
Discretion absolue

Membre de Syntec
etap
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Chef de produits confirmé
élargissez vos responsabilités

Un grand groupe français leader, en développement constant,
pratiquant une politique de décentralisation et de responsabilisa-
tion, recherche un Cadre de Marketing de bon niveau.

Au sein d'une importante division, comprenant plus de quinze centres de profits, il
sera le collaborateur du Responsable du marketing, lui-même rattaché au Direc-
teur de la division. Il assurera des responsabilités variées:
• assistance et conseil auprès des chefs de service marketing des centres de
profits,
• développement des "outils" de marketing,
• interventions opérationnelles auprès de certaines unités.

Ce poste conviendrait à un candidat HEC, ESSEC, ESC, ayant 5 ans d'expérience
marketing.

La réussite dans ce poste implique: dynamisme, mobilité, sens pédagogique.
Les bonnes performances obtenues dans ces fonctions et un réel potentiel d'évolu-
tion, peuvent permettre d'évoluer vers l'animation d'un centre de profit.
Poste à Lyon.

Ecrire sous réf. GN 148 CM
Discretion absolue

Membre de Syntec
etap
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Afin d'assurer l'expansion de
notre activité informatique
nous recherchons

UN ORGANISATEUR

Chargé lors de l'implémentation de projets
de gestion auprès de PME-PMI:

- De mettre en place les procédures d'utilisation;
- De former et conseiller les utilisateurs.

Il aura la responsabilité des derniers clients
qui lui seront attribués.

Formation souhaitée:
- DECS + formation supérieure de gestion;
- Expérience de l'entreprise.

Germe mobilité nécessaire.

Adressez lettre manuscrite + C.V. + photo + présentations
à: E.O. COMTES - 31, rue Deligny
93500 Pantin, réf. ORG. 984.

Jeunes ingénieurs
fort potentiel
assurez des responsabilités
opérationnelles en usine

Nous sommes une société française performante ayant des usines
modernes et à taille humaine et faisant partie d'un grand groupe
renommé.

Nous attachons un soin tout particulier à la valeur de notre encadrement, à la
cohésion de nos équipes et nous préparons nos structures futures de direction.
Nous offrons deux postes particulièrement formateurs à de jeunes ingénieurs
débutants ou ayant une première expérience en usine.

Vous assurerez d'emblée des responsabilités opérationnelles: animation de
personnel de fabrication, progrès technique, gestion vous permettant de faire vos
preuves sur le terrain et évoluer rapidement.

La réussite dans ces postes implique:
• une formation grande école ECP, Mines, AM...
• de solides connaissances en automatismes, électricité, mécanique,
• des qualités d'animation, d'initiative, de pragmatisme.
Connaissance de l'anglais ou de l'allemand nécessaire.

Postes banlieue est Paris.

Ecrire sous réf. MT 153 AM
Discretion absolue

Membre de Syntec
etap
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Adjoint du chef
des services comptables

Une société de bâtiment et travaux publics renommée (750 per-
sonnes) recherche l'Adjoint du Chef des Services Comptables.

Il participera à l'ensemble des activités du service sur les plans technique, anima-
tion du personnel, organisation. Ce poste conviendrait à un candidat DECS ou
équivalent, ayant au minimum 5 ans d'expérience acquise de préférence dans une
société de BTP ou dans une société industrielle, témoignant de bonnes connais-
sances en fiscalité, dynamique, méthodique et de bon contact.

Poste: Côte d'Azur.

Ecrire sous réf. HO 149 CM
Discretion absolue

Membre de Syntec
etap
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

سکتا من الاجل

هكذا من الاجل

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde CADRES

Concilions votre expérience, votre avenir ... et le nôtre

Filiale française (C.A. 700 MF, 850 pers., 24 points de vente) d'un Groupe international leader dans l'équipement de la maison, nous recherchons un

Responsable Formation

Intégré(e) à la Direction du Personnel, vous détecterez les besoins, élaborerez notre plan de formation et prendrez en charge les différentes phases opérationnelles. En étroite collaboration avec la Direction des Opérations, vous proposerez et réaliserez les méthodes et outils pédagogiques (supports techniques, audiovisuels...) destinés à la formation de l'ensemble de notre personnel. Agé(e) d'environ 30 ans, votre vécu de la formation « terrain » ou de la distribution vous permettra d'être très vite le partenaire opérationnel que nous attendons.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, curriculum vitae, photo et prétentions), sous la référence O/R/LM, à notre Conseil Didier LESUEUR.

Raymond Poulain Consultants
74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Communication et Publicité

FUTUR DIRECTEUR JURIDIQUE

Cette société est l'un des leaders dans le domaine de la Communication et de la publicité, avec 12 filiales, un CA de 600 Millions de Francs et un effectif de plus de 1 000 personnes. Pour assurer son développement et renforcer ses structures, elle recherche un JURISTE de haut niveau capable de l'assister.

En collaboration, durant une courte période, avec le Responsable du Service actuellement en fonction, le titulaire de ce poste s'occupera du Droit spécifique de la profession et reprendra l'ensemble de la fonction juridique du groupe.

Pour ce poste éminemment évolutif, nous souhaitons rencontrer un excellent professionnel de 30/40 ans possédant une parfaite maîtrise du Droit Commercial et du Droit Civil. Outre ces compétences, le sens de la diplomatie et une bonne aisance relationnelle font partie des qualités qu'il doit posséder.

Un candidat de fort potentiel travaillant dans cette Société, dirigée et animée par une équipe d'hommes jeunes et particulièrement dynamiques, une véritable possibilité de réalisation personnelle.

Merci d'adresser votre dossier complet, CV, photo et rémunération actuelle, sous réf. M.39/1719 A & :

EGOR S.A.
6, rue de Berni - 75008 PARIS

egor

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

AGF

Formation et communication au sein de notre service marketing

Nous sommes la Direction des A.G.F. chargée notamment des risques automobile et des multirisques habitation pour les particuliers. Pour compléter notre Département Marketing, actuellement en création, nous recrutons un collaborateur dont le rôle consistera :

- à traduire les stratégies, actions et concepts Marketing de la direction en moyens opérationnels, en préparant pour nos services notamment commerciaux les outils et les méthodes appropriés (méthodes commerciales, organisation du travail, méthodes pédagogiques) ;
- à participer à la conception et à la réalisation des actions de communication interne et externe que soient les médias utilisés et les cibles.

Nous recherchons pour ce poste un candidat possédant une expérience dans ces deux domaines et maîtrisant également les nouvelles techniques de communication et de vente ainsi que les diverses possibilités médias.

Si votre expérience et vos aptitudes vous destinent à occuper de telles responsabilités, merci d'envoyer votre dossier de candidature sous la référence FAG/14M, à notre conseil :

INFRAPLAN - 83, boulevard Raspail - 75006 PARIS

Marketing direct

Création de la fonction - Un important établissement financier, spécialisé dans le crédit à la consommation et leader dans le domaine des cartes de paiement, disposant d'une implantation nationale, crée le poste d'assistant "marketing direct". Rattaché à la direction marketing, et en liaison étroite avec les chefs de produit, il sera chargé, à partir d'une connaissance approfondie des marchés, d'identifier et de mettre en œuvre les actions de marketing direct les mieux adaptées à la politique globale de développement - commercialisation de produits nouveaux notamment. Ce poste conviendrait à un diplômé de l'enseignement supérieur type ESCAE, justifiant d'une expérience d'un mois deux années des techniques de marketing direct acquise soit en agence soit chez l'annonceur. La volonté d'aboutir à des réalisations concrètes, des qualités de créativité et le sens de la négociation sont indispensables. Le poste est basé à Paris. Ecrire en précisant la référence S 8108M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA
PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE
3, rue des Gavarnes - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.84
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Directeur de filiale BORDEAUX

Le «continuu» chez HACHETTE, c'est l'impression de documents administratifs et commerciaux pour PME, de listes et de listings pour ordinateurs, de billets d'avion... C'est pour nous un créneau en expansion aux résultats très positifs grâce à une constante volonté d'innovation accompagnée d'investissements importants dans les 4 unités de Limoges, Cholet, Bordeaux et Romans qui font avec 290 personnes 180 MF de CA.

A la suite d'une mutation, nous recherchons le directeur de notre unité de Bordeaux. Ingénieur (DN, ENSI, ICAM...) et bon gestionnaire, vous avez une expérience de 5-6 ans d'un centre de profit fabriquant des produits techniques en séries unitaires, et vous êtes désireux d'élargir votre action pour prendre en charge l'ensemble d'une unité sous ses aspects : conception et lancement de nouveaux produits, animation du personnel, gestion, organisation, amélioration de la production.

Vous assumez en même temps la fonction commerciale, pilotez votre force de vente, assurez le marketing de vos produits et les relations avec les principaux clients. Ce poste peut permettre une évolution dans la Branche industrielle du Groupe.

Veuillez-vous nous écrire rapidement, sous réf. 6065 M, au Service Gestion des Cadres, 12 rue François 1^{er}, 75008 Paris.

HACHETTE

BUE

BANQUE DE L'UNION EUROPEENNE

recherche pour sa DIRECTION INTERNATIONALE

CADRE RESPONSABLE DU SECTEUR «PAYS D'AMERIQUE DU NORD»

Vous avez un tempérament COMMERCIAL, DYNAMIQUE et IMAGINATIF. Votre formation supérieure, votre expérience bancaire internationale de 5 à 8 ans, de préférence avec les pays anglo-saxons, ont été enrichies d'une connaissance approfondie :

- soit des opérations financières (fusions, acquisitions),
- soit des prestations de trésorerie/change,
- soit des produits spécifiques complémentaires (leasing, forfaiting).

En liaison directe avec le Responsable des pays de P.O.C.D.E., vous participerez à la définition de la politique sur cette zone et serez chargé de développer les relations avec les sociétés industrielles et commerciales et également avec l'ensemble du système bancaire nord-américain.

Vous avez une pratique courante de l'anglais et si possible d'une autre langue.

Le poste implique de fréquents déplacements à l'étranger.

Adresser votre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 12328 à BUE, Service du Recrutement, 75107 Paris Cedex 02.

Jeune consultant(e), conseil en ressources humaines

Au sein de l'activité Ressources Humaines de PEAT MARWICK, nous sommes spécialisés dans la recherche et la sélection de cadres expérimentés, par annonce ou par approche directe. Notre objectif premier est d'apporter à nos clients un véritable service de conseil correspondant à l'image et à l'éthique de notre firme.

Le développement de notre activité, le nombre de nos missions et la diversité des entreprises qui nous font confiance nous conduisent à intégrer un(e) jeune consultant(e).

Formé(e) à nos méthodes, vous prendrez ensuite au sein de notre équipe, la responsabilité complète de missions : contacts avec les clients, définition et mise en œuvre des stratégies de recherche, conduite des entretiens et présentation des candidatures.

A 25 ans au moins, vous êtes diplômé(e) de l'enseignement supérieur (E.S.C., Maîtrise de Gestion, de Sciences Humaines ou Economiques) et vous parlez l'anglais. La fonction personnel et le recrutement vous intéressent, vous en avez une première expérience d'un à deux ans.

Nous exerçons un métier difficile et exigeant, ouvert sur l'ensemble des secteurs économiques. Nous le pratiquons en équipe, avec rigueur, mais aussi avec enthousiasme, dans un environnement composé de spécialistes de haut niveau où vos résultats déterminent votre évolution.

Merci d'adresser votre candidature, avec rémunération actuelle, à Georges KRASNOVSKY qui vous assure de sa totale discrétion. PEAT MARWICK - référence 93048 - Tour Fiat - Cedex 16 - 92084 PARIS LA DEFENSE

PEAT MARWICK
Stratégies et Ressources Humaines

BANQUE WORMS

Filiale de l'UJAP, nous sommes une banque à vocation internationale et offrons à la fois des services d'une banque commerciale, d'une banque d'affaires et d'une banque financière.

Implantée dans 58 pays, nous avons en France un réseau de 30 agences. Nous recherchons :

L'ADJOINT AU DIRECTEUR de notre Agence de GRENOBLE

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (HEC - ESSEC - IEP... + ITB). Vous avez environ 35 - 40 ans et au moins 10 années d'expérience dans la banque où vous avez révélé vos goûts et vos aptitudes pour le développement des affaires.

Actif, dynamique, entreprenant, vous souhaitez affirmer votre potentiel dans un poste à haute responsabilité.

Vous êtes mobile, déjà implanté en région Rhône-Alpes ou prêt à y aller, puis à repartir ailleurs éventuellement plus tard.

Vous pratiquez avec aisance la langue anglaise.

Nous vous offrons un environnement professionnel de prestige et évolutif.

Merci de transmettre votre dossier de candidature (avec photo et prétentions), en indiquant la référence 9121 M, à notre Conseil ACTIMAN qui vous garantira une totale discrétion.

28 rue Pergolotti - 75118 Paris

Actiman

Secrétaire général 300.000 F.

Holding regroupant 8 filiales, nous sommes l'une des sociétés les plus performantes en restauration d'entreprises. Avec 600 personnes pour un CA de 120 Millions de Francs, notre ambition est de doubler nos résultats dans les quatre ans à venir.

Face à ce challenge, nous renforçons nos structures en créant le poste de Secrétaire Général. Rattaché à la Direction Générale, vous mettez vos compétences au service des opérationnels et avez pour mission de :

- faciliter l'ensemble des aspects juridiques du groupe : droit des sociétés, droit des affaires, tenue des assemblées et conseils...
- élaborer, mettre en place et contrôler les procédures administratives à tous les niveaux,
- suivre et faire évoluer les moyens informatiques de gestion,
- prendre en charge les dossiers de financement et de crédit ainsi que les relations avec les banques.

Agé(e) d'au moins 40 ans, diplômé(e) d'une école supérieure de commerce ou de gestion (EP - ESC...), vous avez acquis en PME une solide expérience de la fonction. Vos talents de rigueur, d'organisation et de diplomatie, sont autant de motivations pour créer cette fonction au sein de notre groupe, dont le siège est basé à Houilles.

Gilbert Raynaud vous remercie de lui adresser votre candidature qu'il traite confidentiellement sous la réf. 6611

GRP & Partners
CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES 18 avenue des Champs-Élysées 75008 Paris. Tél. (1) 47.23.78.20.

Ingenieur d'affaires
Directeur Administratif Financier
cadres à f...
ceforpe
Banque d'affaires en pleine expansion
Jeune Exp...
Diplômé de l'...

Le Monde
CADRES

Société innovante, en progression constante, réalisant des assemblés clés en main de process thermique de haute technologie (désassemblage d'axe de vis, revamping industriel...), recherche

Ingénieur d'affaires débutant ou première expérience ECP, Mines, ENSIC, AM...

Partenaire de la D.G., il sera chargé, après formation, de la prospection, de la négociation et du suivi d'affaires en France et à l'étranger.

Une formation grande école, le goût de la technique, la maîtrise de la langue anglaise sont indispensables. Une première expérience industrielle ou de recherche serait appréciée mais n'est pas indispensable.

Ce poste conviendrait à un candidat désireux d'investir dans une structure légère permettant l'expression de capacités de dynamisme, d'ouverture, de contact et de disponibilité.

Rémunération ouverte.

Poste basé à Saint-Germain-en-Laye (78).

Ecrire sous réf. **IF 150 CM**.
Discrétion absolue.

71, rue d'Auteuil 75016 Paris **etap**

ESC et/ou DECS

Chef de service comptable très bon niveau

Une société commerciale de premier plan (vente de produits industriels, CA 1 milliard, 14 succursales), filiale d'un grand groupe international, recherche son Chef de Service Comptable.

Il sera chargé :

- d'assurer la centralisation et la consolidation,
- de jouer un rôle de contrôle, formation, assistance auprès des antennes comptables des succursales,
- de gérer la trésorerie au jour le jour,
- d'assurer les liaisons avec l'informatique,
- d'animer son service.

Ce poste conviendrait à un candidat ESC et/ou DECS, ayant 8 à 10 ans d'expérience lui ayant donné de solides connaissances comptables (l'habitude de sociétés à succursales multiples serait un atout) et témoignant de solides qualités de rigueur et de dynamisme.

Poste à Paris. Ordre de grandeur de rémunération : **300.000 F.**

Ecrire sous réf. **AH 142 CM**
Discrétion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris **etap**

ALIMENTAIRE

Chef de produit senior créatif et de fort potentiel

Un puissant groupe ayant une notoriété mondiale recherche un Chef de Produit pour développer et gérer une de ses grandes marques.

Réelle opportunité pour un HEC, ESSEC, ESCP... ayant 2 à 3 ans d'expérience marketing produits grand public, acquise de préférence chez un des "Grands" de la profession.

Bien que jeune, il aura une envergure et un potentiel qui lui auront permis de faire la preuve de ses qualités et il est maintenant prêt à assumer des responsabilités importantes et autonomes au sein d'une équipe marketing performante. Larges perspectives d'évolution dans le groupe.

Poste : grande ville sud-est.

Ecrire sous réf. **XI 104 AM**
Discrétion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris **etap**

Directeur Administratif et Financier 500.000 F +

Une Société Industrielle française, filiale d'un groupe américain diversifié, recherche son Directeur Administratif et Financier. Placé sous l'autorité du Président et Membre du Comité de Direction il aura la responsabilité des opérations financières/comptables, juridiques et administratives de la Société française, assurera la coordination financière et comptable des filiales et le reporting périodique à la maison mère américaine. Pour ce faire il créera et contrôlera les activités d'une Direction comprenant une trentaine de personnes réparties au sein des services suivants : contrôle de gestion, comptabilité générale, comptabilité analytique, juridique, informatique, achats.

Ce poste conviendrait à un Directeur Administratif et Financier titulaire d'un diplôme de 4^{ème} cycle en droit (HEC, ESSEC, ESCP avec DECS et formation complémentaire américaine : MBA ou équivalent). Une expérience de Contrôleur de gestion et de DAF d'une quinzaine d'années est exigée, acquise dans le secteur produits industriels et dans un Cabinet d'audit anglo-saxon. Une bonne compétence en informatique, une maîtrise des méthodes de reporting américaines et des capacités en matière de contrôle des achats sont indispensables.

Une maîtrise parfaite de la langue anglaise est requise. La pratique de la langue allemande serait un atout supplémentaire. La rémunération annuelle de Poste de 500.000 F sera fonction de l'expérience.

Envoyer votre dossier de candidature sous réf. **RP041 à CIPAC Conseil** 106, Avenue Victor Hugo, 75116 PARIS.

71, rue d'Auteuil 75016 Paris **etap**

Choisir son premier job,

UNE AFFAIRE DE BON SENS.

Vous choisissez une entreprise performante qui dans son métier symbolise la réussite et l'innovation.

Vous choisissez une entreprise à forte expansion au sein de laquelle vous construirez votre évolution.

Une entreprise qui vous confie immédiatement la responsabilité d'un centre de profit, avec l'appui d'un solide plan de formation.

Une entreprise qui privilégie le professionnalisme et vous assure une gestion personnalisée de votre carrière.

JEUNES DIPLOMÉS HEC, ESSEC, ESCP...

Notre entreprise répond à ces critères.

Dans notre métier - la Grande Distribution - nous sommes à la pointe des techniques de gestion et de communication. En nous rejoignant, vous valoriserez pleinement votre formation.

D'entrée de jeu, vous serez, sur la région parisienne, la responsable complète d'un secteur d'activité : vous animeriez une équipe, vous déterminerez la politique et les actions commerciales, et gèrerez un budget qui peut être comparé à celui d'une entreprise.

Vous évoluerez dans un contexte jeune, exigeant, mais aussi à l'écoute de vos attentes.

Car nous sommes bien conscients que nous nous adressons aujourd'hui à nos dirigeants de demain.

Jean-Michel REYT vous remercie de lui adresser votre candidature, sous référence **LM/255 - COPERS - 1, rue Moncey 75008 PARIS.**

COPERS

VALORISER VOTRE EXPERIENCE DE L'ASSURANCE PARTICIPER A LA POURSUITE D'UNE EXPANSION EXEMPLAIRE

C'est ce que vous propose une très importante société d'assurances IARD, qui recherche pour son siège parisien, des **cadres à fort potentiel** pour leur confier des responsabilités :

- TECHNIQUES et/ou
- DE DEVELOPPEMENT COMMERCIAL ET DE GESTION

Vous devez avoir : une formation supérieure et une expérience d'au moins 5 ans dans l'assurance et de réelles capacités de communication et un sens aigu des responsabilités et le goût d'aller à l'essentiel et du dynamisme et une forte motivation de réussite et la passion de l'excellence et de la disponibilité pour des déplacements fréquents mais de courte durée.

Nous vous confierons : soit des responsabilités techniques et de gestion, soit la relation entre notre siège et les établissements régionaux pour les faire adhérer aux orientations, aux politiques commerciales, budgétaires, techniques de la société et les appuyer dans tous les domaines de leur activité (organisation, gestion, technique, développement).

Si l'une de ces propositions vous intéresse, adressez une lettre manuscrite de motivation, votre C.V., photo et présentations à notre Conseil, sous référence **CM.01**.

(confidentialité garantie pour les candidats en poste. Nous indiquons les entreprises avec lesquelles vous ne souhaitez pas être mis en relation).

ceforpe - marc forget et associés.
10, rue de la Victoire, 75009 Paris.

HORS DES CHANTIERS BATTUS.

Jeune ingénieur, j'ai déjà l'éttoffe d'un patron : organisé, autonome, je sais prendre rapidement la bonne décision.

INGENIEUR TRAVAUX chez NORPAC, leader du BTP dans le Nord, je prends très vite des responsabilités sur le terrain et sur mon chantier, je fais la preuve au quotidien de mon sens du contact, de la négociation et de l'animation d'équipe.

NORPAC et moi, nous sommes faits pour nous entendre, dans cette filiale du Groupe BOUYGUES, je m'offre une expérience qui compte et de réelles opportunités de carrière.

Vous aussi, sortez des chantiers battus en adressant lettre + C.V. + photo à NORPAC - Direction du Personnel - 20, rue de la Toison-d'Or - Le Triolo - 59650 VILLENEUVE-D'ASCO.

NORPAC

Banque d'affaires privée à Paris (16^e) en pleine expansion, recherche

Jeune Expert Comptable diplômé de l'enseignement supérieur

Dans le département conseil et opérations financières, il aura pour tâche de :

- prendre en charge et développer un portefeuille de clients, conduire des missions de conseil et d'ingénierie financière, monter des crédits, constituer des tours de table, renforcer des hauteurs de bilan, investir en capital risque...
- concevoir, installer, puis superviser la gestion interne de la banque : contrôle budgétaire, procédures, prises de participation.

Il s'intégrera à une équipe jeune et de haut niveau.

Ce poste représente une réelle opportunité d'évolution.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et présentations à la Banque Française d'Investissement, 8, rue Léo-Delibes, 75116 PARIS.

Conseil en brevets
SAINT-AUGUSTIN
recherche

INGÉNIEUR CONSEIL

débutant ou ayant quelques années d'expérience. Diplômé Grande Ecole. Généraliste ou à dominante Electronique ou mécanique. Anglais indispensable, allemand souhaité.

Adressez lettre de candidature, c.v. photo et présentations sous n° 8 002 **LE MONDE PUBLICITE**, 3, rue de Montessuy, Paris-7^e.

Dallan EDITIONS PROFESSIONNELLES
Spécialistes du conseil auprès des DIRIGEANTS DE PME/PMI

Nous souhaitons rencontrer un(e) **ASSISTANT(e) CHEF DE PRODUIT** pour nos Collections juridique et fiscale.

Votre Diplôme de 3^{ème} cycle de DROIT FISCAL ou DROIT DES AFFAIRES (un diplôme LAE serait vivement apprécié), votre expérience de 5 ans minimum, en milieu PME/PMI, votre forte personnalité, votre sens du concret et votre rigueur intellectuelle, vous permettront d'appréhender les besoins du marché, de coordonner les équipes d'auteurs, de contrôler la qualité des ouvrages.

Nous vous assurons la formation nécessaire à nos méthodes d'édition et de vente (Marketing Direct).

Merci de nous envoyer votre candidature, avec CV et photo aux Editions DALLAN - Service des relations humaines, 52, Champs Elysées 75008 PARIS

سكزا من الاجل

Le Monde CADRES

هكذا من الاجل

Rédacteur contentieux sinistres HF

Nous sommes une Compagnie d'Assurances IARD importante et nous offrons un poste de Rédacteur Contentieux Sinistres RC, dont le rôle sera de conseiller et guider nos délégations régionales dans la gestion et le règlement amiable ou judiciaire des sinistres et d'assurer, en liaison avec ces délégations régionales, la gestion des sinistres importants, notamment corporels. Ce poste convient à un(e) candidat(e) titulaire au minimum d'une licence en Droit et ayant au moins 5 ans d'expérience similaire dans une compagnie d'Assurances. Lieu de travail : banlieue Est (desservie par RER). Poste stable et comportant des perspectives d'évolution. Horaires souples. Restaurant d'entreprise. Merci d'adresser lettre man. et CV détaillé en précisant votre niveau actuel de rémunération, s/réf. 11738/M à Denise de LARIVIERE qui étudiera votre dossier en toute discrétion, Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 92516 BOULOGNE CEDEX.

Sélé CEGOS

COFPA FEUTRES POUR MACHINES A PAPIER ANGOULEME

Responsable des ventes Allemagne

Filiale d'un groupe américain, nous sommes le premier fabricant français de feutres pour machines à papier et nos activités sont largement tournées vers l'export (60 % du CA). Désireux de renforcer notre présence sur le marché allemand, nous y créons le poste de Responsable des Ventes. Basé dans un premier temps à Angoulême puis, à terme, en Allemagne, votre mission comprendra aussi bien le développement de la clientèle que la négociation des marchés de renouvellement de fournitures et l'assistance technique. Ce poste, qui nécessite la maîtrise des langues allemande et anglaise, convient à un candidat motivé par la promotion de produits de forte technicité, dans un environnement international offrant de réelles possibilités d'évolution. La prise de fonction sera précédée par une formation aux produits. Merci d'adresser lettre man., CV et prétentions, sous réf. 4114M à Guy PELLAE Sélé-CEGOS Rhône-Alpes, 2 rue du Musée Guimet 69006 LYON.

Sélé CEGOS

Une société française (400 personnes - CA : 400 MF) très performante sur son marché, commercialisant sur tout le territoire national du matériel de technologie avancée importé d'Europe et des Etats-Unis destiné à une très nombreuse clientèle industrielle, recherche son

Directeur du personnel

Dépendant de la Direction Générale et membre du comité de direction, il sera responsable de l'ensemble de la fonction (négociations, rémunérations, communication, formation, administration, etc.) et de l'animation de ses services (6 personnes) qu'il sera appelé à développer. Il proposera et mettra en place tous les moyens propres à assurer une politique moderne de gestion du personnel. Il supervisera en outre les activités du responsable des moyens généraux.

De formation supérieure, âgé d'un moins 35 ans, professionnel des relations humaines, il aura l'expérience complète de la fonction exercée en établissement industriel et en Siège. Le poste est à pourvoir à Paris.

Adresser un curriculum vitae détaillé à Yves BLANCHON, sous la référence 5127, 17 rue la Rochefoucauld, 75009 Paris.



MID

Société de conseil en stratégie d'entreprise en forte expansion

- Nous assistons nos clients dans l'élaboration et le choix de leur stratégie.
Nous travaillons à l'échelon international pour des grands groupes et des entreprises performantes.
Nous intégrons dans notre démarche conceptuelle les caractéristiques du secteur étudié et les spécificités culturelles des entreprises.
Nous avons la volonté de devenir l'un des leaders du marché.

Nous recherchons des

Jeunes consultants

Diplômés de l'enseignement supérieur (type grandes écoles commerciales ou scientifiques françaises)

- Possédant, de préférence, également un MBA Américain ou Européen.
Ayant une expérience professionnelle réussie dans les domaines de la stratégie, de la gestion, de la production.
Maîtrisant parfaitement l'Anglais et une autre langue étrangère (Allemand, Espagnol, Italien).
Dotés de rigueur analytique et de pouvoir de communication.
Disponibles pour effectuer de fréquents déplacements en France et à l'Etranger.

Nous offrons d'importantes possibilités de développement à des candidats de valeur désireux s'impliquer fortement dans la croissance de notre société.

Adresser votre dossier de candidature à Mme Dominique LODS MID 1232, rue Louis Blériot - R.P. 26 - 78530 Buc.

Négociateur et gestionnaire : pour optimiser notre service achats

systemedia, Division autonome du 4e constructeur mondial d'informatique, nous fabriquons et commercialisons des fournitures et des imprimés de gestion indispensables aux utilisateurs et constructeurs informatiques.

Responsable des achats

En relation étroite avec les responsables de Production et Marketing, vous définirez les caractéristiques des produits et matières à acheter. Vous en négociez le prix d'achat avec les divers fournisseurs que vous sélectionnez avec soin. Vous veillez à la réduction des coûts et au contrôle quantitatif et qualitatif des produits.

Homme de décision et d'organisation, vos compétences professionnelles dans ce domaine ne sont plus à prouver. Votre aptitude à la communication et votre parfaite maîtrise de l'anglais vous permettront de réussir dans cette mission qui implique de nombreux contacts avec l'étranger. Le poste est à pourvoir à Amboise.

Merci d'adresser votre dossier de candidature avec lettre manuscrite, CV et photo, sous réf. 3489/M, à Francis ETIENNE, Service Recrutement, NCR, Tour Neptune, 20 place de Seine, 92086 Paris-La Défense, Cédex 20.



Conseiller Principal en communication et marketing secteur immobilier

Conseiller Principal, responsable de ces domaines, au sein d'une structure de conseil et d'études immobilières (management, développement produits, commercialisation et communication). Il aura pour missions de : conseiller les organismes promoteurs (marketing, communication, publicité); lancer et mettre en œuvre des actions opérationnelles, des outils de promotion et de commercialisation; intervenir en prestation de service pour les actions de communication et de promotion; participer à des missions d'aide à la commercialisation et de conseil en développement. Ses expériences recouvrent : la connaissance de la promotion immobilière; l'expérience de marketing dans le cadre d'un réseau (français, entreprise décentralisée, etc...); Le candidat aura une expérience professionnelle d'au moins cinq années et devra s'intégrer au sein d'une équipe pluridisciplinaire dynamique et innovante. Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous référence 3292 M (à privilégier sur enveloppe) à l'Agence AEFLENTS - 45, avenue Franklin D. ROOSEVELT PARIS qui transmettra.

RESPONSABLE ADMINISTRATIF

Votre expérience de 5 à 10 ans vous a permis de dépasser le stade de secrétaire pour vous impliquer pleinement dans le travail d'une équipe. Nous cherchons la personne qui prendra en main l'organisation et le suivi des dossiers de la Direction (fournisseurs, social, personnel et relations clients), la correspondance confidentielle et l'administration générale de l'ensemble de la Société. Vous serez responsable de deux secrétaires déjà en place dont vous aurez à assurer le management. Ce poste nécessite une très bonne formation générale allée à des qualités prouées d'autonomie, de polyvalence, d'implication, et de diplomatie pour préparer les prises de décisions. Vous devez être bilingue anglais-français (langue maternelle anglaise ou française), et si possible, avoir pratiqué l'import/export ainsi que la gestion de commandes. Une expérience de quelques années auprès d'un dirigeant d'entreprise et/ou une expérience de management, sont des plus. Nous vous remercions d'adresser votre candidature avec lettre manuscrite, curriculum vitae, photographie et prétentions sous pli confidentiel à l'attention de : Monsieur LOYS de LIGNIERES ELECTRO SCIENTIFIC INDUSTRIES TOUR GALLIENI No 1 - 78/80, AVENUE GALLIENI 93174 BAGNOLET CEDEX - Discretion absolue assurée

MANAGEMENT DE PROJET INFORMATIQUE

Nous sommes la division ingénierie d'un important groupe français. Véritable PME, quant à notre taille et notre esprit, nous sommes également autonome dans la définition et la mise au œuvre de notre politique. Votre fonction, centrée sur l'analyse, système informatique de gestion de projet, consistera : - A exploiter et optimiser des applications existantes ; - A manager des chantiers de taille variable en assistance industrielle ou en travaux nous ; - A développer chez nos clients des packages répondant à leur attente. Le candidat que nous recherchons est soit UN INGENIEUR, soit UN BTS ou équivalent, possédant une première expérience en gestion de projet. Sa motivation pour les outils de gestion sophistiqués (SGSD) pour le consulting seront des atouts. Vous serez intégré dans une équipe jeune, motivée et fortement impliquée. Mobilité et anglais sont indispensables. Le poste est basé dans le sud de la France. Adresser c.v. + photo au MONDE PUBLICITE, sous n° 8 007 5, rue de Montesson, 75007 Paris.

INGENIEUR GRANDE ECOLE DEBUTANT OU AVEC 1 OU 2 ANNEES D'EXPERIENCE

Ambitieux, dynamique, aimant les négociations commerciales, le candidat disposera d'une large autonomie d'action. L'anglais est indispensable. Envoyer lettre, CV et photo à : UNION CARBIDE FRANCE Service du Personnel 4, place des Etats-Unis SILUC 214 - 94518 RUNGIS CEDEX UNION CARBIDE

AUJOUR L'EUR DEMA

Anderson

Chargé d'

jeune de ch

GRINGOIRE

CONTROLEU

Le Monde
CADRES

**AUJOURD'HUI
L'EUROPE...
DEMAIN?...**

Anderson, Squires Ltd. a le plaisir de vous annoncer la création de son département international au service des banques et des institutions financières à l'extérieur du Royaume-Uni.

Pour l'instant, notre département concentre ses activités sur les postes niveau cadres en Europe Continentale, avec très prochainement un développement qui couvrira tous les centres financiers mondiaux.

Notre intention est d'offrir à ces dits marchés, la même compétence professionnelle pour laquelle Anderson, Squires est réputé à travers le Royaume-Uni.

Pour davantage de renseignements, prenez contact avec
Laila Rafique ou Jacqueline Boyd.

Anderson, Squires Limited, Bank Recruitment Specialists
127 Cheapside, London EC2V 6BU, England.
Tel. 01-606 1706.

Anderson, Squires

Ingénieurs «dimension Gervais Danone»

L'usine du Plessis-Robinson, 400 personnes, 70 000 tonnes de yaourts par an, est au sein de GERVAIS DANONE l'unité de production la plus importante et la plus avancée.

Responsable conditionnement

Réf C 12/M

Vous prenez en charge 7 lignes de production automatisées et une équipe d'une centaine de personnes avec l'objectif d'améliorer à tous niveaux les conditions de sécurité, qualité, maîtrise des coûts et respect des délais.

Un challenge qui se gagne avec des hommes que vous animerez et encadrerez dans un esprit de participation, et un outil que vous ferez techniquement évoluer.

Responsable entretien conditionnement

Réf J 10/M

Douze lignes de conditionnement dont cinq à hautes performances : un outil de production complexe et soumis à un rythme de travail continu. A vous de le maintenir en parfait état de fonctionnement. Amoureux de la technique, la «non panne» sera votre objectif. Analyse et réparation en atelier doivent vous permettre de faire évoluer l'entretien, du prévisionnel systématique au conditionnel, par une observation et une analyse rigoureuse des phénomènes annonçant la panne.

C'est une mission motivante et évolutive pour un ingénieur grande école à dominante mécanique ayant déjà éprouvé ses compétences de technicien sur machines automatisées et faisant preuve de qualités de gestion et de communication.

Merci d'adresser votre candidature sous référence du poste choisi, en précisant votre rémunération actuelle, à BSN, Service Recrutement Cadres, 7 rue de Téhéran 75381 Paris Cédex 08.



GERVAIS DANONE
Gervais, Danone, 7 usines et
4000 personnes en France,
1^{er} producteur mondial de produits
laitiers frais. Qualité, fiabilité et
rapidité, trois règles d'or pour
satisfaire chaque jour 1 million de
consommateurs.



LE PREMIER GROUPE ALIMENTAIRE FRANÇAIS



SMAbtp

1^{er} Assureur Français du Bâtiment et des Travaux Publics
recherche un

Chargé d'Etudes Statistiques

INGENIEUR GRANDE ECOLE (option statistiques) ENSAE, ISUP... Débutant ou ayant une première expérience, vous participerez, après une période de formation, au sein de l'équipe, à l'élaboration et à la production des tableaux de bord, à l'étude et à la surveillance des risques, ainsi qu'à l'évolution du système d'information. Connaissance API, appréciée.

Adressez votre dossier de candidature complet sous référence CES à
Madame VIARD - SMAbtp - 114, Avenue Emile Zola 75739 PARIS CEDEX 15.



A la poursuite de son programme d'expansion

MESSAGERIE ACCÉLÉRÉE FRANCE ET INTERNATIONAL

crée ses nouveaux postes de

RESPONSABLES RÉGIONAUX

POUR

VENDRE - ORGANISER - MANAGER

Spécialisés dans le courrier accéléré, nous lançons sur ce courant fortement porteur notre dynamisme.

De puissants groupes français apportent leur concours à notre politique de conquête.

Vous possédez l'étoffe et l'expérience de la négociation à un niveau élevé, si possible dans la vente de services.

Vous voulez devenir patron de votre région, nous vous en donnerons les moyens.

Ces postes sont à pourvoir à Paris et à Nantes.

Notre consultant à PARIS soutiendra votre candidature.

Vous lui écrirez sous la réf. 5180 en joignant photos et C.V. au Cabinet SAGEM - 11, rue Danielle-Casanova, 75001 PARIS.

Institution Financière en rapide expansion, parmi les plus connues en France, recherche pour son bureau de Paris

**jeune directeur
de clientèle**

Vous avez environ 29 ans, vous avez fait des études supérieures et vous avez quelques années d'expérience professionnelle dans une banque, une compagnie d'assurances, ou toutes autres activités vous ayant permis de posséder de bonnes connaissances des finances d'une entreprise.

De plus, les F.C.P. et valeurs mobilières vous intéressent et vous voulez approfondir vos connaissances de la gestion de patrimoine.

Après formation à nos méthodes, nous vous confierons une clientèle de collectivités déjà existante en vous donnant la responsabilité de son suivi et de son développement.

Merci d'envoyer votre C.V., photo et prétentions, sous référence 4902-M à Mamrègies qui transmettra.

Mamrègies

1, RUE D'HAUTEVILLE - 75018 PARIS

**SOCIETE d'EDITION
JURIDIQUE et FISCALE**

recherche
pour son SECTEUR INTERNATIONAL
REDACTEUR(TRICE)

(réf. 8425)

de formation juridique
parfaitement bilingue FRANÇAIS-ANGLAIS
3^{ème} langue souhaitée

pour sa REDACTION FISCALE

JEUNES JURISTES

même DEBUTANTS

(réf. 8426)

Ces postes nécessitent un niveau minimum
de MAITRISE DE DROIT

Envoyer lettre manuscrite et C.V. en rappelant la référence à
B.E.O. 34 rue de l'Arcade
75008 PARIS

**HAY, 1^{er} groupe mondial de conseil
en stratégie, organisation et gestion
des Ressources Humaines**
poursuit son développement en Rhône-Alpes
et recherche pour sa filiale de LYON

2 consultants

Au sein d'une équipe dynamique de consultants ils seront chargés de développer et de suivre une clientèle en réalisant des missions de façon très professionnelle.

Pour ces deux postes, nous recherchons des candidats :

- possèdent une formation supérieure et une réelle expérience de l'entreprise à des postes de responsabilité,
- capables de développer leurs activités de conseil avec une grande autonomie, dans le cadre de méthodologies rigoureuses,
- ayant une pratique courante de la langue anglaise.

L'un de ces consultants est appelé à participer au développement, dans notre cabinet, des méthodes de gestion des Ressources Humaines : description, évaluation et classification des postes, politique de rémunération, systèmes de gestion prévisionnelle des Ressources Humaines, réf. 875 M

L'autre consultant sera plus particulièrement intéressé par les problèmes de développement des Ressources Humaines : appréciation des performances et évaluation du potentiel, recrutement, études de climat, formation au management, réf. 876 M

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre + C.V. + photo) à Christian PHELIP, Directeur de HAY RHONE-ALPES, qui les traitera en toute confidentialité.

HAY RHONE-ALPES Le Phédonien
5 pl. de la Gare 69003 Lyon.

GRINGOIRE-BROSSARD SA

Comme vous le savez, nous sommes une société agro-alimentaire en plein développement, filiale du groupe Américain PILLSBURY.

Nous avons besoin de vous comme :

CONTROLEUR DE GESTION

Vous serez responsable, à Paris, du reporting groupe.

Vous devrez jouer un rôle de conseiller et de contrôle en matière financière auprès des différentes divisions et contribuer aux études d'acquisitions de sociétés.

Les possibilités d'évolution sont très importantes.

Vous avez une trentaine d'années, de formation supérieure en gestion, complétée par un DECS et quelques années dans un cabinet d'audit.

Votre anglais est bon. L'espagnol sera un atout.

Adressez votre candidature (lettre manuscrite et CV) à :

GRINGOIRE-BROSSARD SA
Le Directeur Financier
14, Avenue de la République, 45311 PITHIVIERS CEDEX.

Repères

**Sté études marketing
RECHERCHE**

- DIRECTEUR (H/F) ETUDES ET M.V.

- Au moins 10 ans expérience professionnelle.
 - En poste actuellement dans une société d'études.
 - Formation qualitative + quantitative.
 - Capable encadrer une équipe.
- (dynamisme et goût du contact sont nécessaires à la réussite dans ce poste).

- 2 CHARGÉ(ES) D'ETUDES SENIOR

- Qualitatif (esprit d'analyse et de synthèse).
- Quantitatif (bonne connaissance des différentes techniques d'analyse de données, typologie, trade off, etc.).

- CHARGÉ(E) DE TERRAIN EXPÉRIMENTÉ(E)

(dynamisme, organisation, disponibilité).

Envoyer C.V., photo et prétentions, et références du poste postulé à Repères, 21, rue de Mironneuil, 75008 Paris.

**Groupe d'Assurances
du Secteur Privé**

- Vous êtes un jeune diplômé d'Etudes Supérieures (Bac+5, ESCAE...)
- Vous souhaitez mettre en valeur vos qualités de créativité, de tonicité.
- Vous aimez animer une équipe.
- Vous aspirez à être autonome dans votre vie professionnelle, en charge d'un secteur de production et responsable de ses résultats.

Inspecteurs

Après 2 années de formation (rémunérée) théorique et pratique, nous vous confierons une circonscription et l'animation d'une douzaine d'agents généraux.

Votre rémunération sera motivante et votre évolution professionnelle sanctionnera votre réussite.

Adressez CV détaillé et réf. 562/09M à
FRANCE CADRES
22, rue Saint-Augustin 75002 Paris
qui vous garantit le plus strict anonymat.

سكزا من الاصل

سكننا من الالمن

Le Monde
CADRES

Ingénieur packaging, au coeur de la technique et du marketing.

GERVAIS DANONE.
Gervais Danone, 7 usines et 4000 personnes en France, 1^{er} producteur mondial de produits laitiers ultra frais. Qualité, fiabilité et rapidité trois règles d'or pour satisfaire chaque jour 1 million de consommateurs.

Chez Gervais Danone, le packaging est une priorité. Développer les contenants et sur-emballages en conciliant les impératifs du marketing, de la recherche produit et de l'industrialisation ; assurer sécurité, qualité, rentabilité mais aussi séduction ; telle est la mission du groupe recherche et développement emballages. Ingénieur généraliste ou de formation supérieure spécialisée, vous pouvez développer votre première expérience dans ce domaine au sein de notre équipe. Basé au Flessis-Robinson dans un centre de recherche très équipé (thermo-formage, dessin assisté par ordinateur...), ce poste est en prise directe sur tous les projets de nouveaux produits. Excellent technicien, vous êtes aussi un homme de dialogue proche du terrain qui saura concilier tous les impératifs et mener à terme les projets.



Merci d'adresser votre candidature, sous référence R 49 M, en précisant votre rémunération actuelle, à BSN, Service Recrutement Cadres, 7 rue de Téhéran, 75381 Paris Cédex 08.

LE PREMIER GROUPE ALIMENTAIRE FRANÇAIS

CONSEIL EN MARKETING (H/F.) PARIS

L'Office du commerce extérieur irlandais est l'organisation gouvernementale chargée de la promotion et du développement des exportations irlandaises.

Son siège social se trouve à DUBLIN.

Nous recherchons

UN CONSEIL EN MARKETING

ayant une bonne expérience du marché français pour rejoindre une petite équipe de conseils en marketing basés à PARIS.

Nos conseils apportent aux sociétés irlandaises leur aide dans la définition et la mise en œuvre de plans de marketing afin de commencer ou de développer leur implantation sur le marché français. Le travail comporte des études de marché ainsi que des contacts avec d'une part des secteurs d'activité français spécifiques et de l'autre les exportateurs irlandais.

Le (la) candidat(e) idéal(e) sera âgé(e) de 27 ans minimum, parfaitement bilingue français-anglais, et aura une expérience d'au moins 4 ans en France dans le domaine du marketing, des études de marché ou de la vente, qui lui aura donné une compréhension profonde d'un certain nombre de secteurs du marché.

L'échelle de salaire prévue est 156 786/266 535 FF annuels. Le salaire de départ dépendra de l'âge, de l'expérience et des qualifications.

Nous vous demandons de bien vouloir adresser vos réponses rédigées en langue anglaise ainsi que votre curriculum vitae à l'attention de M. Sean Gallagher, directeur, Office du commerce extérieur irlandais, 33, rue de Miromesnil, 75008 Paris.

INNOVEZ ET DEVELOPPEZ!!!

Groupe International présent dans 93 pays, avec environ 70% de son C.A. à l'export. THOMSON-CGR est un des leaders mondiaux de l'imagerie médicale. Dans un secteur très porteur, nous créons, réalisons et développons des équipements médicaux de haute technologie. Notre ambition de renforcer notre position internationale repose sur la maîtrise technologique et la compétence affirmée de nos équipes. Pour conforter son développement, la Direction Technique et Scientifique intègre un

INGENIEUR RESPONSABLE QUALITE PRODUITS NOUVEAUX

Ingénieur électronicien ou informaticien confirmé, vous interviendrez au sein des services d'études et d'intégration des systèmes d'imagerie pour les SCANNERS X.

Votre responsabilité concernant les produits intégrera les revues de conception jusqu'à la qualification et vous cautionnerez les procédures de fabrication et de contrôle.

Réf. 346/DTS/MO

INGENIEUR ELECTRONICIEEN DEVELOPPEMENT SCANNER

Ingénieur électronicien grande école, votre mission sera de définir, concevoir et mettre en œuvre, les améliorations techniques, économiques ou industrielles concernant les produits existants ou en création.

Votre fonction nécessite une bonne pratique de l'anglais et la mobilité indispensable aux déplacements que vous devrez assumer en France et à l'Étranger.

Réf. 443/DTS/MO

Ces postes basés à STAINS seront prochainement transférés à BUC (78).

Nous vous remercions d'adresser votre C.V., photo et prétentions en précisant la référence du poste choisi à Jacqueline SIGOLET - THOMSON-CGR - 3, rue d'Amiens, 93240 STAINS.



Banque de Neufils, Schlumberger, Mallot **NSM** GROUPE NSM

recherche pour SECONDER son directeur d'agence à LILLE

un cadre de très bon niveau CHARGE DE CLIENTELE ENTREPRISES H/F

Ce collaborateur aura pour mission la recherche, le développement d'une clientèle d'entreprises industrielles et commerciales, et l'entretien d'une clientèle déjà existante.

Le poste nécessite :
- une formation supérieure ou équivalente,
- des connaissances professionnelles approfondies acquises grâce à une expérience de 5 ans dans une Banque ou dans une Direction Financière d'Entreprise,
- un grand dynamisme commercial et une excellente présentation.

Nous remercions les candidats intéressés d'adresser leur CV + photo et prétentions à Banque N.S.M. à l'attention de Monsieur Alain FOURNIER, sous pli confidentiel, 22, rue du Molin, BP 311, 59026 LILLE Cedex.

COMMERCIALISER NOS PROGICIELS

De formation supérieure, vous avez une expérience réussie de 2 à 5 ans dans l'un des domaines suivants :

Informatique - gestion commerciale comptabilité - gestion du personnel

Vous savez

ECOUTER, COMPRENDRE, CONSEILLER, GUIDER.

Vous recherchez une entreprise moderne en pleine expansion qui vous confiera rapidement des responsabilités.

Alors vous devez nous rencontrer d'urgence car vous êtes l'un de nos futurs

Ingénieurs d'affaires



"SPI, Société de Services et d'Ingénierie en Informatique, filiale de PECHINEY, c'est aujourd'hui plus de 500 personnes. Le marché des progiciels connaît un fort développement et nos progiciels intéressent les plus grandes entreprises nationales et internationales. Aussi, je souhaite étoffer nos équipes commerciales et informatiques d'hommes et de femmes de qualité".

Daniel Pelletier
directeur division progiciels.

"Responsable Commercial de la Division Progiciels, ma conception de la vente est résolument tournée vers le dialogue, le conseil et l'accompagnement à la décision. Voici donc le projet que je vous propose : après une formation intensive et complète (technique et commerciale), je vous confierai un portefeuille d'entreprises que vous prendrez en charge au sein de notre équipe. Par votre expérience d'informaticien, ou de gestionnaire ouvert à l'informatique, vous saurez conduire avec succès les négociations commerciales avec les Directions utilisatrices de ces entreprises. Ce que j'attends de vous : le sens du dialogue et des capacités de synthèse qui vous permettront d'instaurer un climat de confiance et de coopération. Pensez toujours que, pour le prospect, vous êtes celui qui sait rassurer, conforter, et apporter la réponse la plus adéquate à toute question soulevée".



Olivier Chastenot de Gery
chef du département commercial



Si ce projet vous intéresse, adressez votre candidature manuscrite, avec C.V., photo et prétentions, en précisant la référence AM, à notre Responsable du Recrutement Eric Schilumberger SPI - 98, boulevard Victor Hugo - 92115 CLICHY



Services et Progiciels Informatiques

MEMBRE DE SYNTeC-Informatique

Dans le cadre de notre stratégie d'expansion, nous offrons des postes d'

ingénieurs, informaticiens

Formation : Grandes Ecoles, Doctorat, DEA, Maîtrise...

De 0 à 5 ans d'expérience, désirant exercer leur activité dans les domaines suivants :

- systèmes temps réel,
- informatique industrielle,
- logiciel de base,
- génie logiciel,
- systèmes de gestion,
- systèmes de communication,
- systèmes de gestion de bases de données.

SYSECA (300 MF de C.A., 850 collaborateurs dont 85% d'ingénieurs) est une Société de services et d'ingénierie informatique, partenaire d'un groupe industriel de la région parisienne.

Merci d'adresser votre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. M 159 A à GROUPE SYSECA, Direction du Personnel, 315, Bureaux de la Colline, 92213 SAINT-CLOUD CEDEX

FORUM Le Monde - ADI

« La double compétence »

Acquérir une autre spécialité, la meilleure réponse aux besoins informatiques de l'entreprise.

Le mercredi 17 septembre à 15 heures au Siroco

Grande salle de conférence - Niveau 1 - Zone D

Débat animé par : Frédéric Gausson et Jean-Marie Dupont, journalistes au journal « Le Monde »

En présence de Bernard Woutz, administrateur général du journal « Le Monde », Olivier Marec, président-directeur général de l'Agence de l'Informatique, Daniel Bloch, président de l'Institut national polytechnique de Grenoble, Thierry Breton, conseiller auprès de M. René Monory, ministre de l'Éducation nationale, Alain Legendre, associé gérant d'Arthur Andersen et Co, Philippe Kahn, président de Borland, Alain Geismar, directeur général adjoint de l'Agence de l'Informatique.

Tél. : 45-55-91-82, poste 42-95.

INGENIEUR

En chef de m

JEULIN

CB

IMPORTANT recherche pour une agence d'ANT

EXPLO

Créer des

**Le Monde
CADRES**

DU PONT
DU PONT DE NEMOURS (FRANCE) S.A.

Sur un marché concurrentiel, notre Département PROTECTION DES CULTURES développe une politique commerciale agressive, basée sur une nouvelle génération de produits phytosanitaires.

**NOUS RECRUTONS
3 INGÉNIEURS AGRI-AGRO**
pour les régions : Sud-Est, Ouest et Est.

Votre mission :

- Promouvoir les produits et participer à l'effort de l'équipe de ventes sur le territoire assigné.
- Contribuer au lancement des produits nouveaux.
- Former et informer, assister et conseiller les membres de l'équipe de vente, les prescripteurs, etc.

Créatif, disponible, vous témoignez d'une première expérience de vente ou de marketing en engrais, semence, phyto...
Votre évolution sera facilitée par la maîtrise de l'anglais.
Voiture de fonction, rémunération motivante, avantages sociaux importants.

Veuillez adresser lettre manuscrite, CV, et prétentions à :
DU PONT DE NEMOURS (FRANCE) S.A. Service du Personnel,
137, rue de l'Université, 75334 PARIS CEDEX 07.

**BSN : un univers industriel
pour des ingénieurs débutants**

Si vous voulez mettre en pratique votre formation d'ingénieur généraliste, si, comme nous, vous considérez la technologie comme un moyen au service des ambitions de notre groupe : satisfaire toujours plus nos clients, favoriser l'épanouissement des hommes de l'entreprise, BSN vous propose 80 champs d'action, 80 unités décentralisées où vous serez amenés à décider, un outil de production extrêmement performant.

Nous vous confierons dans les domaines opérationnels ou fonctionnels, des responsabilités techniques et humaines allant du développement de projets à l'animation d'une équipe de production.

A terme, les possibilités d'évolution très ouvertes au sein du groupe, que ce soit dans le domaine du marketing, de la gestion, des relations humaines ou de la direction d'un centre de profit, vous permettront de révéler le tempérament de manager qui double vos talents techniques.

Ouvrons le dialogue, nous parlerons ensemble des carrières que vous offre le 3^{ème} groupe industriel français.

Service Recrutement Cadres, 7 rue de Téhéran, 75381 Paris Cédex 08. (Réf. F 6).

BSN
LE PREMIER GROUPE ALIMENTAIRE FRANÇAIS

Un chef de marché

JEULIN
EVREUX-FRANCE

Nous sommes leader sur le marché de l'instrumentation pédagogique. Nous fabriquons et diffusons des matériels d'enseignement scientifique (physique, chimie, biologie) et informatique. Nos produits sont distribués en VPC auprès des enseignants et formateurs dans plus de 80 000 écoles. Nous recherchons un collaborateur pour prendre en charge le marché des collèges actuellement en forte expansion. Homme de stratégie et de communication, le Chef de Marché définit son plan Marketing-Vente en liaison avec les responsables produits (prévisions de chiffre d'affaires, coûts, planification des actions...). S'appuyant sur le clientèle, il a en charge la réalisation des catalogues et autres moyens de vente (mailing, presse et expositions). Il analyse les résultats obtenus et en évalue la portée. Ce poste conviendrait à un jeune diplômé de l'enseignement supérieur (ESIC) justifiant d'une première expérience acquise dans un univers proche du nôtre : VPC, édition, jeux éducatifs... Nous sommes dans un marché en développement et recherchons donc un collaborateur capable de grandir avec nous. Le poste est basé à Evreux (à une heure de Paris et proche de la mer).

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre dossier de candidature sous la référence A 614.86 à notre conseil - 61 boulevard Haussmann - 75008 Paris.

CB Chantal Baudron. s.a.

Directeur des achats
PRODUITS TEXTILES

Appartenant à un important groupe français, notre société fabrique et commercialise, sous une marque à forte notoriété, différents produits textiles. Le poste de Directeur des achats est à pourvoir. Rattaché au Directeur industriel, le collaborateur que nous recherchons devra définir notre politique achat et établir une gestion prévisionnelle informatisée. Responsable d'un budget supérieur à 100 millions de francs, il contacte et négocie personnellement avec nos fournisseurs de matières premières et de produits annexes. Il recherche en permanence de nouvelles sources d'approvisionnement, au niveau mondial. Il anime un service de plusieurs acheteurs. Ce poste convient à un professionnel des achats, connaissant si possible les produits textiles, doté d'une forte capacité d'innovation et d'un réel dynamisme professionnel. Ce poste est basé dans le nord de la France. La pratique de l'anglais est indispensable.

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre candidature sous réf. 640.86 M à notre conseil - 61 boulevard Haussmann - 75008 Paris.

CB Chantal Baudron. s.a.

IMPORTANTE BANQUE PRIVÉE
recherché pour son
agence d'ANTIBES

EXPLOITANT classe V

Vous avez une formation bancaire de bon niveau et vos expériences professionnelles précédentes vous permettent de vous affirmer sur tous les plans avec succès : gestion, développement commercial, sens du contact.

Votre challenge est d'augmenter et de fidéliser notre clientèle qui se compose de particuliers mais également d'entreprises (PME/PMI).

Votre aptitude à la négociation et votre tempérament d'entrepreneur sont pour nous des qualités primordiales.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 1846 à PLAIN CHAMPS - 37, rue Froidevaux, 75014 PARIS, qui transmettra.

Ingénieurs mécaniciens, ingénieurs chimistes
De la conception à la réalisation

Nous sommes, avec 3 700 personnes et 2 milliards de chiffre d'affaires (dont 60% à l'exportation) l'importante filiale d'un Groupe Multinational.

La performance et le succès actuel de nos produits - très techniques - ne sont pas le fruit du hasard : innovation, maîtrise des procédés de fabrication, automatisation, recherche permanente de la qualité en sont les fondements.

Vous, jeune ingénieur mécanicien (AM, INSA, ENSI...) ou chimiste (PC, ENSIC, ENSC...) avec spécialisation appréciée en polymères, les études et le développement vous attirent : concevoir de nouveaux produits, élaborer des procédés toujours plus fiables, optimiser qualité et prix de revient... tels sont les objectifs que nous vous proposons.

Vous mènerez tout d'abord des missions ponctuelles puis évoluerez - suivant votre formation et vos motivations - vers des responsabilités opérationnelles : Développement, Industrialisation, Production...

Votre premier parcours se déroulera au sein de notre Centre Technique, situé dans l'Est de la France.

5 POSTES sont à pourvoir.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier à SEPOP, notre Conseil, sous référence M C989 M.

SEPOP 11 rue des Pyramides, 75001 Paris.

europ assistance

Créer des systèmes informatiques sur mesure

1963, Europ Assistance crée l'assistance des voyageurs en difficulté. En 23 ans, des milliers d'interventions réussies : Comme principe de base : rapidité, efficacité, qualité. Depuis, elle ne cesse de créer de nouvelles formes d'assistance auxquelles l'informatique doit s'adapter.

Elle recherche un(e) jeune analyste/concepteur chargé de l'étude, la conception et la réalisation de nouveaux systèmes informatiques adaptés aux nouveaux produits.

C'est une fonction qui nécessite beaucoup de vivacité, d'innovation, d'imagination et une grande faculté d'adaptation. Evidemment, vous êtes un(e) jeune diplômé(e) d'une grande école d'ingénieurs et connaissez le matériel IBM 3090.

Pour un premier contact, merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV et photo) sous réf. 6116 A à Marc Galopin.

clauda debray conseil,
192 boulevard St-Germain - 75007 Paris.

Une Direction d'un important Groupe Pétrolier met en place un nouveau Système d'Information et recherche son :

responsable du service informatique

Chargé de la mise en route d'un système interactif comprenant un H.P. 3.000 relié à une centaine de terminaux.

Destiné au traitement des applications comptables et commerciales dans un premier temps, le système prendra en compte ultérieurement la G.P.A.O. de l'usine rattachée à cette division. Le candidat qui aura maîtrisé les deux premières phases de l'implantation des différents systèmes assumera alors leur développement.

Le candidat recherché a une formation supérieure (un ingénieur semblerait devoir s'intégrer plus facilement au Groupe) et une expérience de cinq à dix années d'informatique. Au cours de celle-ci il a eu l'occasion de participer à l'implantation de réseaux en assumant des responsabilités de Chef de Projets ou de Responsable de Centre Informatique, équipé d'un mini-système.

La connaissance d'un système H.P., ou d'un langage de 4^e génération, serait appréciée.

La pratique de l'anglais facilitera grandement l'évolution ultérieure du candidat dans un groupe où de réelles perspectives peuvent s'ouvrir à lui.

Lieu de travail : proche banlieue Ouest PARIS. Rémunération motivante.

Adresser lettre de motivation, CV, photo et prétentions, sous réf 676-M à :
STRUCTURES - 31, av. de l'Opéra - 75001 Paris.

STRUCTURES

Nous prions les lecteurs répondant aux « ANNONCES DOMICILIÉES » de vouloir bien indiquer lisiblement sur l'enveloppe le numéro de l'annonce les intéressant et de vérifier l'adresse, selon qu'il s'agit du « Monde Publicité » ou d'une agence.

سكزا من الاحل

Le Monde CADRES

حسبنا من الاعمال

réseautique

Ingénieur bureau d'études pour jeune PMI Télétransmissions

La Société, jeune PMI spécialisée dans les systèmes informatiques de télétransmission, conçoit et fabrique les matériels adaptés aux besoins, préalablement identifiés, des entreprises. Pour faire face à son développement rapide et important, elle recherche pour son Bureau d'Etudes un nouvel ingénieur. Il lui est confié, à partir d'un cahier des charges, la conception et la réalisation de produits électroniques (matériel et logiciels) de télétransmission. Les moyens les plus modernes lui sont donnés pour exprimer toute sa mesure. Il agit en réelle autonomie dans une structure innovatrice.

Ce poste peut intéresser un Ingénieur Electronicien (ESIEE, ENSEA, EPREL...) bénéficiant d'une première expérience, si possible dans les télétransmissions, connaissant les microprocesseurs, passionné par son métier et désireux de pouvoir, dans un contexte favorable (équipement et environnement), concevoir et réaliser des systèmes performants.

Lieu de travail : Haute-Normandie.

SEFOP remercie les personnes intéressées d'adresser leur dossier sous référence BE 987 M.

SEFOP 11 rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTec

BANQUE NATIONALE
recherche pour son

DÉPARTEMENT JURIDIQUE ET CONTENTIEUX

JURISTE EXPÉRIMENTÉ H/F
EN DROIT DES SOCIÉTÉS

pour assurer la gestion juridique des sociétés du groupe et collaborer progressivement à l'assistance juridique de son réseau d'exploitation.

Une formation supérieure en Droit et une expérience d'au moins 5 années acquise dans une activité similaire au sein d'un établissement bancaire ou financier sont indispensables pour permettre au candidat que nous recherchons d'être opérationnel et efficace dans les domaines suivants:

- droit des sociétés (constitution, secrétariat des conseils et assemblées, augmentations de capital, ainsi que toutes opérations de la vie juridique des sociétés);
- droit bancaire (contentieux, montages juridiques des opérations, réglementation professionnelle);
- rédaction de tous actes juridiques.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 1871 à PLAIN CHAMPS - 37, rue Froidevaux, 75014 PARIS, qui transmettra.

Esso CHIMIE

DIPLOMES GRANDES ECOLES

Débutez votre carrière dans le domaine des relations humaines

Telle est l'opportunité qui vous est offerte par ESSO CHIMIE (1 200 personnes dont plus de 300 cadres), société française du Groupe EXXON CHEMICAL. Au sein d'une petite équipe performante et polyvalente, il vous sera confié des missions spécifiques dans le domaine de la gestion du personnel et des relations de travail mais vous aborderez rapidement les différents aspects de la fonction ressources humaines. A moyen terme, vous pourrez poursuivre une carrière dans le Groupe en France et à l'étranger.

Nous souhaitons rencontrer des diplômés de Grandes Ecoles Commerciales et de Gestion (HEC, ESCP, ESSEC, IEP...) possédant déjà une première expérience ou des débuts ayant de réelles motivations pour cette fonction en milieu industriel.

La pratique de la langue anglaise est indispensable pour le présent et pour votre avenir dans le Groupe.

Le poste est basé à Notre-Dame de Gravenchon, entre ROUEN et LE HAVRE.

Merci d'adresser dossier de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous réf. M 11/507 BC à:

EGOR S.A.
8, rue de Berni - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

amri

SOCIÉTÉ BIENS D'EQUIPEMENT

Pour sa Direction Recherche et Développement implantée dans la région Bordelaise (Gradignan) recherche

Ingénieur Industrialisation méthodes

- Rattaché au Directeur technique, il participera activement aux actions d'analyse de la valeur, proposera la mise en place de nouvelles solutions d'industrialisation adaptées à l'évolution des technologies, animera une équipe de techniciens.
- Ce poste s'adresse à un ingénieur diplômé AM ou équivalent.
- Une première expérience dans un service méthodes est souhaitable.
- Anglaise indispensable.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions au Service du Personnel Société AMRI "Les Tours Mercuriales" 40, rue Jean-Jaurès 33176 BAGNOLET CEDEX

Le Département **GESTION SECTEUR FEVIE** recherche:

chefs de projets

ayant au minimum 3 ans d'expérience.

Ils seront responsables de **GRANDS PROJETS DE GESTION SUR VAX**.

Expérience DIGITAL appréciée.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. M259 à GROUPE SYSECA, Direction du Personnel, 315, Bureaux de la Colline, 92213 SAINT-CLOUD CEDEX.

GROUPE SYSECA

SYSECA (300 MF de CA, 850 collaborateurs dont 85% d'ingénieurs) est une Société de services et d'ingénierie informatique, partenaire d'un groupe industriel de taille internationale.

Société située en région Ouest en pleine expansion recherche dans le cadre de la création d'un Département Gestion d'Equipements Publics un

Cadre haut niveau

Il assurera la gestion technique et financière de ce nouveau Département ainsi que sa promotion auprès des collectivités locales. De formation supérieure, il devra avoir une expérience confirmée dans la gestion d'équipements.

Lieu de travail : NANTES.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV + photo + prétentions) sous réf. 3434, à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

Institution de réputation internationale de la Côte d'Azur recherche son:

Responsable des relations publiques

MISSION:

- Développer la communication externe d'une entreprise à vocation culturelle.

PROFIL:

- Professionnel confirmé, d'excellent contact, ouvert et cultivé, parlant anglais et italien.

Envoyez lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous réf. 179 86 122 à Pro Consultant Côte d'Azur, le Roxane, 83 bd Carnot, 06400 Carnes.

UN MASTERE EN UN AN

Notre objectif: former les futurs cadres et dirigeants des plus grandes entreprises aux fonctions de management des technologies de l'information. Sanctionné par un diplôme de haut niveau (Master spécialisé, habilité par la Conférence des Grandes Ecoles), cette formation intéressée des

DIPLOMES GRANDES ECOLES X, CENTRALE, SUPELEC, MINES, HEC, ESSEC, OU UNIVERSITAIRES DE MEME NIVEAU.

Dans un environnement géographique exceptionnel (Sophia Antipolis la première technopole de France à 15 km de Nice), un contexte intellectuel particulièrement stimulant, les "spécialistes de l'informatique" les préparent aux fonctions de Chef de Projet en conception, mise en place et gestion des systèmes d'information au plus haut niveau. Les candidats sélectionnés - les plus brillants évidemment - bénéficieront d'une bourse d'études de 60 000 F, et d'une allocation mensuelle de 5 000 F. Mais c'est avant tout le diplôme d'une grande école que nous leur proposons. Veuillez demander un dossier de candidature et d'information au CERAM, Département Informatique, BP 20, Sophia Antipolis, 06561 VALBONNE CEDEX. Téléphone: 93 95 45 45.

CERAM INFORMATIQUE
L'ECOLE DES MAITRES

LA MAISON DE VALERIE Région Centre

Nous sommes une société de vente par correspondance en pleine expansion.

Nous recherchons pour notre **SERVICE APRES-VENTE**

RESPONSABLE HF

Le (la) candidat(e) qui aura à encadrer une équipe de 50 personnes environ, devra avoir une formation de niveau ingénieur, ainsi qu'une expérience d'encadrement et de gestion informatisée de plusieurs années.

Envoyer C.V. + photo + prétentions à M.V. Services - BP 4 - 41353 VINEUIL Cedex.

CABINET D'EXPERTISE COMPTABLE REGION RHONE-ALPES

RECHERCHE

RÉVISEUR

POUR SES MANDATS DE COMMISSAIRES AUX COMPTES dans divers établissements bénéficiaires importants

Vous avez, depuis plusieurs années, une bonne expérience bancaire et une pratique déjà approfondie du contrôle interne dans un Service d'Audit et d'Inspection générale de banque.

Vous êtes désireux de vous insérer dans une équipe de révision et effectuer des travaux complexes dans des établissements variés.

Vous souhaitez assurer des investigations d'ordre administratif, organisationnel et comptable avec l'aide de l'informatique, en liaison avec des informaticiens de métier.

Vous connaissez le Droit des Sociétés et les techniques de consolidation mais souhaitez bénéficier en ces domaines d'une formation et d'une expérience complémentaires.

Vous avez le sens de la précision, un esprit synthétique, de bons contacts et des qualités rédactionnelles.

Vous adressez une lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions au **MONDE PUBLICITE** sous n° 7 536, 5, rue de Montessuy, 75007 Paris.

Dans le cadre de son développement à Paris et en Province, une des institutions financières françaises, la plus connue, recherche pour son Siège à Paris

responsable valeurs mobilières

Age minimum 28 ans, ayant fait des études supérieures, vous aimeriez avoir la possibilité d'encadrer une équipe de spécialistes de valeurs mobilières. Ce poste pourrait vous convenir si vous avez déjà quelques années d'expérience des valeurs mobilières dans une banque ou dans une institution financière.

Nous recherchons surtout un bon technicien ayant un esprit commercial, capable de prendre en charge une petite équipe et de la développer.

Merci d'envoyer votre C.V., photo et salaire actuel, sous référence 4900-M à Mamrèges qui transmettra.

Mamrèges
3, RUE D'HAUTEVILLE - 75001 PARIS

elf aquitaine

recherche pour sa filiale ELF ANTARGAZ

Ingénieur technico-commercial
DIRECTION REGIONALE DE NANCY.

Il est responsable pour la direction régionale de l'ensemble du secteur industriel. Démarches et négociations commerciales, réalisations d'études technico-économiques, interventions techniques.

Il saura orienter et motiver l'équipe technico-commerciale.

Nous souhaitons rencontrer pour ce poste des Ingénieurs Techniciens diplômés A.M., INSA, IDN, ENSL... justifiant d'une expérience dans un domaine similaire.

Adressez lettre manuscrite, CV, photo et prêt. à ELF ANTARGAZ, Service Recrutement 4, rue Léon Jost, 75017 PARIS. Confidentialité assurée.

SOCIÉTÉ

Directeur des

INGENIER COMMERCIAL

PECHINEY

un ingénieur diplômé g

Le Monde
CADRES

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

SECRETARIAT GENERAL

<p align="center">OPERATIONS BANCAIRES</p> <p>L'évolution de la législation bancaire et le développement des techniques complexes (moyens de paiement, nouveaux marchés...) nécessitent des approches originales.</p> <p>Votre mission :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Concevoir des solutions juridiques à des questions importantes et diversifiées. • Travailler en équipe dans un service spécialisé. • Avoir des relations suivies avec les différentes directions de l'établissement, les organismes professionnels et les entreprises. <p>Votre profil :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Formation supérieure en droit privé. • Bonne expérience du droit bancaire (5 à 8 ans) et des techniques nouvelles. • Connaissances du droit européen appréciées. • Pratique de l'anglais indispensable. <p align="right">(Réf. 08)</p>	<p align="center">AFFAIRES JURIDIQUES</p> <p align="center">GARANTIES</p> <p>Votre mission :</p> <p>Avoir un rôle d'étude et de conseil en matière de garanties (jusque dans le domaine international), c'est-à-dire :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Concevoir des solutions juridiques à des questions importantes et diversifiées (mettant en jeu des techniques nouvelles). • Travailler en équipe dans le cadre d'un service spécialisé. • Avoir des relations suivies avec les directions, agences et filiales du Groupe, les autres établissements bancaires et les organismes professionnels. <p>Votre profil :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Formation supérieure en droit privé. • Expérience du droit interne et du droit international (minimum 5 ans) dans le service juridique d'une banque, dans un cabinet d'avocats ou une grande entreprise. • Connaissances de droit européen appréciées. • Esprit de rigueur et d'imagination. • Pratique de l'anglais indispensable. <p align="right">(Réf. G)</p>	<p align="center">DROIT DES AFFAIRES</p> <p align="center">JURISTE DE HAUT NIVEAU</p> <p>Votre mission :</p> <p>Au sein d'une équipe de juristes d'affaires :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tenir un poste d'études et de conseil généraliste des différentes directions et filiales du Groupe dans les domaines les plus variés (droit des sociétés, marchés financiers, droit des contrats, concurrence, montages juridico-financiers, droit immobilier...) <p>Votre profil :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Formation juridique supérieure. • Connaissances en droit des affaires. • Pratique (environ 10 ans) acquise dans une banque ou dans un cabinet d'affaires ou encore au sein d'un service juridique d'une importante société industrielle et commerciale. • Goût de l'analyse juridique et qualités de conception. • Connaissance de l'anglais nécessaire. <p align="right">(Réf. DA)</p> <p>Postes basés à PARIS.</p> <p>Merci d'adresser lettre de candidature manuscrite, C.V., photo et présent., sous la réf. choisie, à M. Jean-Michel PIADÉ SOCIÉTÉ GÉNÉRALE - Service du Recrutement - 7, rue Caumartin - 75009 PARIS.</p>
--	--	--

© SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

Une société de service, filiale française (230 personnes) d'un important groupe de communication britannique, recherche un

Directeur des comptabilités

Vous avez la responsabilité des services comptables (comptabilité générale, fournisseurs, clients et trésorerie), soit 12 personnes. Vous participerez au reporting et à l'analyse des résultats par activité. Actuellement responsable comptable dans une entreprise internationale, vous possédez une parfaite maîtrise des techniques comptables (D.E.C.S.), un bon niveau d'anglais et des qualités de manager. Des possibilités d'évolution seront offertes à un candidat de valeur.

Veuillez contacter C.H. DUMON au 46.70.00.36 ou lui adresser un curriculum vitae complet sous référence 1121-CHD à Michael Page International 19, avenue George V, 75008 Paris.

MP
Michael Page International
Spécialiste en recrutement financier
Paris - Londres - Bruxelles - New-York - Sydney

ENSEMBLES INDUSTRIELS THERMIQUES
C.A. : 1,4 milliard de F

SOCIÉTÉ CONCEVANT, FAISANT RÉALISER ET EXPLOITANT DES ENSEMBLES THERMIQUES IMPORTANTS
principalement dans la Région Parisienne recrute

Ingénieur d'ENTRETIEN CHAUFFERIES

Responsable de la coordination des activités du Bureau Technique ENTRETIEN (7 personnes) : PRÉPARATION - ORDONNANCEMENT ET GESTION - PLANNING DES TRAVAUX ET APPRO.

- Ingénieur diplômé électromécanicien ou BTS/DUT si plus longue pratique
- Connaissances électrotechnique et régulation électronique
- EXPÉRIENCE (2 ans pour un Ingénieur - 5 à 10 ans si BTS) d'une fonction équivalente en

MAINTENANCE D'ÉQUIPEMENTS THERMIQUES (Indip.)

DISCRÉTION ABSOLUE. Lettre manuscrite, C.V. dét., rémunér., et photo ss réf. 8504 à

SC sélection conseil
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

Important Groupe d'Édition Régional en très forte croissance, recrute

Secrétaire Général

Ce poste convient à un cadre âgé de 30 ans minimum alliant à une solide formation supérieure, des compétences de gestionnaire. En étroite collaboration avec le P.D.G., il devra prendre en charge la Direction de l'Administration Générale, des Départements Personnel et Achats, ainsi que des Services Juridiques et Informatiques.

Adresser CV sous Réf. 2505 à Havas, service domiciliaires, 136 avenue Charles-de-Gaulle, 92522 Neuilly. Discretion assurée.

COMA/MICRO

Une importante société d'Ingénierie Informatique, réputée pour le haut niveau de ses réalisations techniques, à mi-chemin entre recherche et industrie, valorise et renforce ses capacités commerciales, et propose plusieurs postes

INGÉNIEURS COMMERCIAUX

Profil recherché : formation grandes écoles, après une première expérience études et développement logiciel et/ou électronique, ces ingénieurs se sont orientés depuis 2 à 3 ans vers des responsabilités commerciales, en milieu constructeurs ou S.S.I.I.

Postes à pourvoir :

- vente de produits et services ingénierie pour des applications Image, Numérique et Informatique.
- vente de systèmes clés en main et suivi d'affaires dans les domaines des réseaux à forte valeur ajoutée et des applications messagerie et bureautique.

Pour réussir dans ces fonctions disposant d'une large autonomie et délégation, les candidats auront goût du challenge, combativité et sens des responsabilités.

Basés région parisienne, déplacements courte durée France, CEE.

Envoyez C.V., lettre, photo et présentations à : **PIERRE LICHAU S.A.** s/réf.10823 M - 10, rue de Louvois 75002 PARIS qui transmettra.

Groupe de presse
en fort développement
cherche

JEUNE JOURNALISTE

pour couvrir actualité des banques de données, réseaux, services télécoms aux entreprises. Approche économique, mais intérêt pour les questions techniques indispensables.

Travail « haut de gamme » : contacts haut niveau, écriture professionnelle. Anglais nécessaire.

Envoyer c.v. et présentations à Simone LE GALL, 10, rue Danielle-Casanova, 75002 Paris.

M Biens d'équipements agro-industriels **Sud-Ouest PARIS**

Élargir, diversifier et conquérir de nouveaux marchés France/export

sera la responsabilité de notre :

Directeur commercial

qui saura définir avec le Comité de Direction une politique et une stratégie commerciales offensives et anticipatrices et les défendra sur le terrain avec son équipe vers des marchés tels que Agro-Alimentaire humain, Chimie Minérale, Pharmacie, etc... 35 ans environ, de formation Supérieure Commerciale ou Technique, parfaitement bilingue Anglais, vous avez une expérience de 5 ans mini de Direction technico-commerciale ou des ventes de biens d'équipements industriels ou de lignes technologiques.

Notre PMI (260 Pers. - 100 MF C.A.) s'est taillée une solide notoriété en France et à l'Étranger dans l'étude, la conception, la réalisation et la vente de matériels maîtrisant les techniques du séchage, du tamisage, de la déshydratation, de l'agglomération, du broyage et du mélange. 30 % de notre C.A. est réalisé à l'export directement ou indirectement.

Merci d'envoyer CV manuscrit et détaillé avec photo et salaire actuel sous réf. 8050 PM à notre Conseil 17 rue Courmeaux - 51054 Reims Cedex 58 avenue de Wagram - 75017 Paris

MEMBRE DE LA CHAMBRE SYNDICALE DES CONSEILS EN RECRUTEMENT

MORENO CONSULTANTS
REIMS - PARIS - LYON

JOURNALISTE

PECHINEY DIVISION CARBONE
recherche

un ingénieur diplômé grande école

débutant ou possédant 2 à 3 ans d'expérience mais déjà formé aux techniques de la micro-informatique et motivé par la fonction commerciale.

Il se verra confier sous l'autorité d'un directeur et en collaboration avec les chefs de marché la conception et la mise en place de systèmes de gestion commerciale informatisée de produits à très forte composante technique.

Cette mission programmée à la base les actions de développement de la société au plan international.

Le lieu de travail est situé à Paris-La Défense.

Les dossiers de candidature sont à adresser sous référence 169 M à

Bailey Conseil
128, bd Haussmann, 75008 PARIS

SECRETARE GENERAL HF
HOSPITALISATION PRIVEE

Nous sommes une très importante Clinique Privée polyvalente 1650 Employés, C.A. important et nous recherchons le Collaborateur(trice) de notre Médecin Directeur Général pour le secourir dans toutes ses responsabilités. Le candidat idéal est âgé de 40 à 45 ans.

MÉDECIN

mais ce n'est pas une exclusivité, possédant une expérience confirmée de l'animation et de la direction d'une P.M.I. (Relations Humaines, Gestion, Personnel, etc...).

Lieu de travail : importante ville de l'Est de la France. Possibilités de carrière.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. détaillé et photo récente, sous réf. 457-M au Docteur R. de Chèvres qui étudiera confidentiellement chaque candidature

sélor
29, rue Tranchet
75008 Paris

EGOR BIOMEDICAL
recherche

CONSULTANT EN "PLEINE SANTE"

EGOR BIOMEDICAL, spécialisé dans le recrutement de cadres pour l'industrie pharmaceutique, le matériel médical, les biotechnologies, la chimie, la cosmétologie, les produits vétérinaires... doit son fort développement à son professionnalisme et son éthique rigoureuse basée sur une confidentialité totale.

Le consultant que nous recherchons aura à traiter des missions de recrutement variées et devra générer progressivement, par son action commerciale, un courant d'affaires personnelles ; chaque consultant dispose d'une grande autonomie pour proposer des idées nouvelles en matière de communication, promotion et développement. Créatif, disponible, il doit être capable de s'intégrer dans une équipe sympathique et qui attache une grande importance tant à la qualité du service rendu à la clientèle, qu'à ses rapports avec les candidats.

Nous souhaitons rencontrer des professionnels du conseil, des responsables de ressources humaines, des opérationnels des industries de la santé intéressés par le métier de consultant.

Formation supérieure, sens du contact, écoute et humour sont indispensables pour réussir dans notre Groupe.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 12/EBM 86 à :

EGOR BIOMEDICAL
8, rue de Berni - 75008 PARIS

egor

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

سكزا من الاجل

صحة من الاجل

Le Monde CADRES

Jeune cadre export HF

Nous recherchons pour une fédération professionnelle (900 adhérents), un Jeune Cadre Export parlant 3 langues (dont l'espagnol) ayant déjà une expérience « du terrain », capable d'organiser des « Salons » ou des missions à l'étranger et de conseiller les adhérents pour orienter leurs actions à l'exportation. Une formation commerciale de base est vivement souhaitée. Les candidatures, s/réf. 87011, seront traitées par notre Conseil.

Sonia Lefayge
HAY Managers
13, rue Alphonse-de-Neuville - 75017 PARIS

DÉPARTEMENT DES YVELINES
La délégation départementale à la musique et à la danse des Yvelines (ADIAM 78)
RECHERCHE:

UN COLLABORATEUR

chargé de secourir son Directeur pour l'organisation dans les sections de la musique et de la danse.

- Licence ou diplôme équivalent ;
- Connaissances musicales exigées ;
- Expérience souhaitée ;
- Salaire net mensuel : 6 000 F.

C.V. détaillé + photo + copie diplôme à adresser à : Monsieur le président du conseil général des Yvelines, direction générale des services du département, service du personnel, bureaux du personnel administratif et technique, 2, place André-Mignot, 78012 Versailles Cedex.

AVANT LE 25 SEPTEMBRE 1986, DÉLAI DE RECOURS.
(Pour tous renseignements complémentaires
Tél. : 39-02-78-78, poste 33-68.)

TAMBRANDS LABORATOIRE
(Groupe Tempax)

CENTRE OUEST

Pharmacien chef de produits

Etes-vous diplômé Pharmacien option industrielle, avez-vous un vif intérêt pour la fonction marketing, pratiquez-vous l'anglais couramment ? Nous vous proposons d'être :

- Le responsable d'une nouvelle ligne de produits sous l'autorité du directeur marketing
- vous mettrez en place et gèrerez cette nouvelle ligne faisant appel à la technologie monodoculaire,
- vous définirez les actions de communication publicitaire, vous suivrez l'évolution des produits et des marchés, vous coordonnerez les tests cliniques...
- en outre, vous serez le pharmacien responsable de notre filiale Tambrands Laboratoire.

Merci d'adresser C.V., Courrier et Prétentions à notre conseil
P.G. CONSULTANTS - 21, rue Emile Zola - 37000 TOURS. TEL. : 02 925.

PG CONSULTANTS

BIAO AFRIBANK

formation bancaire

LA BIAO RECHERCHE POUR SON DEPARTEMENT FORMATION UN CADRE DIPLOME ITE OU CESE, DESIREUX DE COLLABORER PENDANT QUELQUES ANNEES AU PERFECTIONNEMENT DES COLLABORATEURS FRANCAIS ET AFRICAINS DU GROUPE, AVANT UN RETOUR PROMOTIONNEL VERS L'EXPLOITATION.

Adresser C.V. détaillé à la Direction du Personnel
BANQUE INTERNATIONALE
POUR L'AFRIQUE OCCIDENTALE
9, avenue de Messine - 75008 PARIS

Pour faire face à son expansion
IMPORTANT CABINET COMMISSARIAT AUX COMPTES ET AUDIT

recherche candidats de formation supérieure, libres rapidement :

- **EXPERT**
Niveau manager cabinet international.
- **CHEF DE MISSION**
- **RÉVISEURS**
Confirmés 2 à 3 ans d'expérience en cabinet (pratique de l'audit informatique appréciée).

Adresser c.v. photo et prétentions pour étude à :
M^{re} NOUVEL, 9-13, rue Saint-Amand, 75015 Paris.

Nous recherchons pour l'activité TRAVAUX SPÉCIAUX de l'un des principaux groupes de BT français un :

INGÉNIEUR BUREAU D'ÉTUDES

OUVRAGES MARITIMES ET FLUVIAUX - FONDATIONS SPÉCIALES.

Issu de l'une des grandes écoles d'ingénieurs (PONTS - ARTS ET MÉTIERS - CENTRALE - E.T.P...) il a acquis une expérience de 3 ans minimum en BET-prix dans ces spécialités et il possède une solide pratique informatique.

Le Poste est à pourvoir à Paris-Sud.

Les dossiers de candidature seront traités confidentiellement sous la référence TS 186 par :

edc 8, rue de l'Hôtel-de-Ville
92522 NEUILLY CEDEX

L'une des premières sociétés françaises d'assurances I.A.R.D. recherche pour son siège situé en proche banlieue parisienne

un chargé d'études statistiques

Intégré au Service Statistiques et Etudes Tarifaires, il se verra confier les missions suivantes :

- Adapter les tarifs produits de la société en fonction des résultats des analyses statistiques.
- Concevoir, élaborer les tarifs des nouveaux produits.
- Etudier des adaptations régionales des tarifs en fonction de l'analyse des résultats régionaux.
- Participer à l'évolution du système d'informations statistiques et des tableaux de bord.

Ce poste convient à un candidat de formation supérieure économique et/ou statistique, justifiant d'une première expérience professionnelle significative de 3 à 5 ans, si possible dans l'assurance.

Les qualités clés requises pour le poste sont : esprit d'analyse et de synthèse, imagination contrôlée, discernement, sens des initiatives, précision, aptitude à changer de rythme, capacités de communication, goût des contacts et sens du service. Une connaissance ou une pratique informatique et bureautique est nécessaire.

Si ce poste vous intéresse, adressez lettre manuscrite accompagnant votre candidature, C.V. détaillé, photo et prétentions, sous référence CESM.2, à notre conseil (discrétion absolue garantie, pour les personnes en poste, aucun dossier ne sera transmis sans accord préalable des candidats).

ceforpe - marc forget et associés.
10, rue de la Victoire, 75009 Paris.

M Biens d'équipements industriels Sud-Ouest PARIS

Ingénieurs commerciaux France/Export 200 000 F +

28 ans mini, dotés d'une formation d'ingénieur des Industries Agro-alimentaires ou Chimie ou équivalent, parfaitement bilingues anglais, vous avez 5 ans d'expérience dans la vente de biens d'équipements ou de lignes technologiques. Notre PMI (220 personnes - 100 MF de CA) s'est taillée une solide notoriété en France et à l'étranger dans l'étude, la vente et la réalisation d'ensembles agro-industriels faisant appel à nos compétences en matière de séchage, broyage, mélange, agglomération et tamisage.

Nous recherchons deux **INGÉNIEURS COMMERCIAUX FRANCE/EXPORT** dont la mission sera de prospecter et de vendre notre savoir faire dans l'agro-alimentaire, la Chimie, les Industries Minérales, etc... et de concevoir avec nous les technologies de demain.

Merci d'envoyer votre CV manuscrit et détaillé avec photo et salaire actuel sous réf. 8020 PM à notre Conseil
17 rue Courmaux - 51054 Reims Cedex
58 avenue de Wagram - 75017 Paris

MORENO CONSULTANTS
REIMS - PARIS - LYON

Groupes Semardier de dimension européenne, filiale d'une entreprise internationale leader sur le marché agroalimentaire, crée le poste de :

RESPONSABLE DU MARKETING DIRECT

Ses missions principales sont :

- d'entraîner l'entreprise vers des actions de communication directe,
- de mettre en place et de faire vivre tous les outils nécessaires à ce type de communication,
- d'élaborer, de suivre et de contrôler seul ou avec le concours d'agences, toutes les actions promotionnelles.

Pour réussir dans ce poste, il est impératif :

- de justifier d'une formation supérieure agricole ou commerciale,
- d'avoir exercé des fonctions de ventes ou de promotion de terrain pendant au moins 3 ans dans une entreprise structurée de l'agroalimentaire.

La préférence sera donnée au candidat d'une trentaine d'années pouvant :

- présenter de réelles capacités d'animation, et de leadership, et qui sera doté d'un esprit pratique et rigoureux,
- faire valoir une réussite dans un poste comparable.

Merci d'adresser votre candidature manuscrite, avec Curriculum Vitae, photo et prétentions au siège social à l'attention de :

Marketing Français SYSTEME
Département Relations Humaines
Suzanne CARRELL
R.P. 21
48300 PEYRERHADE

SETTEMERES CARRELL

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE PRODUITS DE HAUTE TECHNOLOGIE POUR L'AÉRONAUTIQUE FILIALE D'UN TRÈS GRAND GROUPE MULTINATIONAL FRANÇAIS recherche pour son unité de production DES ENVIRONS D'ORLÈANS

JEUNE INGÉNIEUR

Il devra collaborer étroitement avec le chef de service prototypes pour la mise au point des prototypes nouveaux, les essais d'homologation, la rédaction de propositions et dossiers techniques, les relations techniques avec les clients français et étrangers, les démarches auprès des organismes officiels concernés et les lancements en fabrication.

Pour être candidat il faut avoir une bonne formation d'ingénieur notamment en mécanique et résistance des matériaux, et posséder une première expérience industrielle et la maîtrise de l'anglais.

TRES BELLES PERSPECTIVES D'AVENIR POUR QUI REUSSIRA A CE POSTE.

Envoyer C.V. détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Département Recrutement du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 PARIS. (Moi. 2661).

comes DISCRETION ET RÉPONSE ASSURÉES.

Important groupe industriel transformateur, façonnier-papetier

recherche pour l'un de ses établissements en région grenobloise

un directeur d'usine

Il aura la responsabilité de l'animation technique et de la gestion d'un ensemble comportant un effectif de 100 personnes. Agé d'environ 35 ans, ingénieur diplômé ou autodidacte, le sujet proposera une expérience accomplie de la direction d'exploitation.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prétentions sous référence MOB7 à

Bailly Conseil
128, bd Haussmann, 75008 PARIS

VILLE DE NOISY-LE-GRAND (93)
VILLE NOUVELLE DE MARNE-LA-VALLÉE

RECRUTE

UN CHEF DE SERVICE CULTUREL

MISSIONS : Assurer la préparation, la mise en application et le suivi de la politique culturelle de la municipalité.

Adresser c.v. au MAIRE
SECRETARIE GÉNÉRAL
R.P. 49
93161 NOISY-LE-GRAND.

ANATOR S.A. recherche

INGÉNIEURS COMMERCIAUX
TELÉ-TRANSMISSION

Commercialisation de numérateurs téléphoniques automatiques et de systèmes micro-informatiques clés en main. Bonne connaissance des équipements de transmission de données indispensable.

Ces postes s'adressent à des candidats ayant :

- Une formation supérieure ;
- Une bonne connaissance des systèmes informatiques temps réel ;
- Trois ans d'expérience minimum ;
- Agé de trente ans environ.

Envoyer c.v. manuscrit + photo + prétentions à :
ANATOR S.A.
44, rue Marcel-Paul, 78500 SARTROUVILLE.

GROUPE VERNIER - G.S.P.
(C.A. 200 000 000)
constructeur machines-outils recherche

EXPORT MANAGER
Formation commerciale supérieure.
Expérience minimum 3 ans.
Niveau chef d'un service export, biens d'équipement pour industrie mécanique. Anglais natif, allemand souhaité.
Poste basé à Nice.
Adresser c.v., photo et prétentions
B.P. 63, 06340 LA TRINITÉ.

TURBOMECA

Importante Société du secteur Aéronautique (4300 personnes, 2 milliards de C.A.) recherche pour son Etablissement de TARNOS (Landes)

RESPONSABLE ADMINISTRATIF DU PERSONNEL
RÉF. 86-30

Sous la responsabilité du Chef du Personnel de cette unité de 1400 personnes, vous aurez à animer une équipe de sept collaborateurs en assurant la gestion administrative du personnel. Dans ce cadre, votre objectif prioritaire consistera à adapter aux particularités du site les nouveaux systèmes de gestion automatisés des horaires et de la paye, et à les faire évoluer en liaison avec le Siège.

Nous recherchons un candidat motivé par la fonction Personnel de formation DUT ou équivalent, possédant déjà une expérience réussie de quelques années dans ce domaine, ou diplômé SUP DE CO, Licence SCIENCES ECO., débutant.

Ce poste représente une opportunité de carrière pour une personne compétente.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) à :

J.-C. HENRIKSSON
Direction des Ressources Humaines
BOULEVARD DES BARRIÈRES

Compagnie Sociétés
Publicité
Ingenieurs
MECANICIENS

CHEF

responsable logistique

Samir

responsable logistique

CHARGE D OPERATIONS H.F.

CADRE JURIDIQUE FINANCIER H.F.

CHARGE DE MISSION

POST COMPTABLE

هكذا من الاجل

UNIVERS DE LA GESTION

Gérant de portefeuille actions
Banque - 350/450.000 F
Clientèle institutionnelle - Une importante banque d'affaires française...

Directeur d'agence
Banque - 250.000 F
Montpellier - Une banque à taille humaine, spécialisée dans le crédit immobilier...

Jeune chargé de relations publiques
Banque - 180.000 F
Nancy - Une banque française, réputée dans son secteur et membre d'un groupe bancaire...

Le Monde CADRES
Association gestionnaire de foyers d'urgence pour travailleurs immigrés...
10 RESPONSABLES DE CENTRE
LABORATOIRE région lyonnaise recherche TECHNICIEN(NE)
INGÉNIEURS LOGICIELS TEMPS RÉEL
CARROSSERIE
RESPONSABLE DE RÉDACTION
CHARGÉE DE L'ADMINISTRATION GÉNÉRALE
ATTACHÉS COMMERCIAUX

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse
PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Contrats et gestion commerciale
Constructeur informatique
Filiale française (200 personnes) d'une des plus performantes sociétés américaines d'informatique...
Raymond Poulin Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS
GESTIONNAIRE ET MANAGER
RESPONSABLE DE LA GESTION DES MARCHÉS
RESPONSABLE DE LA TRÉSORERIE
Organisation comptable d'un groupe industriel
Las performances de notre Groupe (6,5 Milliards de F.), l'amélioration substantielle de ses résultats...

HERMES
UN SPECIAL DES OPERATIONS FINANCIERES
COFROR

UNIVERS DE LA GESTION



PINAULT
Groupe Industriel et Commercial
9.500 personnes
6,5 Milliards de CA
100 filiales, recherche

AUDITEUR INTERNE

Votre rôle de conseil et d'assistance auprès de nos filiales, notamment en matière comptable, juridique et fiscale, vous permettra de participer à la gestion des sociétés qui vous seront confiées. Vous effectuerez parallèlement des missions de contrôle des procédures, de vérification des comptes, d'audit de rachat.

Vous êtes titulaire de plusieurs certificats supérieurs ou diplômé école de commerce et pouvez justifier d'une expérience approfondie en entreprise ou en cabinet. Vous avez le goût des déplacements et du travail en équipe.

Adresser C.V. (préciser rémunération actuelle) à : PINAULT S.A. - 6, Avenue Marceau - 75008 PARIS

ENTREZ EN COMMUNICATION PAR LA VOIE DE LA FINANCE...

JEUNE ASSISTANT SERVICE FINANCIER

Un groupe international occupant une forte position dans le domaine du conseil en communication propose une opportunité intéressante pour un jeune diplômé (homme ou femme) d'école de commerce ou de gestion (option finances).

Il sera rattaché à l'équipe de reporting et de consolidation, le mettant en contact fréquent avec les différentes filiales du groupe. Ses capacités d'adaptation, son esprit de méthode doivent lui permettre de devenir rapidement autonome dans la fonction. Une attirance pour

l'outil informatique (micro) sera fortement appréciée. Les possibilités d'évolution de carrière sont importantes dans la société et dans le groupe et peuvent satisfaire l'ambition et l'exigence d'un candidat de valeur.

Le poste est basé à NEUILLY. Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre, CV et photo) sous réf. 109/M à notre conseil qui vous assure réponse et discrétion.



102, bd Malesherbes 75017 PARIS

Contrôle de gestion

Un groupe industriel solidement implanté sur son secteur (CA 600 MF), recherche son

CONTROLEUR DE GESTION

Dirigeant un service de 4 collaborateurs, il aura pour missions principales :

- l'animation du système d'information : budget, compte, d'exploitation analytique, tableaux de bord...
- l'exploitation avec les responsables opérationnels : analyse des résultats, études économiques, recherche des mesures correctives...

De formation supérieure Economie + DECS, ce contrôleur possède une dizaine d'années d'expérience industrielle. Il sait travailler avec l'informatique. Il s'impliquera fortement pour dynamiser la gestion et faire progresser l'entreprise.

Le poste est situé en Champagne.

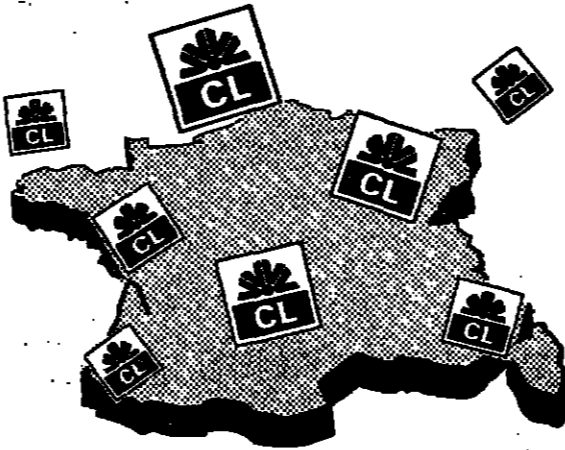
Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 606 241 M (à mentionner sur l'enveloppe).



BKC BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac - 75007 Paris



CREDIT LYONNAIS



LE CRÉDIT LYONNAIS recrute pour ses DIRECTIONS RÉGIONALES, des

CHARGÉS D'AFFAIRES CLIENTÈLE P.M.E.-P.M.I.

Jeunes diplômés de l'Enseignement Supérieur Commercial ou Scientifique (BAC + 4 minimum), vous serez, en association étroite avec la vie d'une agence, l'interlocuteur privilégié des entreprises industrielles et commerciales.

Dynamisme, sens de la négociation et des responsabilités, grande mobilité géographique et fonctionnelle, caractérisent votre profil professionnel.

A moyen terme, le CRÉDIT LYONNAIS vous offrira une carrière vivante et évolutive au sein de ses différents Services, tant en France qu'à l'étranger.

Adresser lettre de motivations manuscrite et C.V. sous référence DCAP - ANPO 3 - au CRÉDIT LYONNAIS - recrutement des cadres - 25, rue du Quatre-Septembre, 75002 PARIS.



- Notre forte croissance,
- la complexité et l'importance de notre entreprise tant au plan de la production que de la commercialisation,
- un prochain déménagement de nos services et ateliers en RP nous amènent à créer le poste de :

RESPONSABLE DE L'ORGANISATION/METHODES

Après une phase d'analyse et de diagnostic de nos différents circuits administratifs et flux de matières / produits finis, il lui sera demandé de repenser l'ensemble de nos méthodes et procédures sans craindre d'innover et dans un souci de simplification et de cohérence : approvisionnement, administratif, gestion de production.

Parallèlement à la rédaction d'un manuel de procédures, il devra assurer la mise en place auprès des services utilisateurs. Ce poste s'adresse à un candidat (HP) de fort potentiel, diplômé d'une grande école, justifiant d'une solide expérience soit en entreprise, soit en cabinet conseil.

Veillez adresser vos C.V., photo, prétentions et lettre manuscrite, sous réf. 30521 M, à notre Conseil Christine JOGUET.



centor 13 bis, rue Reuilly Menier
75008 PARIS
Tél. : 42.85.15.53

Nous sommes une importante BANQUE D'AFFAIRES

implantée dans de nombreux pays.

Nous bénéficions de l'appui d'un très grand Groupe et poursuivons notre expansion. Notre Direction des Opérations Financières renforce son équipe et recherche :

UN SPECIALISTE DES OPERATIONS FINANCIERES

Fonctionnement tourné vers le commercial, il participera au développement de ce type d'interventions (émissions d'obligations, augmentations de capital, introduction sur le second marché...) auprès des grands Emetteurs. Ce poste offrira un Fonct de Pouvoir d'environ 33/35 ans, de formation supérieure, (membre de la SFAF agréée), déjà bien introduit dans ce milieu, ayant 4 ou 5 années d'expérience des opérations financières, qui s'est révélé excellent commercial et souhaite accélérer son évolution professionnelle. L'anglais est indispensable.

Nous offrons de réelles opportunités de progression et d'affirmation. Si ces perspectives vous intéressent, merci de transmettre votre dossier de candidature (avec photo et prétentions) sous référence 9120 M à notre Conseil ACTIMAN qui vous garantit une discrétion totale.

20 rue Pergolèse - 75116 Paris



Chef de mission

LA RESPONSABILITE COMPLETE DES TRAVAUX D'EXPERTISE COMPTABLE

Après 2 ou 3 ans d'expérience dans un Cabinet, vous souhaitez évoluer en exerçant des responsabilités de Chef de Mission au sein d'un Cabinet d'Expertise Comptable, membre d'un Groupe International.

Le développement de nos activités nous conduit à vous proposer la responsabilité complète de travaux d'expertise comptable (surveillance de comptabilité, assistance de gestion) pour un portefeuille de sociétés. Vous remplirez également un rôle d'organisation en assurant la définition et la mise en place de procédures comptables. Diplôme de l'enseignement supérieur, vous êtes titulaire du DECS et de préférence d'un certificat supérieur. Vous avez une bonne pratique de la langue anglaise. Nos perspectives de croissance vous permettront d'évoluer et d'élargir vos responsabilités dans un environnement de haut niveau.

Merci d'adresser votre candidature, avec rémunération actuelle, à notre Conseil Aline MAUGER, qui vous assure sa totale discrétion - COFROR - référence 930/50, Tour Fiat, cedex 16. 92084 PARIS LA DEFENSE.



Gérer, conseiller, optimiser, chez Colgate-Palmolive

Votre mission sera triple : Optimiser les systèmes de gestion de votre Division (logistique et soutien informatique). Conseiller nos 40 distributeurs existants dans les domaines financiers, informatique, organisation, juridique et formation professionnelle. Participer activement à la politique commerciale de la Division. Vos qualités de manager vous seront nécessaires pour animer votre département constitué de 8 personnes.

Votre domaine d'intervention : la Division de vente des produits d'hygiène et entretien auprès des collectivités et industries.

Votre formation : Grande Ecole de Commerce (option finance appréciée) complétée par une première expérience de la gestion. Votre goût pour l'analyse financière et l'informatique de gestion se double d'un excellent sens des contacts. Nous vous demandons pour ce poste basé à Courbevoie, d'accepter le principe de la mobilité géographique.



Jacques Collin attend votre candidature au service de l'Emploi et des Carrières, 55 bd de la Mission Marchand, 92401 Courbevoie Cedex, sous la référence LM 13-9.

سكزا من الاجل

UNIVERS DE LA GESTION

UN BON DÉPART POUR VOTRE CARRIÈRE

Groupe International présent dans 93 pays, avec environ 70% de son C.A. à l'export, THOMSON-CGR est un des leaders mondiaux de l'imagerie médicale. La Direction du Contrôle de Gestion et du Plan souhaite intégrer un

ASSISTANT DE GESTION H/F

Auprès du Contrôleur de Gestion de la maison-mère, vous êtes responsable de l'analyse et de la validation des informations de gestion en provenance des neuf unités opérationnelles décentralisées et du Siège :

- Vous établissez chaque mois, la situation de gestion de la Société et deux fois par an, une situation prévisionnelle;
- Vous contrôlez la qualité et la cohérence des informations rassemblées, par un contact régulier avec les Contrôleurs de Gestion des unités;
- Vous adaptez le système informatique de transmission des informations.

Vous êtes de formation supérieure (école de commerce, DESS de gestion...). Après quelques années dans ce poste où vous débutez votre carrière, nous souhaitons vous proposer une évolution au sein d'une unité en France ou dans l'une de nos filiales à l'étranger.

Poste basé à Paris (15^e).
Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre, C.V., photo et prétentions) à Odile BORDIER - THOMSON-CGR - Service du Personnel - 33, avenue du Maine, B.P. 50 - 75775 PARIS CEDEX 15.



هكذا من الاجل



BOURGOGNE SUD : LE CREDIT AGRICOLE DE SAONE ET LOIRE, recherche LE RESPONSABLE DU SERVICE

AUDIT et CONTROLE GENERAL

Rattaché directement à la Direction Générale. Votre rôle, étroitement lié à la politique définie par l'entreprise, visera à optimiser la sécurité, l'intégrité et l'efficacité des fonctions bancaires exercées par la Caisse Régionale, ainsi qu'à l'amélioration des procédures. Diplômé(e) de l'enseignement supérieur, votre rigueur et votre autorité naturelle, appuyées si possible par une expérience bancaire et des connaissances en informatique, vous permettront de réussir dans cette fonction. Poste à pourvoir au Siège Social à MACON.

Adresser CV, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Service du Personnel - B.P. 529 - 71010 MACON CEDEX

Un grand groupe chimique français de renommée et d'activité internationales (12.000 pers. - CA. 20 milliards de Francs - 45% du C.A. réalisé à l'exportation - siège parisien) offre l'opportunité de débiter sa carrière au sein de son service INSPECTION COMPTABLE à

JEUNE HEC, ISG, SUP DE CO...

Option Finances/Comptabilité

Interface entre la Comptabilité Centrale et les Services Comptables de nos unités, vous assistez ces derniers dans la tenue de leur comptabilité opérationnelle, vous les aidez à s'organiser et optimiser les circuits et traitements des informations industrielles et commerciales, vous participez à l'harmonisation et à la mise en place de procédures informatisées.

Vous pouvez être débutant, diplômé d'une grande école de commerce et de gestion et si possible du DECS. Vous serez formé à nos méthodes et outils, intégrerez une petite équipe au style direct et précis et prendrez progressivement des responsabilités.

Votre rigueur et votre contact aisé, votre mobilité intellectuelle et géographique vous ouvriront de larges possibilités d'évolution au sein de notre groupe.

Veillez adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et prétentions) sous la référence 221 54/M à notre Conseil Christine DEFFACHE, Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 92516 BOULOGNE CEDEX.



Le trésorier

de l'un des leaders mondiaux de la construction aéronautique.

Sous bien des aspects, Airbus Industrie est unique.

Unique dans sa réussite quant au défi lancé aux géants américains de l'aviation civile avec 542 A 300, A 310 et A 320 en service ou en commande, ce qui confirme la place d'Airbus Industrie parmi les plus grands aviateurs du monde.

Extraordinaire, également, le niveau de compétition créé par la dimension multinationale des finances du consortium, et par sa longue expérience de leader dans la construction aéronautique.

Le trésorier devra gérer les besoins de trésorerie et la situation monétaire de la Société, organiser le développement du financement et veiller aux intérêts de la Société en ce qui concerne tous les aspects du financement des affaires pouvant affecter le crédit et la situation financière d'Airbus Industrie.

Mais ce qui est essentiel, c'est l'exploration et l'exploitation des nouveaux concepts et mécanismes de financement. C'est pourquoi le trésorier devra faire d'Airbus Industrie une société dont le financement sera d'un niveau aussi élevé que les techniques.

Le candidat ou la candidate devra avoir un diplôme d'études supérieures et s'être familiarisé avec les activités de banque et de trésorerie, dans une société ou dans une banque opérant

sur le marché international et engagée dans le financement de biens d'équipement.

L'expérience de l'évolution de Crédit serait un atout primordial, de même que la capacité de négocier au plus haut niveau.

De toute façon, la meilleure préparation à ce poste serait un MBA (associé à l'expérience dans l'application d'Airbus qui souhaite offrir les meilleurs candidats que l'Europe puisse offrir. Beaucoup d'avantages très attractifs, dont une aide au déménagement.

Les premiers entretiens auront lieu à Paris. Pour ce poste, basé à Toulouse, la rémunération (en Francs français) est largement négociable dans l'optique d'Airbus qui souhaite offrir les meilleurs candidats que l'Europe puisse offrir. Beaucoup d'avantages très attractifs, dont une aide au déménagement.

Si vous êtes sérieusement intéressé par un poste qui vous permette d'exercer une fonction de Trésorier au plus haut niveau, envoyez votre C.V. à John Firth, Austin Knight Selection, 17 St. Helen's Place, Londres EC3A 6AS, en précisant la référence 195/J/80 ou téléphonez au (19) (44) 1 628 5021 ou (19) (44) 1 256 6925, soir ou week-end, pour obtenir un dossier de candidature.



Importante société Paris 16^e

Se développant rapidement dans le monde entier sur des marchés de haute technologie, recherche

Contrôleur de Gestion (Réf. M1036)

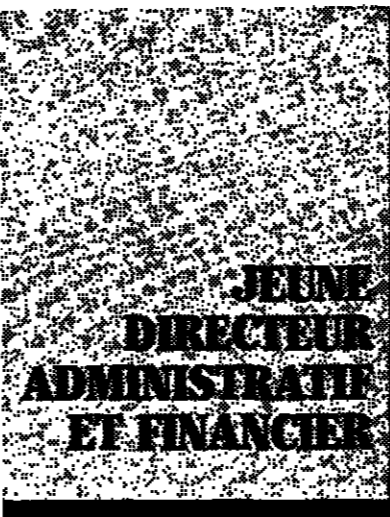
Sa mission : Collaborateur direct du Directeur de Division, il devra :
- coordonner l'élaboration des plans et des budgets
- participer à la préparation des titres et suivre le déroulement des affaires
- analyser les résultats mensuels et en faire la synthèse pour la Direction.

De formation supérieure (HEC, ESSEC, Sup de Co, ou Maîtrise de Gestion), les candidats devront avoir la pratique de l'outil informatique. Une expérience minimum de 4 à 5 ans est indispensable.

Analyste Reporting (Réf. M1037)

Sa mission consistera principalement à consolider et analyser les éléments comptables fournis par les divisions et usines, et en faire la synthèse dans le tableau de bord de la Direction. Sa formation devra être de type Ecole de Commerce ou Universitaire (IUT, etc.), la pratique de l'informatique serait un atout.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions en précisant sur l'enveloppe la référence du poste choisi à notre conseil IMAGO, 156, boulevard Haussmann, 75008 Paris.



Homme ou femme d'analyse et d'action, le candidat de formation type ESC, IEP + si possible DECS, aura en charge la comptabilité générale et analytique, la trésorerie et l'administration des services généraux d'un important groupe d'édition fortement implanté en Région et en constant développement. Ce poste est basé dans une Ville Universitaire de province.

Merci d'adresser CV et prétentions sous Réf. 2503 à HAVAS service domiciliation, 136 av. Charles-de-Gaulle, 92522 Neuilly. Discrétion assurée.

Responsable administratif et financier

Issu d'une grande école HEC, ESSEC, Sup de Co, vous avez déjà acquis une expérience de 3 ans minimum qui vous permettra de remplir la fonction que nous souhaitons vous confier. Responsable d'une petite équipe vous aurez à mettre en oeuvre les instruments de gestion de notre organisme :
- procédures de comptabilité et de contrôle financier
- établissement d'outils de gestion interne : tableaux de bord, situations comptables intermédiaires. Vous aurez également à définir les développements informatiques nécessaires. La dimension de notre groupe à vocation industrielle, 50 000 personnes, 13 milliards de C.A., vous ouvre de larges possibilités d'évolution. Merci d'adresser votre candidature sous référence 7979 à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris.

Un Contrôleur de Gestion

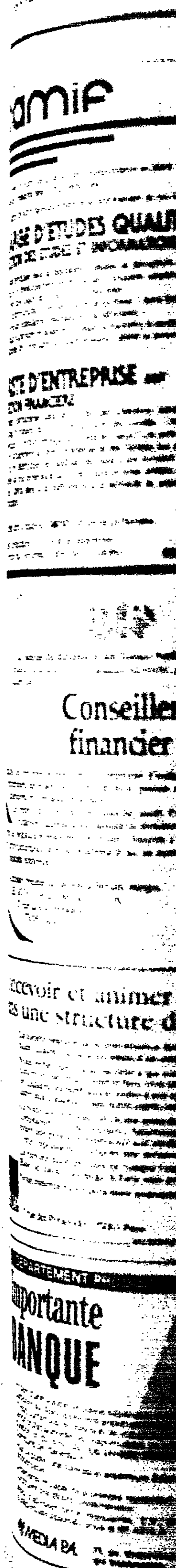
Pour Réviser notre Système

Notre laboratoire en croissance constante a triplé son C.A. en 5 ans (650 MF). Ceci conduit notre Directeur du C.G. à s'adjointer un contrôleur pour lui confier la rénovation du système de gestion, pour le préparer aux besoins de nos développements prévus.

Vous analyserez la méthode actuelle, concevrez pour chaque projet de nouvelles procédures, les mettrez en place et les ferez vivre. Vous participerez à l'élaboration et suivrez également notre budget. Votre expérience de 3 à 5 ans d'un grand cabinet d'audit est complétée par une pratique du contrôle de gestion en entreprises. Vos qualités d'écoute et de contact doivent vous permettre de développer chez nous votre carrière.

Merci d'adresser votre dossier (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), sous référence 60 501 M, à notre Conseil, qui le traitera en toute confidentialité.

Daniel Desjardins 5, rue de la Sûrintendance - 78100-Saint-Germain-en-Laye



UNIVERS DE LA GESTION

camif

Nous sommes un grand de la vente par correspondance en pleine expansion et réalisons un chiffre d'affaires de 3 milliards avec 1 350 personnes.

Dans le cadre de notre développement et le renforcement de nos compétences nous recherchons

CHARGE D'ETUDES QUALITATIVES H/F DIRECTION DES ETUDES ET INFORMATIONS MERCATIQUES

Sa mission principale sera la réalisation d'études de perceptions et motivations, auprès de notre clientèle et le développement de techniques d'enquêtes adaptées. Il participera à la définition de projets pour l'adaptation aux catalogues d'enquêtes.

JURISTE D'ENTREPRISE H/F DIRECTION FINANCIERE

Sa mission principale sera le conseil des Directions opérationnelles et fonctionnelles de l'entreprise en matière de Droit Commercial et des Sociétés - l'étude et l'élaboration des contrats commerciaux - la gestion des litiges et la prise en charge d'une partie du portefeuille des assurances.

Ces postes sont à pourvoir à NIORT (60 km de La Rochelle).

Adresser candidature (C.V., photo et prétentions) à la Direction du Personnel - 79046 NIORT Cedex.



de la Consolidation Comptable à la Résolution de nos Cas Spéciaux...

Nous concevons et réalisons des systèmes de transports automatiques comme ARAMIS ou le VAL qui connaît le succès à Lille, et s'implantera à Toulouse, Chicago, Jacksonville. Notre activité en très forte expansion nous conduit à des promotions vers les Centres de réalisation de nos projets.

Vous remplacerez le responsable de la consolidation comptable (PLURIMONETAIRE), coordonnerez des arrêtés périodiques des Centres pour lesquels vous serez un conseil face à des situations pleine d'imprévu. Vous résoudrez les dossiers des cas particuliers pour lesquels vous définirez la procédure à suivre à l'avenir.

Vous serez titulaire de la maîtrise de comptabilité et de la maîtrise de gestion. Votre formation supérieure de finances - comptabilité se trouve confirmée par une expérience de 3 à 5 ans dans un cabinet d'audit anglo-saxon et votre mobilité qui vous conduira à Lille dans un premier temps, favorisera l'évolution de votre carrière.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous référence 6901/M à notre Conseil

Daniel Desjardins 5, RUE DE LA SURINTENDANCE - 78100 SAINT-GERMAIN-EN-LAYE.



MATRA TRANSPORT

Controller

ASSURER NOTRE DEVELOPEMENT

Nous sommes la filiale Française d'un important Groupe Japonais développant une large gamme d'activités dans les domaines électrique et électronique. Actuellement en forte croissance, notre objectif est d'atteindre d'ici 1 à 2 ans un chiffre d'affaires de 500 millions de F.

Dans ce cadre, notre Président-Directeur Général recherche aujourd'hui un collaborateur direct qui supervise l'ensemble des fonctions administratives, comptables et financières ainsi que l'informatique.

La mission première de ce Controller est de mettre en place une structure permettant d'assurer notre développement : il définit nos systèmes d'information et de gestion, conçoit les procédures internes, met en place le contrôle de gestion et en assure le suivi.

Vous avez acquis une expérience d'au moins 4 à 5 ans dans des fonctions comptables et financières, en Cabinet d'Audit ou en entreprise, vous savez utiliser l'informatique et incluant, si possible, une responsabilité d'organisation. Diplômé de l'enseignement supérieur (E.S.C., D.E.C.S., Maîtrise de Gestion), vous parlez l'anglais.

Cette création de poste vous permettra d'avoir la responsabilité complète d'une fonction et de remplir à la fois un rôle opérationnel et d'organisation.

Merci d'adresser votre candidature, avec rémunération actuelle, à notre Conseil Georges KRASNOVSKY, qui vous assure de sa totale discrétion - COFROR - référence 871/30, Tour Fiat, codex 16, 92084 PARIS LA DEFENSE.



La Banque du Bâtiment et des Travaux Publics dont les activités financières sont en forte croissance, recherche, pour elle-même et ses filiales, un

Conseiller financier

chargé de présenter à une clientèle répertoire d'institutionnels et de grandes entreprises, un ensemble de services et de produits adaptés aux nouveaux marchés financiers, et d'en assurer le suivi.

Ce poste, conçu en fonction autonome, assorti d'une rémunération élevée et incitative, s'adresse à un candidat de formation supérieure très attiré par une activité de négociation financière. Le titulaire s'intégrera à une équipe possédant une très large connaissance avec les intervenants sur les marchés et participant à la création de produits nouveaux.

Adresser résumé de carrière à Bernard Mangou, SEARCH, sous la référence 2172/M, 17 rue de la Rochefoucauld, 75009 Paris.



Filiale d'un grand groupe international pétrolier (900 MF - 10 agences), basée à ROUEN, nous recherchons un

Chef comptable pour nous, un poste clé...

Un poste clé, car notre type d'activité implique une gestion très fine et surtout parce que vous devrez mettre en place un nouveau système informatisé (IBM 36 couplé avec des XT et AT dans les agences).

Vous aurez, avec votre équipe de 5 personnes, à développer une comptabilité d'exploitation pour nos agences, à mieux gérer notre trésorerie, à établir les tableaux de bord, dans un souci constant de gain de productivité.

Vous êtes un professionnel rigoureux, maîtrisant bien l'outil informatique (si possible, IBM 36 et micro).

Nous vous remercions d'adresser votre dossier complet (lettre, C.V., photo et prétentions), sous la référence C/COP/LM, à notre Conseil Michèle DUCHER, qui vous garantit la plus totale discrétion.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Concevoir et animer le contrôle interne... dans une structure décentralisée

La société pratique la décentralisation dans le cadre d'une structure multiple : siège, divisions régionales, filiales... d'où la nécessité d'un contrôle interne renforcé.

Nous recherchons celui ou celle qui nous confieront cette mission : concevoir, mettre en forme et faire vivre un système de contrôle des comptes de l'entreprise. Définir les procédures, les méthodes et veiller à leur application. De plus, il ou elle est l'interlocuteur des commissaires aux comptes. Dans notre esprit, cette fonction est tout autant d'assistance que de contrôle.

Ce poste doit intéresser un ou une jeune diplômé(e) de l'enseignement supérieur (E.S.C., option finance-comptabilité ou universitaire), bénéficiant dans les deux cas complémentaires du D.E.C.S., et ayant une première expérience soit similaire soit d'audit en cabinet.

Cette responsabilité suppose une certaine disponibilité physique et une réelle faculté relationnelle.

La rémunération prendra en compte l'expérience acquise.

Base de travail : au siège, à Paris mais prévoir des déplacements.

Nous remercions les personnes intéressées de nous adresser leur candidature s/réf. CI 990 M.

SEFOP 11 rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTHEC

GRUPE INDUSTRIEL INTERNATIONAL recherche

AUDITEURS INTERNES Débutants ou confirmés

Pour participer au contrôle de la bonne application des normes et des systèmes comptables informatiques et de gestion du Groupe :

Il sera de formation supérieure «Grande Ecole de Commerce ou de Gestion» + DECS ou équivalent et, au minimum, bilingue.

Lieu de travail : PARIS avec de nombreux déplacements en province et à l'étranger.

Adresser CV, photo et prétentions sous réf. 12911 à CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

DEPARTEMENT PRODUITS D'EPARGNE

Importante BANQUE Paris 2e

Au sein d'une équipe en pleine expansion, nous vous proposons de participer au développement important de nos activités financières et vous confierons, en fonction de vos aptitudes, formation et expérience professionnelle, la responsabilité de la gestion de la Télé-liquidation et du suivi de nos produits d'épargne : FICP, FICP-F, FICP-Fonds Communs de Placement.

Pour ce poste, une formation supérieure Sciences Po, Droit... est indispensable.

Dynamisme et capacité à prendre rapidement des responsabilités constituent des atouts fondamentaux.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions (confidentialité assurée), sous la réf. 4318, à

MEDIA BA 71, av. Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

FUJI BANK

IMPORTANTE BANQUE JAPONAISE implantée à PARIS (Champs-Élysées) recherche dans le cadre de son expansion au

SERVICE TRESORERIE ET CHANGES

TRESORIER FRANCS DOMESTIQUES H/F

Agé de 30 ans, vous avez une bonne expérience du marché F.D. Une connaissance professionnelle ainsi qu'une formation supérieure sont nécessaires pour tenir ce poste. Réf. TFD

EMPLOYE TRESORERIE SERVICES H/F

Assistant de trésorerie en devises. Anglais nécessaire. Réf. ETS

EMPLOYE GRADE GESTION TRESORERIE H/F

Avec une expérience de 2 à 3 ans dans le Back-Office Réf. EGT

Pour un premier contact, merci d'adresser votre dossier (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. du poste choisi à CONTESSÉ PUBLICITE sous n° 12491 - 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.

Responsables clientèle entreprises

Habitué aux contacts de haut niveau, vous aurez pour mission l'exploitation et le développement d'une clientèle de PME/PMI et notamment d'entreprises ayant une activité internationale. Diplômé de l'enseignement supérieur et parlant l'anglais couramment, vous avez une expérience professionnelle de 8 à 10 ans dans le secteur bancaire.

Le lieu de travail est à Paris (8e).

Si vous désirez participer à ce recrutement, envoyer votre CV sous référence 847.33 à notre Conseil :

ONOMA 26 rue de Berri 75008 Paris.

سكزا من الاجل

هكذا من الاجل

UNIVERS DE LA GESTION

Recruter avec des banquiers et pour des banquiers...

PA Conseil en recrutement est la filiale française du groupe PA (2300 personnes dans le monde, 77 bureaux dans 22 pays). Numéro un incontesté du recrutement en Europe, PA est aujourd'hui le leader en France de la recherche de cadres dans le secteur bancaire (46 missions au cours des six derniers mois). Pour faire face à son développement, le département banque de PA - composé exclusivement d'anciens banquiers - souhaite intégrer un nouveau consultant, de profil similaire. Basé à Neuilly, et bénéficiant de l'infrastructure du groupe, il utilisera les techniques d'approche les plus diverses (recherche directe, annonces...), entretiendra des relations permanentes avec les banques françaises et les banques étrangères établies en France, et sera responsable d'un portefeuille-clients qu'il gèrera et développera de façon autonome. Ce poste ne peut convenir qu'à un cadre bancaire confirmé (classe V, VI ou VII), connaissant bien les différents métiers de la banque et motivé par une spécialisation dans le métier de consultant en recherche de cadres. Ecrire à J.P. ROUGIER en précisant la référence A/062RM. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA
PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N°1 EN EUROPE
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.84
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

ESC - OPTION FINANCE DECS - DESS AUDIT - AIE
FUTUR CHEF DE MISSION

AUDIT à MARSEILLE

Notre Groupe Bancaire Privé, au réseau national (80 agences, 3 Directions Régionales) complète sa jeune équipe d'audit Inspection rattachée directement à la direction générale.

Nous vous offrons :

- d'acquiescer une plus-value par la rigueur et l'efficacité de nos techniques d'audit,
- de conduire une inspection jusqu'à la présentation de rapports destinés au plus haut niveau, ouvrant le dialogue avec les responsables opérationnels,
- d'exercer par la suite, des responsabilités en agence et dans les sièges.

Jeunes Diplômés, si l'audit pointe vous intéresse,

merci d'envoyer : C.V., photo et lettre manuscrite à : Monsieur CORONEL, Contrôleur des Services de la Banque BP 2140 - 13205 MARSEILLE Cedex 01.

BUE

BANQUE DE L'UNION EUROPEENNE

Recherche pour le SERVICE DES ENGAGEMENTS de sa Direction Bancaire un

ANALYSTE DE CREDIT HF

- de formation supérieure
- disposant d'une expérience bancaire d'environ 5 ans
- ouvert aux techniques nouvelles.

Le candidat devra :

- traiter les demandes de crédit,
- analyser les bilans (micro/informatique),
- évaluer les risques,
- participer au montage des opérations bancaires,
- traiter en appui commercial avec la clientèle (moyennes/grandes et grandes entreprises).

Après trois années dans ce poste il pourra évoluer vers l'Exploitation.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 12637 à B.U.E. - Service du Recrutement 75107, Paris cedex 02.

Banque de Neufilice, Schlämberger, Mallot **N.S.M.**
recherche

2 ATTACHES DE CLIENTELE PRIVEE HF

L'une pour l'une de ses Agences Parisiennes
L'autre pour sa Succursale de Strasbourg.

Ils devront se constituer leur fonds de commerce composé d'une clientèle haut de gamme de particuliers.

Sont indispensables :

- l'expérience du poste,
- une solide formation, universitaire et/ou I.T.B.
- une excellente présentation,
- une grande aisance dans les contacts allié à de réelles aptitudes commerciales.

Merci d'adresser C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions à Banque N.S.M. - Section Recrutement 3, avenue Hoche, 75008 PARIS.

IMPORTANT GROUPE IMMOBILIER DE PROMOTION ET DE GERANCE
1 300 personnes, 2 milliards de C.A., recherche un

CONTROLEUR DE GESTION HF

Intégré au département Contrôle de Gestion, sa mission comportera :

- la négociation et la mise en place des budgets annuels de la gerance de 80 000 logements ainsi que leur suivi,
- l'assistance des unités de gestion décentralisées,
- des études spécifiques pour la direction générale.

De formation Ecole Supérieure de Commerce ou équivalent, le candidat aura une première expérience en Contrôle de Gestion.

Dynamique, il devra faire preuve d'esprit d'initiative et d'un réel sens des contacts.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, C.V., prétentions à :

GROUPE S.F.F.
159, rue Nationale
75013 PARIS.

DMC recherche pour une importante société Africaine de production textile dont elle assure la gestion :

Contrôleur de Gestion

rattaché à la Direction Générale, le candidat aura pour principales responsabilités :

- l'élaboration et le suivi des budgets (analyses...),
- l'établissement des reportings et consolidation,
- la mise en place d'un important projet de comptabilité analytique.

De formation supérieure ESSEC, Sup. de Co... il devra avoir une expérience similaire d'au moins 5 ans si possible dans un environnement industriel avec une bonne pratique des techniques informatiques et principalement la maîtrise de la micro-informatique.

Nous offrons bon salaire et nombreux avantages liés à l'expatriation.

Merci d'adresser C.V. sous réf. 330M à M.J. WEBER-DMC - Gestion des Cadres 88, rue de Rivoli 75004 Paris.

AUDITEURS

Nous sommes la COFFRA (Compagnie Fiduciaire Franco-Allemande), jeune et dynamique société d'expertise comptable.

Très spécialisés dans une clientèle de sociétés filiales allemandes, nous ambitionnons de devenir leader dans notre domaine. Nous créons des postes d'AUDITEURS CONFIRMES.

Après une période de formation, l'audit et le commissariat aux comptes seront l'essentiel de votre mission très évolutive. De formation Grandes Ecoles ou similaire (HEC, ESSEC, Sup. de Co...), vous devez avoir une expérience d'au moins 2 ans en cabinet. La pratique de l'allemand est impérative. La connaissance de l'informatique vous aidera à réussir. Quelques déplacements sont prévus. Poste basé à PARIS.

Merci d'adresser C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions, sous réf. AC, au Dr Kurt SCHLOTTHAUER - COFFRA - 44, rue de la Bienfaisance - 75008 PARIS.

COFFRA
COMPAGNIE FIDUCIAIRE FRANCO-ALLEMANDE

TOURS **FISONS** Horoucle

Jeune D.A.F.

Filiale basée à Tours (57) d'un important groupe Anglo-saxon (CA 72 milliards de F), nous cherchons parmi les grands noms sur nos marchés et nous recherchons le responsable de notre fonction GESTION.

Rattaché au Directeur Général France, il évoluera dans le cadre d'une organisation et d'une stratégie internationales, aura la charge d'animer une équipe de 6 personnes et couvrira :

- Comptabilité, trésorerie
- Prix de revient
- Contrôle de gestion
- Plan et budget
- Gestion des stocks
- Informatique
- Administration du personnel (80 personnes)
- Reporting Division et Groupe.

Les candidats à ce poste ont environ 28 ans, le D.E.C.S. et une expérience professionnelle réussie acquise en milieu industriel.

Envoyer votre CV avec lettre manuscrite, photo et prétentions s/réf. M 2474 à Lévi Toumay/Ascom 31, Bd Bonne Nouvelle 75003 Paris Cedex 02 qui transmettra à notre conseil en recrutement. Discretion absolue assurée.

Pierre Fabre

Industrie Pharmaceutique et Cosmétique
2 500 personnes - C.A. : 1,5 milliard de francs.

Notre Directeur Financier, souhaitant renforcer sa Direction Comptable, cherche un

EXPERT COMPTABLE

Sous l'autorité du Directeur des Comptabilités, qu'il sera appelé à remplacer dans un délai de 3 ans, il assurera :

- la définition de normes comptables internes,
- la consolidation (30 sociétés françaises et étrangères),
- une nouvelle informatisation du système comptable,
- la production d'analyses financières.

Le candidat devra être diplômé d'une école de commerce et titulaire de l'expertise comptable.

Une expérience professionnelle en cabinet d'expertise ou grande entreprise (expérience consolidation) serait particulièrement appréciée.

Envoyer S.V.P. votre dossier de candidature (lettre, C.V., photo et rémunération actuelle) à : Claude PECH - BP 222 - 81106 CASTRES Cedex.

DEVELOPPER UNE ADMINISTRATION INTEGREE PERFORMANTE

Nous avons réussi sur des marchés difficiles une progression moyenne du C.A. de 17% par an. Nous avons ainsi consolidé notre position de filiale leader dans le Groupe International auquel nous appartenons.

Réussir la réorganisation de l'Administration de l'Entreprise et dès lors en prendre la responsabilité d'ensemble sera votre objectif.

Vous êtes diplômé de Grande Ecole de Commerce (Gestion) et vous possédez une bonne pratique de l'Anglais.

Votre expérience opérationnelle et fonctionnelle dans l'Administration générale d'Entreprise moyenne ou d'Unité décentralisée de Groupe est une réussite et vous êtes prêt pour d'autres compétitions.

Nous en parlons avec vous dès que votre dossier (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) nous sera parvenu par l'intermédiaire de MS JONCTION, sous réf. 1257, 104 rue Réaumur 75002 PARIS.

Discretion et réponse assurées.

SOCIÉTÉ DYNAMIQUE COTÉE EN BOURSE DEPUIS PEU, recherche pour son Siège proche banlieue nord son

CONTRÔLEUR DE GESTION AUDITEUR INTERNE

reportant au Directeur Financier, il définit et contrôle les procédures (administratives, comptables, informatiques) ; il suit les en-cours clients (accords, relances, négociations, contentieux) ; il anime les processus budgétaires (prévisions, budgets, reportings, T.D.B) et pilote les Audits Externes (Cabinets anglo-saxons).

De look 28/32 ans, il/elle a du punch et connaît réellement la comptabilité générale ; il est ESC + DECS (ou équivalent) ou a une expérience professionnelle.

Merci d'adresser votre CV (photo et prétentions) à notre Conseil Alexandre LAMY sous réf. B114 - 10, rue Raapal 92270 BOIS-COLOMBES

Nous sommes un groupe de sociétés de Conseil dans les domaines de l'organisation, de la finance et de la stratégie employant 50 personnes. Nous recherchons un :

RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER

pour succéder notre Président et assurer :

- la supervision de la comptabilité,
- le contrôle de gestion,
- le suivi des financements,
- l'administration générale,
- la gestion du personnel.

Ce poste conviendrait à un candidat à fort potentiel souhaitant évoluer dans un groupe à développement et ayant :

- un diplôme d'une grande école de commerce,
- 3 ans d'expérience dans la fonction.

Envoyer lettre s/réf. 5589 à PIERRE LECHAU S.A. 10, rue de Louvois - 75002 PARIS qui transmettra.

...rôle de gest...
...sociétés financi...
...IMPORTANTE SOCI...
...D'INGENIERIE...
...UNE DUT DE C...
...IMPORTANT LIGNES DE TRAN...
...DIRECTEUR COMPTABLE...
...COLLABORATI...
...DE HAUT NIVE...
...la finance...
...Une po...
...Eduquer et...

UNIVERS DE LA GESTION

JEUNE CONTROLEUR DE GESTION : L'OPPORTUNITÉ INTERNATIONALE

COMPTON

Leader mondial des systèmes de commandes électriques et automatiques pour la production soignée et la fermeture, notre progression est constante : 500 pers., 300 MF de CA dans 60% réalisés à l'export. Représentés au Président du Groupe, la fonction est exercée vers les activités internationales des 10 Sociétés Filiales : Europe, USA, Japon.

Elle comprend : l'optimisation des systèmes de gestion du Groupe, l'élaboration et le suivi des budgets, le reporting et l'assistance aux Filiales en matière de gestion.

A 30 ans environ, de formation ESC Gestion/Finances, vous possédez une première expérience de la consolidation acquise en Entreprise; vous maîtrisez parfaitement l'anglais et si possible l'allemand.

Basé en Haute-Savoie, vous êtes disponible pour des déplacements fréquents.

Merci d'adresser votre candidature avec lettre de motivation, CV détaillé, photo et rémunération actuelle à **COMPTON - Service du Personnel - B.P. 162 74300 CLUSES.**

SOCIÉTÉ DE CONSEIL EN FINANCE EN CROISSANCE EXPONENTIELLE
recherche

Senior consultant finance/trésorerie futur associé

Un ESSEC, HEC, ESCP ou MBA ayant 3 à 8 années d'expérience en gestion financière et/ou en gestion de trésorerie et des devises. La connaissance des marchés des futures et des options, ainsi que de logiciels tels que *Symphony* ou *Lotus 1, 2, 3* seraient des atouts supplémentaires.

L'expérience peut avoir été acquise en cabinet, en entreprise et/ou dans un établissement bancaire ou financier.

Pour ce poste à pourvoir à Paris, la rémunération sera très attractive : fixe élevé et participation très significative aux résultats.

Envoyer dossier complet (C.V., photo, rémunération actuelle, lettre de motivations) s/réf. 5054 à **PIERRE LICHAU S.A. - 10, rue de Louvois 75002 PARIS** qui transmettra.

Etudes et organisation comptables

Au sein du Département concerné de notre Direction Financière, vous serez chargé de :

- participer à l'étude et à la mise au point des méthodes et procédures comptables,
- concevoir, développer et mettre en place, en liaison avec l'informatique et les utilisateurs, des systèmes automatisés de traitement des opérations comptables,
- effectuer toute mission d'organisation, d'assistance, d'étude ou de conseil au sein de la Direction des Services Comptables ou auprès des Sociétés du groupe, Françaises et Étrangères.

Ce poste très relationnel et évolutif, nécessite une formation supérieure type grande école de commerce, une expérience d'environ deux années acquise en entreprise ou dans un cabinet d'audit ou d'organisation, la pratique de l'Anglais et si possible d'une deuxième langue, un intérêt pour l'informatique et une bonne disponibilité.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, C.V.) sous réf. B108M à Jacqueline JOIN-DIETLERLE - Direction du Développement et de la Gestion des Cadres - 35, bd. des Invalides, 75007 PARIS.

ROUSSEL UCLAF

Contrôleur de gestion de sociétés financières

Le Groupe Crédit Mutuel de Bretagne (3 000 salariés, 900 000 clients) comprend plusieurs sociétés financières.

Le responsable du Département **CONTROLE DE GESTION** recherche un collaborateur pour renforcer l'équipe chargée du suivi de gestion de ces sociétés : plans, budgets, rapports financiers, etc...

ESSEC - SUP de CO vous avez une première expérience et vous possédez de solides connaissances en **GESTION FINANCIERE ET EN INFORMATIQUE** qui vous permettront d'évoluer vers d'autres activités au sein de notre Groupe (finance, exploitation, etc...).

Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV, photo et prêt.) s/réf. 7.86 **CREDIT MUTUEL DE BRETAGNE** Gestion des Ressources Humaines, 29288 BREST Cedex.

Crédit & Mutuel de Bretagne

ETABLISSEMENT FINANCIER
recherche pour sa Direction FINANCIERE

CHARGE D'ETUDE ECONOMIQUE

Il sera responsable :

- du suivi de la conjoncture macro-économique,
- de l'analyse des taux d'intérêt et des évolutions sur les marchés financiers,
- des études sur la conjoncture monétaire et les placements financiers des ménages.

Pour ce poste, nous souhaitons rencontrer un diplômé d'études supérieures en économie (3^{ème} cycle ou ENSAE) ou un ingénieur ayant suivi une formation économique complémentaire.

2 à 4 ans d'expérience dans des tâches similaires sont nécessaires.

Nous vous remercions d'envoyer CV, photo, lettre manuscrite et prétentions sous réf. 12571 à Contesse Publicité 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

DEVENEZ NOTRE CONTROLEUR DE GESTION H F

Notre notoriété n'est plus à faire : héritiers d'une longue tradition de qualité dans le domaine des beaux-arts et loisirs artistiques, nous dominons le marché français et sommes présents en Europe par le biais de nos filiales. Notre chiffre d'affaires dépasse 140 millions de francs.

Dans un souci de gestion optimale, rendue nécessaire par notre développement et notre récente appartenance à un important groupe international, nous recherchons pour notre Direction Financière un Adjoint de Gestion.

Il le secondera en prenant progressivement en charge le reporting mensuel, le contrôle budgétaire, l'établissement et le contrôle des prix de revient ainsi que le suivi de nos filiales.

En cas de réussite, ses responsabilités s'étendront à d'autres domaines de la partie administrative et financière et il pourra prétendre à moyen terme à des fonctions de Direction.

Cette opportunité très évolutive ne s'adresse qu'à une (e) diplômé(e) d'École de Commerce (HEC, ESSEC, ESCP...) à fort potentiel, parlant l'anglais et justifiant d'une expérience de 3 ans minimum du contrôle de gestion, acquise au sein d'une société industrielle.

Poste situé au Mans (Sarthe).

Merci d'adresser CV, photo et lettre man. mentionnant votre rémunération actuelle sous la référence 152 K à HB, 60 avenue Victor Hugo, 75116 PARIS.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'INGÉNIEURIE

FILIALE D'UN PUSSANT GROUPE INDUSTRIEL
600 PERSONNES DONT 300 INGÉNIEURS

recherche

JEUNE DUT DE GESTION

option Personnel

Dans un premier temps, il assistera le Responsable de l'administration dans la mise en place d'un nouveau système informatisé de gestion du personnel.

Il évoluera ultérieurement, en fonction de ses aptitudes, vers la responsabilité de l'administration ou vers la fonction d'assistant au Responsable Emploi-Formation.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature sous la référence 91236/LM à **HAVAS CONTACT - 1, place du Palais-Royal - 75001 PARIS**, qui transmettra.

FIDUCIAIRE JURIDIQUE ET FISCALE DE FRANCE
2 bis, rue de Villiers
92309 LEVALLOIS-PERRET

recherche

pour son développement en Province

SPECIALISTES EN DROIT DES SOCIÉTÉS

- PV d'Assemblées, Conseils.
- Constitutions, modifications statutaires...
- Expérience indispensable 5 ans minimum exigée.

Pour de plus amples renseignements, écrire ou contacter **M^{me} LECLERCQ**
TÉL : 47.58.13.20 poste 1341.

Gestion et Développement Social En Unités de Production

Vous êtes de formation supérieure, juriste, ingénieur, sciences humaines... Après une expérience d'au moins cinq ans en fonction personnel, acquise impérativement dans des établissements industriels de production ou de transformation, vous recherchez une évolution justifiée et d'avantage de responsabilités.

Un important groupe industriel français client de notre Cabinet, parmi les tous premiers dans sa branche au plan européen, vous offre des postes évolutifs en :

- Site cédère Normandie** (Réf. 56 6205 M).
- Région Lyonnaise** (Réf. 56 6204 M).

Les bases de sa réussite : exister par la compétitivité, mener de front efficacité économique, gestion humaine et sociale cohérente et décentralisée.

Pour recevoir le descriptif de poste de votre choix, merci d'adresser votre candidature, sous référence choisie, à Christian SUTTER.

EQUIPES ET ENTREPRISES
11 bis rue Portalis 75008 PARIS

TRES IMPORTANT GROUPE DE TRAVAX PUBLICS
recherche pour un

DIRECTION COMPTABLE

COLLABORATEUR DE HAUT NIVEAU

De formation supérieure (Ingénieur, Sup. de Co) et titulaire du DECS, possédant une expérience réussie de quelques années, soit en Entreprise soit en Cabinet d'Audit, le candidat retenu se verra confier des fonctions rapidement évolutives auprès du Directeur de la comptabilité.

Lieu de travail : Ouest Région Parisienne.

Adresser CV, photo et situation recherchée sous référence 31944 AXIAL. Publicité, 27 rue Talbout, 75009 Paris, qui transmettra.

PMMF

ORGANISME DE PREVOYANCE
créé le poste d'

ATTACHE DE DIRECTION

Rattaché directement au Secrétaire Général Administratif, pour l'assister dans la préparation des réunions statutaires et la rédaction des comptes-rendus.

Jeune diplômé de l'enseignement supérieur (lettres ou sciences politiques), vous bénéficiez d'une première expérience professionnelle au cours de laquelle vous avez fait la preuve de vos qualités de compréhension et de synthèse.

Les qualités rédactionnelles seront primordiales dans le choix du candidat.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prêt. à **PMMF, Division des Relations Sociales, 58-60, rue Nationale, 75649 Paris Cedex 13.**

Adjoint au responsable de la Comptabilité Générale

GRANDE BANQUE PARIS

recherche pour sa Comptabilité Générale un candidat de formation supérieure Grande Ecole de Commerce, Expertise ou équivalent, expérience professionnelle d'environ 3 années dans le secteur bancaire ou en cabinet d'audit.

Il assurera progressivement la responsabilité de l'établissement des situations réglementaires, des déclarations fiscales et des travaux relatifs à l'établissement du bilan et de la consolidation.

Merci d'envoyer CV, photo et prétentions, sous référence 2193 à :

SOURCES 144 rue de Rivoli - 75001 Paris qui transmettra en toute confidentialité.

*Un job : la finance
Une passion :
Eduquer et convaincre*

Filiale du Groupe Rothschild, **CERG FINANCE** est le N°1 des sociétés financières en France. Notre développement est spectaculaire (CA doublé en 1985). Il repose sur une équipe jeune et réduite (25 personnes). Le dynamisme et la volonté de réussir de **CERG FINANCE** est un climat propice au développement professionnel de tout jeune licencié(e) en Sciences Économiques, DEUG ou IUT. Agé de 22/30 ans, justifiant d'au moins une à deux années d'expérience dans un service financier ou bancaire, pédagogue et passionné de finance, vous intégrerez après une formation de 2 mois notre "service formation et relations clients". Cette opportunité réellement exceptionnelle est à saisir en nous adressant lettre et CV à : **M. Marc Cebrian CERG FINANCE** Tour d'Asnières 4, avenue Laurent Cely 92606 Asnières Cedex.

Société d'ingénierie économique, filiale Groupe Financier important, recherche en vue interventions à l'étranger (missions et affectations prolongées)

spécialistes ORGANISATION, GESTION ET FINANCES

Expérience 8 ans minimum en entreprise et en structures administratives.

Formation Sup. (Grande Ecole, HEC ou équiv.), Anglais, espagnol souhaités.

Envoyer lettre manuscrite avec C.V. et photo s/réf. 3202 à AXIAL Publicité, 27 rue Talbout, 75009 Paris, qui transmettra.

Organisation Comptabilité

Filiale du Groupe ACCOR, nous réalisons un C.A. de 1 milliard de Frs. Notre activité (centrale d'achat et de distribution) est en expansion. D'ici 3/4 ans, le volume des affaires traitées va doubler.

Faça à ces prévisions de développement, notre Directeur Administratif et Financier prend les devants et recherche un **COMPTABLE** chargé de notre ORGANISATION.

Après avoir analysé nos circuits d'informations comptables et notre outil informatique, il repensera et mettra en place une nouvelle organisation, son objectif étant de renforcer la fiabilité et la rapidité de nos résultats.

Ce poste conviendrait à un Sup. de Co., DECS ou équivalent ayant 3 à 5 ans d'expérience comptable et une bonne culture informatique. Il saura dialoguer avec les différents services et mener à bien sa mission, en toute autonomie.

Stapa Merci d'adresser lettre, CV détaillé, photo et salaire actuel sous référence 166 à RSCG CARRIERES 48, rue Saint Ferdinand - 75017 PARIS

سكزا من الاموال

حکومتی اداروں

UNIVERS DE LA GESTION

BANQUE D'AFFAIRES
Nous sommes leader de notre profession et en pleine progression. Pour renforcer notre équipe des Opérations Financières nous recherchons
UN ATTACHE DE DIRECTION
Il participera au développement de notre activité en prenant en charge une clientèle d'Emetteurs sur le marché financier.

LA DIRECTION FINANCIERE D'UNE GRANDE BANQUE PARIS
recherche, pour participer au développement de son système d'information de gestion,
Ingénieur
Ayant une formation complémentaire économique et une expérience de quelques années dans un poste d'organisation.

Exploitants bancaires
pour prendre en charge et développer une clientèle diversifiée (entreprises et/ou particuliers).
Votre formation supérieure (ES, BAC + 4, ITB) et votre expérience bancaire d'au moins trois années, fortement orientée vers la prospection, vous permettent d'intégrer à notre stratégie de développement commercial.

RESPONSABLE MARKETING MF
chargé des études de marchés, de la définition et promotion du produit, de la communication, de l'élaboration du plan marketing, de l'animation d'un service de 5 personnes.

Banque d'Affaires Internationale
Auditeurs Internes
Une importante banque d'affaires internationale en forte croissance développe son département d'audit à Paris et recrute plusieurs jeunes auditeurs.

ADJOINTE AU CHEF COMPTABLE
Classe V
Expérience : 3 à 5 ans.
COMPTABILITE ANGLO-SAXONNE.
Commission bancaire.
Anglais indispensable.
Libre de suite.

CONSEILS ASSOCIES SA
cabinet d'expertise comptable
membre de DFK International
recherche
SENIORS
(2 à 4 ans d'expérience d'audit)

FORMATION PROFESSIONNELLE

ANGLAIS RAPIDE ET EFFICACE
COURS COLLECTIFS
MIDI ET SOIR
Début des sessions : 29 SEPTEMBRE 1986.

COMMUNICATION, JOURNALISME, PUBLICITE,
RELATIONS PUBLIQUES, RELATIONS-PRESSE
EN FRANCE ET A L'ETRANGER
Cours du jour, cours du soir « à la carte »

INFORMATIQUE GRAPHIQUE
Faites le point sur les nouvelles techniques de création et de communication par l'image : vidéodisque, palettes électroniques, synthèse en 3 dimensions, télématique, business graphics, effets spéciaux vidéo.

ATELIER D'IMAGE ET D'INFORMATIQUE
ENSAAD
31, rue d'Ulm, 75005 PARIS.
TEL : (1) 43-26-36-35.

DEMANDES D'EMPLOIS

Du recrutement à la gestion des ressources humaines.
Cadre de Personnel
36 ans, de formation sciences humaines à gestion du personnel et justifiant d'une expérience diversifiée du recrutement en cabinet et en entreprise.

JEUNE FILLE SERIEUSE
18 ans, étudiante
CHERCHE BABY-SITTING
(Paris-St-Germain-Val-de-Grâce)
Disponible tous les soirs

SECRETARIE DIRECTION
Bilingue français-anglais, astucieuse dans les 2 langues, 33 ans, célibataire, longue exp. avec direction générale en tant que secrétaire, 75008 Paris 8.

secrétaires
Recherche SECRETARIE expérimentée en français, travail rédaction 3 h/semaine. Adr. lettre manuscrite, C.E. 73, rue de la République, 75006 Paris.

RESPONSABLE FORMATION
H. 34 ans, ingénieur de la construction, 7 ans d'exp. en tant que directeur de formation, 75008 Paris 8.

CHARGÉE DE RELATIONS COMMERCIALES
sur un plan international, parlant bilingue français-anglais, 33 ans, célibataire, 75008 Paris 8.

J.F. 33 ans, empl. commercial
docteur en droit, expérience rédaction enseignement, 75008 Paris 8.

J.F. 33 ans, empl. commercial
docteur en droit, expérience rédaction enseignement, 75008 Paris 8.

L'IMMOBILIER

appartements ventes
6° arrdt
ET-GERMAIN-DES-PRÉS
BEAU 5 P., CHARMÉ, 200 m².
DORESSAY, 46-24-93-33.

appartements achats
PROPRIETAIRES
VOUS DESIREZ VENDRE
un logement avec ou sans ch.
ADRESSEZ-VOUS A
IMMO MARCADET

locations non meublées offertes
Paris
M. BOISSIERE
Bel immeuble, 11 ch., centre ville, 11 ch., centre ville, entrée indépendante, 75001 Paris.

locations meublées demandées
Paris
SERVICE
Pour AGENTS ET CADRES MILITÉS, IMPORTANT ETI FRANÇAISE ET ETROILE

Préparer le
BUREAUX ÉQUIPÉS
DE 15 à 100 m² STANDING
OUVERT 24 H SUR 24
Location bureau ou bureau de direction. Tous services : tél., micro-copie, télex, restaurant, parking, ascenseur, etc.

Le Monde ECONOMIE

LES NÉGOCIATIONS COMMERCIALES INTERNATIONALES

Sous la pression des États-Unis

APUNTA-DEL-ESTE les quatre-vingt-deux pays signataires du GATT (1), l'accord qui régit les échanges mondiaux, vont tenter de lancer un nouveau cycle de négociations commerciales multilatérales (NCM). L'idée est d'actualiser les règles du GATT, de les adapter à un environnement économique qui s'est modifié au cours des dernières années, de renforcer des disciplines auxquelles chacun doit s'astreindre pour, au bout du compte, parvenir à une libéralisation et par là même à un nouveau développement des échanges internationaux.

L'initiative en a été prise par les États-Unis en 1983 pour des raisons mêlant les besoins de la politique intérieure et ceux de l'idéologie. L'administration Reagan est sincèrement libre-échangiste et croit aux vertus d'une organisation multilatérale du commerce mondial. Elle l'a prouvé à plusieurs reprises en prenant des décisions courageuses, contrairement à la pression du Congrès.

Il en fut ainsi du difficile combat qu'elle a mené jusqu'au mois d'août pour empêcher l'approbation d'une législation protectionniste sur les textiles, le Jenkins Bill, qui avait la faveur de très nombreux parlementaires. Nul doute, si elle avait échoué, que le nouveau cycle s'en serait trouvé compromis.

Déficit

De façon générale, le président Reagan a utilisé la perspective des NCM et les avantages qu'elle pourrait offrir à l'économie nationale pour calmer un Congrès rendu nerveux par le déficit considérable et persistant du commerce extérieur américain. Certes, il n'a pas toujours convaincu, et, pour faire bonne mesure, il a été plus d'une fois à l'origine d'actions parfaitement contraires à la doctrine libre-échangiste qu'il préconise.

Pouvait-il en être autrement, alors que cette manière de miser à fond sur de nouvelles négociations est loin de faire l'unanimité outre-Atlantique? Les organisations professionnelles n'y voient pas le remède-miracle qu'on a tenté de faire miroiter à leurs yeux.

L'administration américaine, en plaçant en faveur des NCM, a choisi de privilégier le long terme, ce qui n'est pas la méthode politiquement la plus payante. C'est un processus qui durera en effet plusieurs années, quatre ans, cinq ans, voire davantage. Le Tokyo round a duré sept ans... Ses résultats permettront peut-être de corriger certains déséquilibres. Mais comment croire qu'ils suffiront à eux seuls à rétablir l'équilibre du commerce extérieur des États-Unis? Sans compter que ces derniers peuvent difficilement supporter pendant si longtemps le maintien d'un déficit élevé.

Washington cherche un antidote efficace contre le poison du protectionnisme. A l'intérieur comme à l'extérieur.

conflits ponctuels de se développer.

L'agriculture et ce qu'on appelle les « nouveaux thèmes », à savoir la libéralisation des échanges de services (banques, assurances, transports...), ainsi que des investissements et le renforcement de la protection de la propriété intellectuelle, constitueront les chapitres essentiels du nouveau cycle. Ce sont les sujets qui intéressent les États-Unis. C'est aussi autour de ces deux grands pôles que se sont cristallisés pendant la phase préparatoire et que vont encore se cristalliser, à Punta-del-Este, les oppositions.

Dix pays en voie de développement (PVD), conduits par le Brésil et l'Inde, contestent

nations industrialisées et PVD, un projet de déclaration ouvrant la porte à une négociation sur les services.

La démonstration a été ainsi apportée qu'une partie importante du tiers-monde n'y est pas opposée, que le GATT ne se divise pas, à l'instar de l'ONU, entre riches et pauvres. Le Brésil et l'Inde n'en ont pas pour autant renoncé à leur point de vue. Ils soumettent, eux aussi, un projet de déclaration à Punta-del-Este.

La Communauté européenne, dont l'un des objectifs constants est d'éviter l'isolement des PVD durs, s'est efforcée ces dernières semaines de mettre au point un compromis. Elle suggère qu'il y ait une négociation unique, mais

avec les règles nationales existantes... Voilà qui restreindrait d'entrée de jeu les chances d'IBM, d'ATT ou d'American Express, ceux-là mêmes qu'intéressent les négociations sur les services, d'étendre leur empire. Le Brésil et l'Inde approuvent; les États-Unis trouvent la formule trop limitative.

Cependant, en juillet, à Genève, la Communauté, à la demande surtout de la France, a catégoriquement rejeté le passage agricole du projet de déclaration présenté par la Colombie et par la Suisse, parce qu'il mettrait trop l'accent sur l'élimination des subventions à l'exportation. Les Français proclament qu'ils sont prêts à parler d'agriculture, mais à condition de tout mettre sur la table : l'accès aux marchés (notamment américain et japonais) et l'ensemble des subventions. Ils font valoir que, si les subventions à l'exportation sont les plus visibles, les aides directes accordées par les États-Unis à leurs producteurs contribuent tout autant à fausser la concurrence internationale.

Disciplines

La CEE affirme accepter l'idée d'un renforcement des disciplines internationales, mais à condition que les principes de base de la politique agricole commune (PAC) ne soient pas remis en cause. C'est un peu la quadrature du cercle, sauf de s'entendre, au moins pour les céréales, sur un partage des marchés. Il est vrai, comme le souligne M. Willy de Clercq, le commissaire qui négociera au nom des Douze, qu'il ne s'agit pas à Punta-del-Este de décider une réforme des règles régissant le commerce agricole, mais plus modestement de trouver un compromis sur la manière d'engager le débat.

Quoi qu'il en soit, la Communauté, et singulièrement la France, vont se trouver placées sous une pression très vive à

propos de l'agriculture, en témoigne encore la prise de position très combative récemment adoptée à Canberra par quatorze pays exportateurs qui s'affirment des « commerçants loyaux » (fair traders) pour la bonne raison qu'ils s'abstiennent de subventionner leurs exportations.

Mis à part l'agriculture, les Français ont cependant beaucoup évolué depuis mai 1985, lorsque, au sommet économique de Bonn, M. François Mitterrand s'opposait à la demande du président Reagan de fixer une date pour le lancement du nouveau cycle. Hier le GATT, un « machin » ressenti comme dominé par les États-Unis, n'a suscité que méfiance. Aujourd'hui l'établissement de règles multilatérales est considéré au contraire avec faveur par crainte de voir se multiplier des accords bilatéraux que les États-Unis concluraient avec leurs principaux partenaires et qui risqueraient fort de laisser la France et l'Europe exclues des marchés.

On insiste cependant à Paris pour que ces règles, que l'on veut renforcer, s'appliquent effectivement à tous, et en particulier au Japon. La France entend que le cas du Japon et de son excédent structurel, ce qu'on pourrait appeler le problème du protectionnisme caché, soit traité à fond durant les futures NCM. Les résultats de Punta-del-Este sont incertains : un éclat peut survenir tant à propos des « nouveaux thèmes » que de l'agriculture. Ceux du nouveau cycle lui-même, en admettant qu'il soit lancé, le sont davantage encore : le déficit commercial aigu des États-Unis, l'endettement du tiers-monde et l'état de désarroi des marchés agricoles n'apparaissent pas comme des facteurs propices à une remise en ordre seraine.

PHILIPPE LEMAITRE.

(1) General Agreement on Tariffs and Trade. Accord général sur les tarifs douaniers et le commerce.



NICOLAS VAL

Ainsi, les NCM ne peuvent jouer le rôle d'un antidote totalement efficace contre le poison protectionniste. Susceptibles de créer un climat de détente, elles ne peuvent pas empêcher des

opportunités de négocier dans le cadre du GATT une libéralisation des services. A Genève, en juillet, ils ont essayé un revers. La Colombie et la Suisse ont présenté, au nom de trente

que les nouveaux thèmes soient cependant traités selon une procédure distincte. Et pour cause, puisque, ajoutée-elle, les dispositions auxquelles on pourrait parvenir devraient être compatibles

Préparer le XXI^e siècle

Le projet de négociations du GATT pourrait, à première vue, apparaître comme la répétition d'un scénario bien connu autour d'enjeux relativement secondaires. L'opposition entre l'idéal libéral de l'administration américaine et le « réal protectionnisme » du Congrès, les menaces de guerre commerciale sur le front du soja et du froment, les subtilités de codes sur les subventions ou les achats publics, et même le projet quelque peu érotique de négociations sur les services... autant de sujets en apparence peu exaltants.

Il est vrai que le commerce international ne fait pas partie, en France, des grands thèmes de politique extérieure. A droite et à gauche, la réflexion et les propositions font la part la plus belle à des thèmes jugés plus conformes en rang et en message de la France, tout particulièrement à celui de la réforme du système monétaire.

Or cette vision des choses, sans doute compréhensible à l'époque de Jacques Rueff, ne correspond plus à la nature des nouveaux défis. Structurée désormais par les flux et les réseaux d'information davantage que par les étapes traditionnelles de transformation de la matière, la nouvelle économie mondiale est par essence volatile, globale et intégrée.

En réalité, la réunion du GATT et tout particulièrement le débat sur le rôle des échanges de services offrent l'occasion d'engager une réflexion de fond sur la nature des échanges à l'ère de l'économie de l'information et des réseaux. Bien davantage qu'une extension du GATT, tel que nous le connaissons, à de nouveaux

A l'ère des réseaux d'information, il faut mettre en place de nouvelles règles du jeu des échanges

par ALBERT BRESSAND (*)

secteurs, le projet de négociations multilatérales doit être perçu comme une invitation de la haute importance à mettre en place les nouvelles règles du jeu qu'appellera l'économie du début du vingt et unième siècle.

Bouleversements

La nécessité de nouvelles règles du jeu découle en effet des bouleversements en cours, tant dans la structure des marchés que dans la nature des produits et que dans le mode de fonctionnement des entreprises.

Parler de marchés mondiaux et ériger l'exportation en impératif sacré, c'est, en un sens, déjà avoir un temps de retard. Car la tendance à l'œuvre — nommons-la globalisation — implique une transformation encore plus profonde du processus de production. Même des entreprises dont le marché final est purement local doivent faire appel à des technologies, des capitaux et des services dont la mobilisation s'effectue sur des marchés globaux. En outre, des marchés précédemment distincts doivent désormais être appréhendés de manière globale.

(*) Directeur de Prospective, un programme européen d'analyse des technologies et stratégies.

L'exemple classique était celui de la convergence de l'informatique et des télécommunications : alors même que la vaste « déréglementation » qu'appelle cette convergence est encore loin, notamment en Europe, d'avoir été menée à son terme, elle est déjà dépassée par des convergences encore plus radicales, telle celle amorcée entre la banque, l'électronique et les communications pour donner naissance à ce que Charles Goldfinger baptise « la géofinance » (1). De même, les constructeurs automobiles doivent élargir leur champ d'action à l'électronique et aux nouveaux matériaux, tandis que les entreprises de presse ou les maisons d'édition ne survivront qu'en se situant dans un univers de satellites, de fibres optiques et de banques de données.

De grandes entreprises comme British Petroleum ou General Electric prennent conscience du fait que leurs directions financières font un métier peu différent de celui d'une banque, tandis que les sociétés classées comme manufacturières apprennent à commercialiser un ensemble de services fondés sur un savoir-faire dont la mise en œuvre ne s'effectuait précédemment qu'au sein de la firme elle-même. A l'inverse, des entreprises dites de services jouent un rôle décisif dans la production industrielle : il en est ainsi d'Electronic Data Service, dont les réseaux électroniques vont constituer l'ossature d'une General Motors renaissante.

(Lire la suite page 38.)

(1) Charles Goldfinger, *La Géofinance : pour comprendre la mutation financière*, Le Seuil, septembre 1986.

Se soucier du tiers-monde

ALORS que, pour la première fois, c'est un pays en développement (l'Uruguay) qui accueille les ministres des parties contractantes du GATT, et que se dessinent les grandes lignes d'une huitième négociation à l'intérieur du cadre de l'Accord général, les opinions publiques perçoivent, comme toute, assez bien, certains enjeux de ces après discussions. Ainsi, la relation chômage-protectionnisme est sans doute mieux comprise — et plus systématiquement dénoncée — que par le passé, et le problème des débouchés agricoles de l'Europe, ou celui de l'excédent commercial japonais, sont passés en dix ans de la rubrique économique à la première page de nos quotidiens. Toutefois, l'ampleur des enjeux Nord-Nord ou, plus exactement, Ouest-Ouest ne doit pas faire oublier l'importance que revêt la réunion de Punta-del-Este pour les pays en développement.

Pour de nombreux pays du tiers-monde, ce nouveau cycle de négociations multilatérales s'inscrit sur la toile de fond du réexamen des stratégies de développement que leur avaient recommandées la plupart des pays industrialisés et des organisations internationales à partir des années 60 : le slogan était alors « le commerce international, moteur de la croissance ». Depuis lors, si certains pays en développement ont remporté en suivant cette voie d'indéniables succès, d'autres n'y ont trouvé que des réussites partielles, rendues d'autant plus fragiles que s'amplifiaient d'abord la récession des pays du Nord à partir du milieu des années 70, puis les efforts d'ajustement de ces mêmes pays dans les années 80.

La simple comptabilité commerciale ne doit pas faire oublier les impératifs du développement

par YVES BERTHELOT (*)

Après avoir longuement dénoncé les biais du système international d'échanges, les pays en développement ne peuvent manquer d'exprimer une certaine méfiance à l'égard de la nouvelle négociation dans laquelle ils ne

(*) Secrétaire général adjoint de la Conférence des Nations unies sur le commerce et le développement (CNUCED) dont le siège est à Genève.

disposent que de peu d'atouts. Il est parfaitement clair aussi que les pays industrialisés de leur côté sont encore trop préoccupés par leurs problèmes de rééquilibrage des comptes extérieurs et de résorption du chômage pour accorder spontanément de nouveaux avantages commerciaux à leurs partenaires du Sud. Il existe au moins trois points sur lesquels les pays du tiers-monde seront amenés à exercer une attention particulière : la lutte contre le protectionnisme, les composantes non réciproques de l'Accord, et les domaines d'échanges jusqu'à présent non couverts par le GATT, notamment les services.

Le GATT, dans sa version Tokyo round, demeurera dans les années économiques comme un incontestable succès dans le domaine tarifaire.

(Lire la suite page 38.)

Destiné à encourager la recherche universitaire*

LE PRIX DU CREDIT NATIONAL
(1er prix : 25 000 F ; 2e prix : 15 000 F)
sera décerné, comme chaque année, en 1986.

Il récompensera deux études originales portant sur les entreprises, la finance ou l'économie industrielle
Un règlement du prix peut être demandé à l'adresse suivante :

Crédit National

Secrétariat du Prix
Département des Etudes et du Conseil aux Entreprises
24 rue Saint-Dominique - 75700 Paris

Date limite de dépôt des candidatures : 1er novembre 1986.

* Les étudiants de 3e cycle d'une Université française et les élèves des écoles françaises de gestion de 2e cycle peuvent se porter candidats. Les anciens étudiants ayant cessé de remplir ces conditions peuvent également concourir s'ils ont obtenu leur diplôme entre le 1er novembre 1984 et le 31 octobre 1986.

سكزا من الاجل

Les négociations commerciales internationales

Se soucier du tiers-monde

(Suite de la page 37.)

En revanche, il aura montré ses limites en se révélant incapable d'endiguer le flot de mesures protectionnistes non tarifaires de toutes sortes (restrictions quantitatives, accords d'autolimitation et autres mesures relevant de ce qu'il est dorénavant convenu d'appeler la « zone grise »), qui n'ont cessé de se multiplier depuis une dizaine d'années.

Cette montée continue du protectionnisme touche particulièrement les pays en développement par les produits qu'elle affecte : les exportations des pays en voie de développement sont en moyenne plus frappées que celles des pays du Nord par les mesures de protection, et ce sont précisément les domaines où le tiers-monde s'est montré capable de développer des capacités nouvelles (textiles, acier, chantiers navals) qui semblent attirer la foudre protectionniste. Il n'est donc pas étonnant que certains pays en voie de développement aient abouti à la conclusion que le système actuel ne leur offrait guère de garanties face à l'arbitraire de leurs partenaires commerciaux.

Il n'est donc pas surprenant non plus que les pays en développement soient si attachés à la défense des objectifs de *status quo* et de « démantèlement » des mesures protectionnistes. La tâche du GATT sera ici délicate. En effet, si l'on conçoit relativement bien une formule permettant d'évaluer les avantages réciproques découlant d'une réduction de tarifs douaniers, la chose est moins aisée lorsqu'il s'agit d'abaisser des barrières non tarifaires, dont certaines ont des effets multiples, directs et indirects. Même si l'obstacle statistique ne constitue pas en ce domaine la difficulté principale, l'utilisation d'une base de données aussi complète que possible des mesures existantes sera sans doute nécessaire. A Genève, on travaille depuis plusieurs années à l'élaboration d'un tel outil (il contient actuellement plus de 2 millions d'informations) et à son utilisation pour une évaluation en termes d'équivalent tarifaire de l'effet des mesures non tarifaires. Les négociateurs de Punta-del-Este en connaissent l'existence, et souhaiteront peut-être y recourir.

Inégalité

L'une des grandes modifications qui ont affecté l'Accord général depuis sa création, en 1948, a été l'introduction, acquise en 1966, d'une « partie IV » qui, conformément aux recommandations de la CNUCED, introduit au sein du GATT des éléments de « non-réciprocité ». Selon les clauses d'habilitation liées à cette partie IV, ce que l'on a désormais coutume d'appeler le Système de préférences généralisées (SPG) accordé à certaines exportations en provenance des pays en développement un régime préférentiel lorsqu'elles entrent dans les pays développés. En outre, l'article XIX de l'Accord général prévoyait l'autorisation exceptionnelle de dérogations permettant le non-respect — temporaire — des obligations qu'il impliquait (clauses de sauvegarde). L'évolution des réalités du commerce international conduisent à envisager une modification de ces deux

types d'exceptions à l'Accord général.

Les préférences en faveur des pays en développement font désormais partie intégrante du système du GATT. Le principe ne saurait en être remis en cause. Toutefois, les nouvelles réalités du commerce international suscitent certains besoins d'aménagement. La relance de la croissance mondiale est désormais l'affaire de tous : dans un monde multipolaire, les responsabilités de l'ajustement doivent être partagées aussi équitablement que possible.

En ce sens, un certain nombre de parties contractantes du GATT semblent aujourd'hui penser qu'un aménagement des préférences rapprocherait l'Accord général de la réalité économique

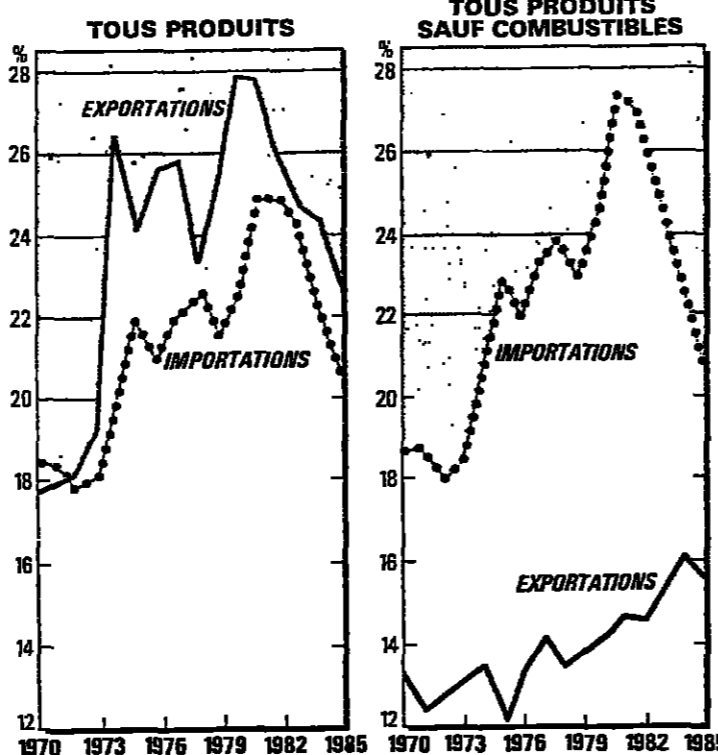
est devenue un raccourci commode pour les parties contractantes souhaitant ménager les intérêts de telle ou telle catégorie de leurs producteurs nationaux. La notion même de sauvegarde mérite donc d'être réexaminée au plus vite par les pays signataires du GATT pour que ce dernier garde un sens.

C'est sans doute là que se posera le problème le plus délicat pour les négociateurs de Punta-del-Este : le GATT doit-il opérer un « retour aux sources », en tentant de polir ce qui peut l'être (tarifs douaniers, commerce des biens), ou doit-il évoluer de façon à se ménager un droit de regard sur le « nouveau protectionnisme » ? Il va sans dire que la seconde attitude, qui aurait le mérite de s'attaquer aux vrais pro-

blèmes, pourrait avoir l'effet pervers de partiellement légaliser, sinon légitimer, les mesures en question.

Enfin, la question est désormais posée de l'extension éventuelle du GATT à des domaines qu'il ne couvrirait pas jusqu'ici, notamment celui des services. Le commerce des « invisibles » représente actuellement quelque 1 000 milliards de dollars, soit à peu près le tiers du commerce mondial. Il est vrai que, sur ces 1 000 milliards, environ les trois quarts circulent exclusivement entre pays industrialisés. Néanmoins, la part des pays du tiers-monde dans les exportations de services est en augmentation constante depuis dix ans, et, pour certains d'entre-

Un cinquième du commerce mondial pour les pays en développement



Source : GATT

La part des pays en développement dans le commerce mondial des marchandises ne cesse de se rétrécir depuis 1981. Exprimées en dollars, leurs exportations et leurs importations ont, en 1985, diminué respectivement de 5,5 % et 6,5 %. Toutefois cette contre-performance globale s'explique surtout par la contraction en volume des ventes de pétrole et plus récemment par la baisse des prix des hydrocarbures. En revanche, de 1973 à 1985, la part des PVD dans le marché mondial des produits manufacturés est passée de 7 % à 12,5 % du fait, il est vrai, des résultats de certains pays (Corée du Sud, Taiwan, Brésil...).

internationale. Selon certains de ces pays, un tel aménagement correspondrait tout à fait à la philosophie défendue par la CNUCED au moment de la rédaction de la partie IV de l'Accord : c'est l'inégalité des partenaires devant l'échange qui fonde la non-réciprocité. Actuellement, il existe sans doute plus d'écart entre la Corée du Sud et le Tchad, par exemple, qu'entre le Brésil et le Portugal. De tels éléments méritent sans doute d'être considérés avec toute la prudence, mais aussi toute l'attention nécessaires.

Le contournement de l'article XIX est devenu de plus en plus fréquent au cours de ces dernières années : la prise de mesures protectionnistes « hors GATT », tels les accords d'autolimitation,

Compétitivité

Pour les pays du tiers-monde, un enjeu de toute discussion sur les services, où qu'elle ait lieu, est de leur faciliter l'accès aux services sophistiqués de l'information et de la communication nécessaires à la qualité et à la compétitivité de leurs productions sans hypothéquer leurs capacités de produire et d'exporter ces mêmes services.

Les succès de certains pays du tiers-monde dans des secteurs considérés comme hautement sophistiqués (qu'on se réfère notamment aux logiciels conçus en Inde ou au Brésil) ont porté un coup fatal aux théories « linéaires » du développement économique. Le tiers-monde a prouvé sa capacité à devenir rapidement compétitif dans des domaines considérés comme réservés.

Le fait est que l'accroissement constant, au cours des quinze dernières années, de la composante servicielle de la production mondiale favorise cette nouvelle dynamique des avantages comparatifs. Le GATT des années à venir devra être suffisamment flexible et imaginatif pour s'accommoder de cet élément nouveau.

Nul ne doute qu'un commerce international florissant ne soit nécessaire à la reprise de la croissance mondiale. En ce sens, on ne peut que souscrire aux objectifs fondamentaux du GATT, et notamment au renforcement de la vitalité du libre-échange. Néanmoins, il n'est pas de vitalité qui dure sans équilibre. Or les termes de l'équation du commerce international ont changé, notamment au Sud : nombre de pays en développement se sont forgés de nouveaux avantages comparatifs, et d'autres s'approprient à la faire. C'est donc un équilibre dynamique que devra fonder la réunion de Punta-del-Este.

Une autre condition du succès du nouveau cycle de négociations sera qu'aucun des grands objectifs poursuivis (transparence, équilibre, flexibilité) ne le soit dans l'ignorance des impératifs de développement qui concernent la majorité de la population mondiale, alors que la simple comptabilité commerciale focalise naturellement l'attention sur les problèmes internes au monde développé.

YVES BERTHELOT.

Préparer le XXI^e siècle

(Suite de la page 37.)

Les produits, eux aussi, échappent aux descriptions qu'en font manuels et statistiques économiques, sur la base desquels les négociateurs croient encore pouvoir définir les intérêts commerciaux. Opposer biens et services, c'est ignorer que les deux sont fréquemment commercialisés au sein d'un seul et même produit.

La tendance, en elle-même, n'est pas nouvelle (IBM a bâti sa stratégie, avant la guerre, sur une combinaison intelligente de produits et de services de soutien), mais elle atteint aujourd'hui un développement sans précédent. C'est en combinant de manière originale un ensemble de marchandises et de services — allant de la maintenance au logiciel en passant par la formation, l'assurance et le financement — que les entreprises cherchent à se mettre au diapason du marché, voire à le redéfinir à leur profit.

Au sein d'une économie avancée, les produits ne se définissent plus par rapport à une liste préconçue — du type de celle qu'on en tête statisticiens et négociateurs, — mais dans ce va-et-vient créatif entre l'offre et la demande. Les produits « purs » (la tonne d'acier des manuels ou le service de transport aérien réduit à sa composante essentielle sur le mode du charter) ne sont plus alors que des cas particuliers de ce que nous avons suggéré d'appeler des « compacts » (« paquets complexes » ou « complex packages ») (2).

Dans cet environnement global et autour de ces produits complexes, la stratégie des entreprises est, elle aussi, appelée à se transformer profondément. De même que les années 60 avaient vu la montée des multinationales ou transnationales, de même les années 80 voient se constituer des réseaux d'entreprises.

En éclats

Au problème traditionnel d'accès aux marchés s'ajoutent en effet la nécessité d'accéder à des technologies étrangères à leur métier traditionnel, ainsi que la révolution dans le mode d'organisation et de gestion qui accompagne la diffusion généralisée des technologies d'information. Le développement des réseaux d'entreprises est un corollaire de l'évolution en cours de l'entreprise territoriale vers l'« entreprise réseau ».

Globalisation, déréglementation, transformation des produits, nouvelles stratégies... Autant d'évolutions qui font voler en éclats les modes d'organisation mis en place à la fin de la guerre. Au niveau national, la déréglementation s'impose pour redonner aux entreprises la capacité de repositionnement stratégique indispensable à leur survie. De

même, au niveau international, c'est un champ d'opportunités nouvelles qu'il faut ouvrir aux acteurs économiques si l'on veut que la révolution technologique ne se réduise pas à sa composante destructrice d'activités et d'emplois.

Le paradoxe de l'actuelle réunion du GATT est que bien peu de pays s'y rendent avec l'ambition et les moyens de faire progresser cette recherche collective. Les Etats-Unis ont, certes, pris les initiatives les plus importantes, ce qui les place en position de demandeur, alors même qu'une large fraction de leur corps politique s'accommoderait fort bien d'un échec de nature à justifier la fuite en arrière dans le protectionnisme. Le Japon est, quant à lui, trop occupé à construire la puissance financière qui prendra le relais de sa puissance industrielle — témoin l'entrée fracassante de ses maisons de titres dans le saint des saints de Wall Street — pour consacrer son énergie à faire l'éducation de pays moins clairvoyants.

Le lobby agricole

Quant à l'Europe, elle semble parfois avoir l'imagination de son lobby agricole. Il est vrai qu'elle pourra toujours donner à son manque d'initiative l'allure d'un soutien aux positions de pays du tiers-monde dont beaucoup n'ont pas encore pris la pleine mesure des transformations de l'économie mondiale.

Par-delà les rivalités traditionnelles, il importe donc de saisir l'importance stratégique du projet de négociations, et notamment de la prise en compte, à travers le thème des services, de certains aspects essentiels de la nouvelle économie mondiale. Compte tenu des hésitations et des ambiguïtés du leadership américain, il y aurait matière pour l'Europe à un rôle maître.

Après tout, la mise en place d'un cadre adapté à la révolution des communications, la recherche de règles du jeu pour la « géo-finance », ou l'encouragement à la mobilité des hommes et des idées (mobilité au cœur des activités dites de services) sont des objectifs qui ne le cèdent en rien en importance à celui de la stabilisation des monnaies. Et il se trouve, en outre, qu'ils sont cohérents avec la nature et avec les immenses possibilités de cette nouvelle et déroute économie mondiale d'information.

ALBERT BRESSAND.

(2) Une réflexion sur le rôle des services est engagée au sein du programme Prométhée, du programme FAST de la CEE et de l'Association Internationale Services World Forum, que préside M. Orio Giardin (18, chemin Rieux, CH 1208 Genève).

POUR CONNAÎTRE, DÉCIDER ET AGIR, FAITES APPEL AU SAVOIR-FAIRE DE L'INSEE.

TABLEAUX DE L'ÉCONOMIE FRANÇAISE

TEF 86

L'essentiel des données économiques et sociales en 18 domaines et 83 mots-clés.

TABLEAUX DE L'ÉCONOMIE FRANÇAISE un précieux outil de travail et de culture nécessaire à chacun.

BOÎTE DE COMMANDE

INSEE Institut National de la Statistique et des Études Économiques

MBA University

- Programme 3^e cycle créé et développé par l'Institut Franco Américain de Management (IFAM) en association avec PACE UNIVERSITY (New York)
- 11 mois d'études : 7 à Paris, 4 à New York Septembre 86 - Août 87
- 2 diplômes : MBA de PACE UNIVERSITY Certificat IFAM 3^e cycle
- Admission : diplôme 2^e cycle (grande école, maîtrise...) et ou expérience professionnelle + épreuves d'admission
- Renseignements : IFAM-MBA university 19 rue Cépé 75015 Paris Tél : 47.34.38.23

IFAM PACE UNIVERSITY

IFAM: les premiers M.B.A

Beau succès pour l'INSTITUT FRANCO-AMÉRICAIN DE MANAGEMENT (IFAM) : créé en 1982, la première promotion recevait en 1985 le diplôme IFAM et le Bachelor of Business Administration de Harvard University et de Northeastern University (Boston). En mai 1986, les mêmes élèves recevaient le diplôme M.B.A. (Master of Business Administration), soit quatre ans après le début de leurs études supérieures, un record en la matière.

Cette réussite est le fruit de la collaboration de onze universités américaines : Boston, Pace University à New York, University of San Diego, chez qui les élèves effectuent leur troisième année, l'IFAM entretient des relations privilégiées avec les autres grandes universités américaines. C'est ainsi que des élèves de l'IFAM terminent actuellement leur M.B.A. à Indiana University, Mac Gill U., Drexel U., New York U., Syracuse U., Purdue U., Washington U.

Les employeurs attendent de pied ferme ces jeunes managers formés à l'américaine : les premiers IFAM ont été embauchés avant même qu'ils ne reviennent des États-Unis.

Actuellement l'IFAM compte plus de 300 élèves à Paris (où ils effectuent leurs deux premières années d'études) et 180 aux États-Unis.

Dernier développement de cette succès story, l'IFAM vient de lancer le programme « M.B.A. University » qui permet à des diplômés d'enseignement supérieur d'obtenir après onze mois d'études dont quatre à New York, le diplôme M.B.A. de Pace University (New York).

Établissement pionnier dans la formation franco-américaine au management (première école française où tous les cours ont été donnés en anglais), l'IFAM continue de tracer son chemin grâce à son expérience et à son réseau incomparable de relations aux États-Unis.

IFAM Institut Franco-Américain de Management
19, rue Cépé, 75015 Paris - Tél. : 47.34.38.23

orientation

Des écoles ont de mieux vous i sur les filie et débouchés su

Notes de lecture

par Alfred Sauvy

ALAIN-PHILIPPE BLERALD

Histoire économique de la Guadeloupe et de la Martinique du dix-septième siècle à nos jours

La jeune enseignante à l'université des Antilles-Guyane comble une lacune en reconstituant tout le chemin suivi depuis l'occupation officielle des îles, en 1645.

C'est une lutte permanente, tant entre doctrinaires qu'entre intérêts privés, soucieux de protection (commerçants, tous azimuts), et particulièrement entre la métropole et les « plantations ». Après l'abolition de l'esclavage, en 1848, qui redonne des ambitions aux libre-échangistes, vient le « protectionnisme impérial » de Méline en 1892, qui sera encore renforcé pendant la crise des années 30. Permanente aussi la lutte entre le rûm des îles et la betterave du Nord ; en l'absence de solution parfaite, conforme, aucun répit pour... les parlementaires.

En dépit de la libération coloniale qui suit la deuxième guerre, puis de la promotion au titre de département, les îles ne bénéficient que partiellement de l'essor des « trente glorieuses », et la PIB par habitant reste deux à trois fois inférieure à celle de la métropole. Bien que les importations dépassent largement les exportations (aide indirecte de la métropole), c'est le sens inverse qui va être pris par les hommes.

« L'octroi de mer » assure-t-il une certaine protection douanière ? Ce n'est pas certain, mais il rend les produits plus coûteux. Ce qui manque, plus encore qu'en métropole, c'est l'emploi. Au contraire permanent de la politique s'ajoute ici l'écart entre les niveaux de vie.

Où vont les migrants ? Sont-ils repoussés, expulsés ou attirés ? Réponse nette : ce n'est pas en Guyane qu'est trouvé le salut, mais en métropole. Mouvement qui s'apparente au classique exode rural et qui évoque, cruellement, le terme « marginalisation » employé par l'auteur.

Manquent ici les comptes financiers, notamment le montant des apports de la métropole, donnée essentielle pour celui qui veut comparer les chances d'un mouvement d'indépendance et celles d'un développement, refusé à tant de pays plus avancés mais plus accessibles à celui que l'aventure politique a placé en état de protection.

Bibliographie abondante, qui cubie quelque peu les travaux de l'INED, comme d'ailleurs toute vue proprement démographique. Cette courtine est-elle pleuse ?

* Éditions Karthala, Paris, 1986. 24 cm. 336 pages. 120 F.

JEAN-PIERRE FOIRRY et DENIS REQUIER-DESJARDINS

Planification et politique économique en Côte-d'Ivoire 1960-1985

Bien plus qu'une monographie concernant un territoire ; c'est un véritable traité de planification qui nous est présenté avec l'avantage de l'application pratique permanente. Deux enseignants, l'un de Lyon II, l'autre de Clermont-Ferrand II (tous deux professeurs aussi à Abidjan), nous présentent cet ouvrage, résultat de vingt-cinq ans d'expérience dans le pays d'Afrique noire francophone le plus évolué et le plus performant.

Les quatre premiers chapitres consacrés à la planification en général, ont, sans doute, bénéficié également du concours du professeur Mahieu de l'université de Perpignan. Remarquons, en particulier, les divers types d'influences entre branches. Peut-être, l'acte initial du plan pourrait-il, cependant, comporter l'adoption d'un objectif provisoire ; c'est le souci même d'une politique.

Viennent alors, pour la Côte-d'Ivoire, les diverses sources, bien classées, des chiffres et des informations, mais la comptabilité des entreprises est souvent défectueuse. Le service officiel de la statistique publie un bulletin mensuel, inspiré de celui de l'INSEE et adapté. Il confirme que, dans les pays en développement, l'appareil statistique est un instrument de la planification, alors qu'il n'a guère été, dans les pays européens, même à ses débuts, qu'un résultat.

L'investissement atteint, en Côte-d'Ivoire, un chiffre élevé, voisin de 25 % du PIB, ce qui permet d'inscrire pour le plan 1981-1985, un progrès annuel de 7,9 % et, en termes de revenu par habitant, un accroissement annuel de 5,1 %. La source de l'investissement se trouve surtout dans les entreprises.

Allant bien au-delà de leur expérience locale, les auteurs estiment que les conditions de la « crise » démontrent, par l'absurde, la nécessité de la planification. Question de degré, mais plus encore. Le prochain plan agricole fait une place particulière au cocotier, sans négliger les cultures vivrières, ni le bétail.

Au plan est annexé un Document Côte-d'Ivoire 2000, rédigé d'après les réflexions de cent cinquante responsables. Tableaux et graphiques.

En félicitant les auteurs de ce remarquable travail (sauf en ce qui a trait à l'usage de « l'holisme », regrettons l'exportation intégrale du style administratif métropolitain, ampoulé et redondant. La francophonie ne devrait pas se limiter à un déplacement, mais pourrait permettre une aération, une épuraison bien nécessaires.

* CEDA, Abidjan 1986. 21 cm. 272 pages.

ANSOUMANE DORÉ

Economie et société en République de Guinée 1958-1984 et perspectives

Le sociologue guinéen, enseignant à Dijon, qui a présenté quelques années auparavant, nous donne un important document sur l'évolution de la Guinée, pendant le gouvernement de Sekou Touré.

Bien profondément défavorable, comme rarement dans l'histoire. Le pays qui présentait tant d'étouts en 1958 (le plus arrosé de la région) et a reçu une aide soviétique, est aujourd'hui classé, par les Nations unies, parmi les pays les moins avancés (PIB par habitant inférieur à 200 dollars par an). Selon la CNUCED, la régression a été en moyenne de 0,3 % par an. Des données plus sombres encore émanent d'autres sources.

L'agriculture a subi un déclin, du fait de la création de fermes collectives. Un des tests les plus sévères est l'émigration vers des pays voisins.

Un effort quantitatif important a été accompli pour la scolarisation : augmentation du nombre des écoles et des effectifs scolaires aux divers degrés. Seulement la baisse de la qualité a été importante.

La santé a été contrariée par les poursuites politiques engagées contre de nombreux médecins ; la perte n'a été que faiblement compensée par l'arrivée de médecins soviétiques ou des pays de l'Est. Une épidémie de choléra a sévi en 1970, mais l'évolution de la mortalité ne nous est pas donnée.

La monnaie, ce test si sévère, a subi le contre-coup des pertes économiques. La franc a été remplacé par le syli (l'éphant), mais les dimensions accusent quelque ironie. Dans ses derniers moments, Sekou Touré a vainement cherché, pour camoufler ses déboires et trouver une voie meilleure, à se fonder dans une union avec des pays voisins.

Le CMRN (Comité militaire de redressement national), qui a pris le pouvoir, a dressé un plan intérimaire, 1985-1987, et se trouve, maintenant, devant la Fonds monétaire international qui a formulé diverses recommandations. L'avenir n'est pas encore bien dessiné.

* Éditions Bayardère. Chenove 1986. 21 cm. 518 pages. 120 F.

CATHERINE COQUERY-VIDROVITCH

Afrique noire. Permanences et ruptures

Une expérience consommée, un souci de savoir, de pénétrer un domaine chargé de légende et d'affectivité, un esprit critique, dans le meilleur sens du terme et qui s'étend au domaine, si scabreux, du chiffre, ont concouru à la rédaction de ce volume important consacré à la partie du monde sans doute la moins connue.

En dépit de la fragilité des sources, mais, peut-être, grâce à elle, la démographie tient ici une place importante : à la mise au point statistique sérieuse du trafic négrier, terrain où la passion a toujours trouvé un terrain de choix, fait suite une prospection, non moins délicate, de la période coloniale et notamment une description documentée des épidémies qu'elle a entraînées. Bien modeste, l'action sanitaire jusqu'à la deuxième guerre.

Utile eût été de creuser davantage le processus de l'« explosion démographique ». En dépit des progrès accomplis et de l'abondance des ressources, la région est la plus mal nourrie du monde entier, tant en quantité (calorique) qu'en qualité ; fragilité des hommes, de ce fait. Conclusion plus pessimiste sur les perspectives que celles de la direction de la population des Nations unies.

La deuxième partie va de la période précoloniale au « populisme militaire contemporain » ; on eût aimé voir les raisons du maintien de frontières politiques coloniales, si arbitraires. Faut-il suivre les optimistes classiques, faisant du colonialisme une période pacifique de progrès ou bien la thèse actuelle de la jeune histoire africaine exaltant les grandes luttes ? Peut-être du temps est-il nécessaire pour donner une réponse, car c'est souvent l'oppression qui a créé la nation. Particulièrement digne d'intérêt, sur ce point, l'évolution des Zoulous (en graphie française) et les sursauts de l'islam.

La quatrième partie, combien délicate, nous plonge au cœur des problèmes d'aujourd'hui et de demain : le prolétariat paysan et ouvrier. Mais peu d'attention est accordée aux bidonvilles. De puissants développements, en revanche, sur les secteurs « informels ».

Bibliographie abondante, dont sont curieusement exclues les publications de l'INED, même les Cahiers spéciaux consacrés au sujet.

* Payot, Paris 1985. 23 cm. 440 pages. 170 F.

RÉMY BASTIEN

Le paysan haïtien et sa famille. Vallée de Marbial

Il a déjà plus de vingt ans, ce livre, mais les conditions économiques et sociales n'évoluent pas vite, en ce pays. D'autre part, si modeste et souvent si peu fidèle est la littérature à son sujet que les documents donnés ici présentent un intérêt actuel. L'auteur, aujourd'hui décédé, a publié la première édition au Mexique en espagnol.

Sont donnés, en tête d'ouvrage, une présentation d'A.M. d'Ans, traducteur en français, un avertissement, une introduction et une carte. Initialement appelée « section rurale du cochon gras », la vallée de Marbial, arrosée par la Gosseline, particulièrement étudiée ici, a été l'objet des attentions de l'UNESCO, sous forme d'un projet-pilote en 1948.

Tout est conflit, en cette terre : entre traditionalistes et avancés bien sûr, entre Église catholique et vestiges du vaudou aussi, entre la forte fécondité et les ressources économiques, etc.

Une curieuse institution, le lacou (terme qui vient du français la cour), espace multifamilial, qui peut aller jusqu'à 15 hectares. Peu de villes. Si un homme se trouve, par voie de succession, possesseur d'une seconde propriété, il y place une concubine, appelée « femme jardin ».

Peu de chiffres permettant de mesurer le très bas niveau de vie, en diminution sensible, est-il annoncé.

Selon l'auteur, la polygamie a pour effet d'augmenter encore la population, mais il est permis d'en douter. L'augmentation de 1,5 % par an, donnée pour l'ensemble de l'île, atteste natalité et mortalité élevées. Pas de contraception ; il est vrai que la pilule n'était pas encore en circulation, lors de la rédaction de l'ouvrage. Analphabétisme étendu.

Le français, langue officielle de l'île, n'est compris que par 15 % de la population (5,2 millions aujourd'hui).

* ACCT Karthala. Paris 1985. 21 cm. 217 pages. 75 F.

BIBLIOGRAPHIE

Les retraites des Français

La complexité du système français de retraites, constitué de régimes à base professionnelle plus ou moins bien reboutés différenciant par leur financement comme par leurs prestations, en fait un casse-tête, même pour les spécialistes. L'auteur principal, secrétaire de formation, Jean-François Chadelat, ancien responsable des études économiques à la direction de la sécurité sociale du ministère des affaires sociales, actuellement conseiller technique de M. Séguin, est un de ceux qui le connaissent le mieux.

Son ouvrage, remis à jour d'une publication qui date de dix ans, n'expose pas seulement le fonctionnement de différents régimes, le niveau des cotisations et des pensions. Il fait apparaître les changements intervenus au cours des années 70 pour le régime général (des salariés du privé), source d'amélioration des pensions et de charges pour l'avenir. Il met aussi en évidence la situation quasi insurmontable des régimes spéciaux, reposant essentiellement aujourd'hui sur l'aide de l'État, à la fois en raison des déséquilibres démographiques,

des avantages accordés par certains et de leur imbrication avec les services publics eux-mêmes.

On regrette qu'il ne soit pas plus précis sur le régime des exploitants agricoles qui « avec un apport de 20 % des cotisations eux-mêmes, occupe une place originale dans le financement de la protection sociale française ». Problème « pas seulement financier, mais également politique », il est vrai.

Pour l'avenir, Jean-François Chadelat montre que l'évolution démographique, au moins jusqu'à l'an 2000, n'entraîne pas automatiquement un déséquilibre des régimes de retraite, et que la répartition n'est pas mise en cause ; il souligne les limites de la capitalisation, y compris comme apport pour les entreprises. Le problème est plus, selon lui, celui du niveau souhaitable et possible des retraites dans les années à venir : une partie des avantages accordés par certains régimes pourraient être mieux assurés par le recours à des systèmes de capitalisation qui constitueraient un « troisième étage » des retraites.

* Jean-François Chadelat et Gérard Pellissier, Les retraites des Français. La Documentation Française. Notes

d'études documentaires, n° 4810, 146 pages, 48 francs.

La famille et l'impôt

Le dernier numéro de la Revue française de finances publiques est consacré à un dossier, préparé par Alfred Sauvy, sur les différentes dispositions fiscales concernant la famille, mais aussi sur effets d'autres formes d'aides, comme les prestations familiales.

En particulier Gérard Calot, directeur de l'Institut national d'études démographiques, dans un article volontiers paradoxal, mais que l'usage des formules mathématiques rend parfois imperméable à de nombreux lecteurs, met en évidence les illogismes ou les contradictions de la fiscalité à l'égard des familles. En analysant les effets des principales aides — quotient familial et allocations familiales, — il montre que la dépense que celles-ci « auto-risent » par enfant varie considérablement selon le nombre d'enfants et les revenus de la famille ; mais la formule « le quotient familial avantage les hauts revenus » est simplifiée.

* Revue française de finances publiques, n° 14, 1986. Librairie générale de droit et de jurisprudence, 20, rue Soufflot, 75005 Paris. - Tél. : 45-54-07-19. 232 p., 74 F.

Définir, décrire traduire

La protection sociale en France ne comporte pas moins de cinquante formes d'allocations, trente-deux types de conseils et quarante-cinq sortes de commissions. Elle a sécrété un langage conforme à cette richesse, souvent obscur pour le public ; qui sait ce que sont les AMO, les AMM, les AMEA ou les CODERPA ?

L'ouvrage, dû à un sous-directeur de la Caisse nationale d'assurance-maladie et à un juriste, couvre les régimes de sécurité sociale, les régimes complémentaires, la mutualité et l'aide sociale. Il donne la définition de tous les organismes, la description des différents types d'établissements et de prestations, la signification des termes en usage, de l'« autorisation d'avance » au « recours gracieux », en passant par les « périodes assimilées ». Le lecteur qui se développe si vite qu'il a fallu inclure un addendum dans le volume.

* Pascal Beau et Roger Beau, Les Codes de la protection sociale, Dalloz, 314 pages, 64 F.

La protection sociale

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

Un coup de jeune pour les Entreprises

EMPLOI 16/25 ANS.

N° VERT 05.46.01.42
APPEL GRATUIT

PARIS/HAUTS DE SEINE/SEINE-ST-DENIS/VAL DE MARNE

Antimont

orientations SERVICE

Des écoles ont décidé de mieux vous informer sur les filières et débouchés suivants :

POUR EN SAVOIR PLUS

et recevoir gratuitement des informations sur les écoles qui forment aux secteurs suivants, cochez la ou les filières qui vous intéressent et adressez ce bon à Orientations Service, 57, avenue Montaigne - 75008 PARIS (réponse par courrier uniquement).

M. - Mme - Mlle

Adresse

Code postal

Ville

Niveau d'études

- | | |
|--|---|
| <input type="checkbox"/> Grandes Ecoles Commerce, Gestion | <input type="checkbox"/> Informatique |
| <input type="checkbox"/> Métiers Commerce, Gestion, Distribution | <input type="checkbox"/> Bâtiment, Travaux Publics |
| <input type="checkbox"/> Ecoles à vocation internationale | <input type="checkbox"/> Architecture |
| <input type="checkbox"/> Grandes Ecoles Sciences-Humaines | <input type="checkbox"/> Marché de l'Art |
| <input type="checkbox"/> Informatique | <input type="checkbox"/> Formations Artistiques Appliquées |
| <input type="checkbox"/> Sciences, Biomédecine | <input type="checkbox"/> Danse |
| <input type="checkbox"/> Comptabilité | <input type="checkbox"/> Communication et Publicité |
| <input type="checkbox"/> Expertise-Comptable | <input type="checkbox"/> Communication Audiovisuelle |
| <input type="checkbox"/> Langues | <input type="checkbox"/> Communication dans l'entreprise |
| <input type="checkbox"/> Tourisme | <input type="checkbox"/> Administration Militaire, Conduite |
| <input type="checkbox"/> Actions | <input type="checkbox"/> 3 ^e Cycle de Gestion |
| <input type="checkbox"/> Para-Médical | <input type="checkbox"/> Classes Préparatoires |
| <input type="checkbox"/> Aéronautique | <input type="checkbox"/> Revenir le Baccalauréat |
| <input type="checkbox"/> Transports | <input type="checkbox"/> Cours par correspondance |

سكن من الاجل

هكذا من الاجل

La chronique de Paul Fabra

Le bout de chemin

EN écoutant Edouard Balladur répondre à la question qui lui était posée la semaine dernière à Antenne 2 : « Comment feriez-vous pour vivre avec 6 000 F par mois ? », j'étais tenté de penser que la façon dont il réagirait, et bien sûr le contenu de ses propos, constitueraient une sorte de test pour l'orientation de sa politique.

Dans une lettre qu'il adressait le 20 août 1985 au général de Gaulle, Jacques Rueff — le principal architecte du plan de redressement (fin 1958) le plus décisif, bien que très incomplet, qu'ait connu la France depuis qu'elle s'est relevée des ruines de la guerre — écrivait : « Il n'y a aucune raison pour que les salaires français soient congénitalement le tiers des salaires américains. » Aussi l'illustre économiste proposait-il à celui qui venait de fonder la V^e République de regagner la moitié de l'écart « dans une courte période ». A quoi sert la rigueur de gestion si elle n'est pas au service d'une ambition de ce genre ? (Voir aussi la chronique publiée dans Le Monde du 10 juin sous le titre : « Comment échapper au piège de l'austérité »).

On comprend qu'un ministre en exercice ne puisse s'exprimer dans des termes similaires, qui seraient aussitôt interprétés comme un insolite encouragement à la revendication généralisée. Il eût été difficile à notre grand argentier de paraphraser Rueff en faisant par exemple aux téléspectateurs la déclaration suivante, si justifiée fût-elle : « Je ne vois aucune raison pour que vous ne gagniez pas autant que si vous alliez travailler de l'autre côté des frontières allemande ou suisse, où, pour les ouvriers et les petits employés, les rémunérations dépassent d'un quart à un tiers, et parfois d'une proportion supérieure, le niveau qu'elles atteignent en France. Nous

devons rapidement combler ce retard. »

Le ministre d'Etat a été beaucoup plus circonspect, peut-être trop. Après avoir constaté qu'un grand nombre de Français reçoivent encore un salaire aussi bas, il a précisé : « Ce sont là des situations auxquelles on ne portera pas remède en quelques années. » Est-il certain qu'une politique économique de grand style ne porterait pas ses fruits plus vite ? L'important est que le ministre d'Etat n'ait pas fermé la porte à une telle possibilité : « Toute notre politique, avait-il commencé par répliquer, justement tend à mettre fin à ce type de situation. »

D'après l'INSEE, un ménage sur quatre ayant pour chef un salarié a déclaré en 1985 un revenu inférieur à 69 600 F (5 800 F par mois). Pour relever le niveau de vie, il ne suffira pas de restaurer les libertés économiques. Cette condition nécessaire n'est qu'un bout du chemin à parcourir. L'indispensable réforme du régime du crédit, en cours de préparation, ne sera-t-elle pas trop timide, et, malgré les apparences, d'essence périsseusement interventionniste ? Celle de la fiscalité est à peine engagée. Se pourrait-il, comme le soutiennent certains partisans d'un changement plus prompt, qu'elle aille, par certains de ses aspects, dans la mauvaise direction ?

Une des critiques adressées aux mesures annoncées par Edouard Balladur porte sur l'extension du champ des exonérations. Un tiers des ménages français sont déjà exemptés de l'impôt sur le revenu, une proportion très supérieure à ce que l'on constate ailleurs. Le ministre n'a pas tort de ne pas retenir l'objection formulée de cette

manière : « Les Français sortent les Français », rétorque-t-il pour affirmer leur droit collectif à conserver certaines de leurs habitudes.

Mais ce souci s'accorde-t-il avec une politique qui vise à réduire la progressivité de l'IRPP, une des plus fortes qui soit ? Comment y parvenir sans un certain rééquilibrage par suppression ou atténuation des exonérations, qui ont pour effet de libérer de toute obligation en la matière neuf millions de foyers, bientôt onze par la grâce des dispositions qui figureront dans la prochaine loi de finances ? Les chiffres se trouvent dans le septième rapport du conseil des impôts au président de la République (année 1984) : 10 % environ des contribuables acquittent près des deux tiers de l'impôt et 1 % seulement d'entre eux en payent 30 %.

POSER le problème exclusivement en termes de logique fiscale, c'est faire toutefois bon marché de la réalité sociologique. Aussi longtemps qu'un nombre aussi grand de Français gagneront relativement aussi peu, sera-t-il politiquement envisageable et socialement souhaitable de chercher à augmenter le rendement de l'impôt sur le revenu en y assujettissant la grande majorité des citoyens, comme c'est le cas en Grande-Bretagne (où les cotisations sociales, il est vrai, sont beaucoup plus faibles), en Allemagne, aux Etats-Unis ?

Grâce à une réforme introduite par les socialistes, le gouvernement peut espérer éviter certains des inconvénients qu'on attribue aux exonérations, à commencer par l'effet dit de ressaut. Le salarié ne cherchera pas à gagner davantage

car, passé un seuil vite franchi, la quasi-totalité de la majoration risque d'être absorbée par le versement d'impôts et de cotisations auxquels il était auparavant soustrait. Qu'il s'agisse là d'un moyen aussi sûr qu'invisible pour décourager l'effort, figer les situations, et donc freiner le progrès économique, maintes observations semblent bien l'attester. C'est pour atténuer cette conséquence que les socialistes, en 1982, avaient substitué à l'ancien système de l'abattement un système de décote qui ménage des transitions. La décote n'était pas applicable aux personnes mariées, sous prétexte qu'elles jouissaient déjà des déductions résultant du jeu du quotient familial. Elles en bénéficieront désormais.

Sur un point de droit, dont on aurait tort de minimiser la portée, le gouvernement a, en tout cas, pris une décision courageuse. Parions toutefois qu'il ne pourra s'y tenir qu'à la condition d'améliorer, dans le sens de l'efficacité et de l'équité (laquelle n'est pas nécessairement synonyme de « progressivité »), le système fiscal. Il est bon de retirer au fisc et à la douane les pouvoirs exorbitants dont ils disposent. Le contribuable a droit à des garanties sérieuses, et il n'est que conforme aux principes généraux du droit que ce soit dorénavant à l'administration de rapporter la preuve des accusations (comptabilité déguisée, fausse déclaration) qu'elle porte contre lui.

Il est vain toutefois de se dissimuler que la lutte contre les fraudes fiscales pose un problème particulier qui explique, sans les justifier, les abus auxquels leur juste répression donne parfois lieu. Constatant déjà que les collecteurs de l'impôt se

livraient dans maints pays à des enquêtes et à des examens « odieux et vexatoires », Adam Smith, le premier à avoir formulé les fondements d'une fiscalité rationnelle, attribuait la cause de cet état de choses à une imperfection commune à presque tous les systèmes fiscaux.

UN impôt trop lourd et perçu comme injuste, auquel, de surcroît, il n'est pas très difficile d'échapper, est une incitation permanente à la fraude. Or tout se passe comme si les pénalités étaient d'autant plus sévères que la tentation est plus grande. « Contrairement à tous les principes ordinaires de la justice », écrivait Adam Smith en 1776, la loi commence par créer elle-même l'envie de la tourner et sévit ensuite contre ceux qui y succombent. »

Il fut un temps où les contribuables français passaient pour moins civiques que les contribuables britanniques, allemands, américains. L'extension de l'économie souterraine dans tous les pays tend à montrer que toute réforme d'envergure passe par un rétablissement des relations de confiance entre les citoyens et le fisc. C'est un fait que celui-ci, par certaines de ses méthodes, a passablement contribué à les altérer.

Un exemple de malignité parmi d'autres : pour choisir les restaurants qu'il allait soumettre à vérification, le service de contrôle s'est parfois laissé guider par les indications de la rubrique gastronomique des grands journaux, dont il est pourtant permis de penser qu'ils cherchent à signaler à leurs lecteurs les meilleurs établissements. La qualité n'est-elle pas en l'occurrence une présomption d'honnêteté (ne pas tromper le client sur la marchandise) ?

NIXDORF
COMPUTER

l'informatique
de la réussite

SICOB 1986

La f...
TERRAINS fertiles

سكننا من الاصل

Economie

Le projet de budget pour 1987 soumis au gouvernement
La réduction des droits de succession sur les donations va beaucoup avantager les contribuables

La réduction de 25% des droits de succession en cas de donation-partage, qui avait été supprimée par les socialistes en 1981, va être rétablie dans le projet de budget pour 1987 examiné ce lundi 15 septembre par le gouvernement.

Sensible à ces remarques, M. Raymond Barre, à qui ce rapport était destiné, avait ramené l'abattement de 25% à 20%. C'était en 1980. L'année suivante, à l'été 1981 le gouvernement socialiste, qui allait créer l'impôt sur les grandes fortunes (IGF) supprimait complètement cette réduction.

Le rétablissement du 25% revient donc non seulement sur une décision prise par la gauche, mais également sur une mesure qu'un premier ministre de droite avait prise parce que le cumul des avantages accordés aux donations-partage, réduisant de moitié le taux marginal d'imposition alors fixé à 20% en ligne directe (les socialistes ont, fin 1983, fixé ce taux à 40% au-delà de 11,2 millions de patrimoine et ont créé des tranches intermédiaires imposées à 30 et 35%).

La décision prise par le gouvernement est importante. Dans le rapport qu'ils avaient consacré en 1978 à l'imposition du capital, M. Ventejoul, président du Conseil économique et social, M. Blot, qui fut directeur général des impôts, et M. Méraud, inspecteur général de l'INSEE et membre du conseil des impôts, estimaient que « les avantages accordés aux donations-partage sont trop importants ».

Qui gagne, qui perd ?

M. Chirac a contesté, dimanche 14 septembre, au cours de l'émission « RTL - le Monde », la thèse que nous avions développée dans nos éditions du samedi 13 septembre, selon laquelle les effets concrets des allègements fiscaux et de la majoration des prélèvements sociaux se traduiraient en 1987 par un avantage important pour les revenus élevés, et par une perte pour les revenus intermédiaires. Nous avions signalé que les bas revenus seraient tantôt gagnants - grâce à la décote - tantôt perdants, ce qui sera le cas pour les contribuables non imposés ou très faiblement en 1986 mais qui paieront l'année prochaine un supplément de cotisation vieillesse non négligeable, de l'ordre de 500 F.

Plusieurs mesures fiscales bénéficieront aux commerçants et aux agriculteurs

Plusieurs mesures nouvelles avantageront les commerçants, les professions libérales et les agriculteurs dans le projet de budget pour 1987.

La deuxième mesure est le rétablissement partiel du privilège des bouilleurs de cru. Cet avantage consistera à permettre la distillation de cinq litres d'alcool pur (correspondant à dix litres d'alcool de bouche) pendant dix ans pour 1 000 F. Le droit qui, au taux plein, est de 69 F par litre d'alcool pur sera réduit de moitié pour les agriculteurs. Un million d'entre eux seraient intéressés; actuellement, 800 000 personnes ont le droit de distiller 10 litres d'alcool pur par an (20 litres d'alcool de bouche) sans payer de taxes. Ce privilège, qui est transmis, date de 1952-1953.

SOCIAL

Le congrès de la Fédération syndicale mondiale à Berlin-Est

La CGT envisage de « se réinvestir dans le secrétariat de la FSM »

Le onzième congrès de la Fédération syndicale mondiale (FSM) (1), qui se tient du 16 au 22 septembre à Berlin-Est, devrait marquer le véritable retour de la CGT, au sein de cette internationale dominée par les syndicats des pays socialistes.

Depuis ce coup d'éclat, la CGT a observé des évolutions à la FSM. En 1982, au congrès de La Havane, après l'instauration de l'Etat de siège en Pologne, qu'elle s'était abstenue formellement de condamner, la CGT avait mis en avant des « progrès » dans l'attitude des syndicats des pays socialistes, « davantage à l'écoute des travailleurs ». Alors que, contrairement à la CGIL, sa candidature à la Confédération européenne des syndicats (CES) n'avait pas été retenue, elle avait critiqué la « position unilatérale » de la FSM sur la crise polonaise et gardé quelques distances. Mais aujourd'hui, à partir d'une analyse de cette « agression du capitalisme » qui cherche, avec quelques effets, à « désolidariser » le mouvement syndical international, la CGT veut reprendre sa place.

L'évolution du commerce extérieur
Un excédent de plus de 3 milliards de francs

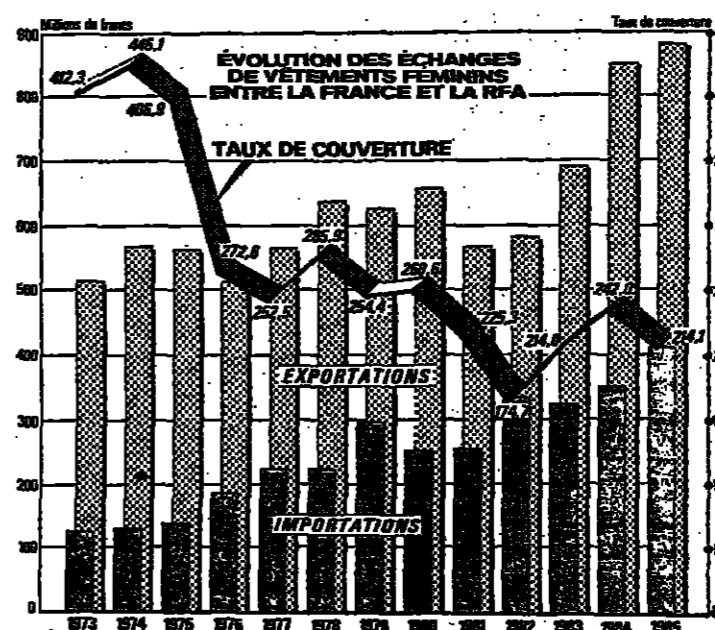
Le commerce extérieur de la France a été excédentaire de 3 milliards de francs, en août, en données brutes, et de 3,2 milliards de francs en données corrigées des variations saisonnières contre respectivement 2,1 milliards et 1,5 milliard de francs en juillet. En août, les importations (68 979 milliards de francs) ont diminué de 5,9 %, en données corrigées, et les exportations (71 925 milliards) de 3,5 %.

Le résultat tient également à la faiblesse de la facture énergétique qui reste de 6 milliards de francs, en données corrigées (après 5,6 milliards de francs en juillet) alors qu'elle était en moyenne de 15 milliards de francs au cours de l'année 1985. Le solde industriel, + 1,6 milliard de francs en données corrigées, reste à un niveau très inquiétant. On n'oublie pas, en effet, qu'il était en moyenne de plus de 7 milliards de francs l'année dernière. Seuls les produits agro-alimentaires se maintiennent à leur niveau habituel : + 2 milliards de francs en données corrigées.

La dégradation des échanges avec la RFA dans le prêt-à-porter féminin

La mode française s'est trouvée en difficulté au début de l'année. Elle est désormais trois fois plus misante que sa concurrente française (11,2 milliards de francs de chiffre d'affaires), et une fois et demie plus nombreuse (96 500 salariées). Elle a multiplié par trois ses exportations en France en dix ans, sans laisser les Français connaître des succès synergiques.

Au total, alors qu'en 1973 elle achetait quatre fois plus de vêtements à la France qu'elle ne pouvait lui en vendre, en 1985, elle a réduit ce rapport de moitié. Une victoire permise par le relatif désintérêt des Français, qui ont préféré profiter de la flambe du dollar pour tenter une percée - peut-être provisoire - sur le marché américain, plutôt que de préserver leur position traditionnelle sur le marché allemand. Ils ont ainsi laissé filer en troisième position un marché qui constituait pourtant, jusqu'en 1977, leur premier débouché à l'exportation.



La montée en puissance de l'Allemagne s'explique par une organisation toute industrielle du vêtement féminin. Celui-ci a bien changé depuis la seconde guerre mondiale, alors que le bureau de la confection était à Berlin. Essentiellement tenu par des artisans juifs, il a été décliné par le régime nazi. Reconstitué, le secteur est désormais très concentré : trois entreprises, Steilmann, Benetton et Sank Group, représentent chacune plus de 300 millions de deutschemarks de chiffre d'affaires.

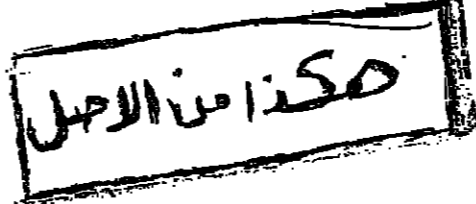
Du côté de la distribution, les Allemands ont mis leur rigueur au service de leur dynamisme commercial. A l'exportation, ils respectent à la lettre le P.A. DA du métier (conformité du produit au modèle présenté, respect des délais de livraison - que négligent trop souvent les Français. Prompts à sentir les nouveaux besoins du marché, ils présentent désormais quatre à six collections par an, quand les Français en ont encore à deux. Ils se heurtent certes, en France ou en Italie, à l'obstacle que représentent le « sans étiquette des petites boutiques. Mais ils profitent, pour progresser, de la part croissante occupée, dans ces pays, par la grande distribution.

Pourtant les Allemands de l'Ouest avaient a priori un handicap, l'absence de prestige du « made in Germany » dans la mode. Mais ils ont su combler leurs lacunes grâce à une stratégie de marketing aux résonances exotiques : « Mondie » (qui appartient à M. Zahm) ou « Escada » (dont le PDG est M. Levy). Jusqu'à l'entreprise Steilmann, qui, un temps, a utilisé la marque « Styleman », « plus facile à prononcer », se défend M. Steilmann. Il a depuis rétabli l'orthographe originale. Aujourd'hui, la mode allemande progresse à visage découvert. Mais, en dépit de toutes leurs campagnes de presse, les Allemands n'ont pas pu donner une réputation internationale à leurs créateurs, Jill Sanders, Wolfgang Joop ou Karen Felger.

« Nous n'avons pas besoin de haute couture », tranche M. Steilmann, dont la firme est la première du secteur, avec 1,2 milliard de deutschemarks de chiffre d'affaires l'an dernier. « Moi, mon but, ce n'est pas d'habiller M^{me} Reagan, mais ces innombrables femmes qui portent une robe rempli (...), car nous voulons gagner de l'argent, pas en perdre ». Effectivement, en concentrant leurs forces sur le moyen de gamme, les Allemands ne seront peut-être pas célèbres, mais ils seront puissants.

« Nous allons assister, assure M. Galland, à un mouvement qui se fondera sur le fait que la FSM n'existe pas pour être le prolongement ou le porte-parole des politiques des pays socialistes. » Anticipant cette évolution, tout en concédant que « tout n'est pas réglé », la CGT a commencé peu à peu depuis quatre ans à se réinvestir dans le mouvement syndical. Les fractions de gauche de la CMT (à laquelle la CFIC a adhéré depuis la CFTD avait mis l'accent sur le renforcement de sa présence au sein de la Confédération européenne des syndicats (CES). Ayant développé ses relations avec des organisations membres de la CSIL, comme le DGB ouest-allemand ou même l'AFL-CIO, la CFTD va en tirer la conséquence logique en frappant à la porte de la CSIL.

Vertical text on the right side of the page, including 'ECC', 'INTERNATIONAL', 'Un parti', 'Boulevard', 'Demande', 'acheter Ribouret', 'AGRICULTURE', and 'Le pro POUR FA'.



AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

PRETABAIL-SICOMI

Situation au 30 juin 1986
Au cours de sa réunion du 10 septembre, le conseil d'administration a examiné la situation de la société au 30 juin 1986.
Le chiffre d'affaires du premier semestre 1986, S.C.I. comprises, de 219,8 millions de francs, en progression de 8,2 % sur celui de la période correspondante de 1985.

SICAV SOCIÉTÉ GÉNÉRALE LE RYTHME SPORTIF

Rechercher la performance maximale face aux risques de fluctuation, c'est un rythme adapté aux placements musclés. Avec l'alliance, une réponse Société Générale: Soginter et Interoblig.

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE EN RYTHME AVEC LA SOCIÉTÉ

SOYONS CLAIRS. QU'EST-CE QU'UNE GESTION DE PATRIMOINE "SUR MESURE" ?

CERTAINES BANQUES VOUS LA PROMETTENT. COMBIEN VOUS LA PROPOSENT REELLEMENT ?

Bien utiliser vos ressources disponibles, les rentabiliser en cherchant les placements les plus performants, en tirant parti des avantages fiscaux que vous offre la législation, mais aussi en tenant compte de votre situation personnelle: c'est cela la gestion sur mesure. C'est savoir choisir, aux bons moments, le meilleur usage possible pour votre argent.

Nos spécialistes disposent d'un outil informatique décentralisé, nouveau dans la profession, destiné à leur fournir en permanence les données économiques, financières et boursières indispensables à une gestion efficace et à les libérer de leurs tâches administratives. Ils sont ainsi bien armés pour vous conseiller et peuvent y consacrer le temps nécessaire.

AGF: hausse de 20% du chiffre d'affaires

A la veille d'être privatisé, le groupe des Assurances générales de France (AGF) enregistre une augmentation de son chiffre d'affaires pour ses deux filiales d'exploitation en France de 20,2 % par rapport au premier semestre 1985, a annoncé le 12 septembre, à Monaco, son président, M. Michel Albert.

Ces bons résultats, dus essentiellement à l'assurance-vie, ne sont sans doute pas étrangers au choix de M. Edouard Balladur, ainsi que l'a laissé entendre M. Michel Albert, qui a été réélu président du trentième rendez-vous de septembre des assureurs. M. Michel Albert, qui a été reconduit au mois de juillet dans ses fonctions de président des AGF, s'est refusé à commenter la décision du ministre de l'Économie et à évoquer l'avenir de son groupe.

Wall Street: les «trois sorcières»

La Commission fédérale américaine des opérations en Bourse a demandé à la Bourse de New-York de prendre, à titre expérimental, des mesures destinées à limiter la «volatilité» des cours des actions provoquée par les spéculations sur les indices boursiers.

Tous les trois mois, le vendredi - le «jour des trois sorcières» dans le jargon de Wall Street - les options sur les actions, celles sur les indices boursiers et celles sur des matières premières à terme viennent à échéance en même temps.

Parmi les mesures retenues, la Commission boursière, la fameuse Securities and Exchange Commission a demandé que les spécialistes chargés des actions qui composent l'indice des industriels, le prochain vendredi consacré aux «trois sorcières», d'ordres après 15 h 30. Ces ordres demandent aux spécialistes de vendre ou d'acheter un certain nombre d'actions, à 16 heures, à la clôture des marchés.

Amsterdam: des options d'achat à cinq ans

La Bourse d'Amsterdam introduira le 20 octobre 1986 des options d'achat d'une durée de cinq ans sur les actions d'AKZO, de Royal Dutch, de Philips et d'Unilever, a annoncé le directeur de la Bourse, M. Tjerk Westertorp, lundi à Amsterdam, à l'occasion de l'introduction d'options sur les actions d'Elsevier (éditeurs). Pour le moment, la Bourse n'offre que des options d'une durée de trois, six et neuf mois. Amsterdam sera le premier centre financier du monde qui offrira des options à cinq ans, a précisé M. Westertorp.

En outre, à partir d'octobre 1987, chaque année, de nouvelles options de cinq ans seront émises, de sorte qu'en 1991 des options seront disponibles sur AKZO, Royal Dutch, Philips et Unilever, de trois, six et neuf mois et d'un, deux, trois, quatre et cinq ans. M. Westertorp a précisé que ces options de longue durée, dans la mesure où elles constituent une nouveauté, soumises à certaines restrictions. Au début, il n'y aura qu'une série d'options d'achat et pas d'options de vente, et les émetteurs d'options de longue durée devront détériorer les actions sur lesquelles ils ont émis des options.

Marchés financiers

BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Table with 2 columns: Catégorie (ACTIF, PASSIF) and Montant (en millions de francs). Includes items like Or et créances sur l'étranger, Billets en circulation, etc.

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

Table showing various stock indices like CAC 40, Indices des valeurs étrangères, etc.

Table titled 'CHANGES' showing exchange rates for Dollar, Francfort, Tokyo, etc.

Table titled 'COMPAGNIE DES AGENTS DE CHANGE' showing performance of various agents.

MATIF

Table showing MATIF (Notional 10% - Cotation en pourcentage du 12 septembre) with columns for Cours and Échéances.

INDICES BOURSIERS

Table showing various stock indices like Paris (INSEE), New-York, Londres, Tokyo, etc.

AUTOUR DE LA CORBEILLE

HAUSSE DU BÉNÉFICE CONSOLIDÉ DE MICHELIN. Le bénéfice consolidé de la Compagnie générale des établissements Michelin a progressé de 57 % au premier semestre 1986, pour s'établir à 919 millions de francs, contre 585 millions au premier semestre 1985.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVICES

Table showing interbank market rates for various currencies and terms like SEUL, DM, FF, etc.

TAUX DES EUROMONNAIES

Table showing Euro currency rates for various countries like SEUL, DM, FF, etc.

la politique économique de la France. Les instruments. MICHEL FEBEREAU. 'Le lecteur ne peut qu'être séduit par la précision et la multiplicité des informations...' ARMAND COLIN

SOCIÉTÉ CENTRALE D'INVESTISSEMENTS. BANQUE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE DU MARAIS. BICM. Le conseil d'administration de la Société centrale d'investissements, réuni le 9 septembre 1986 sous la présidence de M. Jean-Marc Vernes, a arrêté les comptes de l'exercice clos le 31 juillet 1986.

ciers

Marchés financiers

BOURSE DE PARIS

12 SEPTEMBRE

Cours relevés à 18 h 12

Main table containing 'Règlement mensuel' with columns for 'VALEURS', 'Cours', 'Précédent', and 'Différence'.

Comptant (sélections)

Second marché (sélections)

Table for 'Comptant' and 'Second marché' with columns for 'VALEURS', 'Cours', 'Précédent', and 'Différence'.

SICAV (sélections)

12/9

Table for 'SICAV' with columns for 'VALEURS', 'Emission', 'Rechat', and 'Cours'.

Actions

Table listing various stocks and their prices.

Droits et bons

Cote des changes

Marché libre de l'or

Table containing 'Droits et bons', 'Cote des changes', and 'Marché libre de l'or' data.

Handwritten signature or stamp at the bottom of the page.

سكنا العالم

Le Monde

Table with 6 columns: L'ATTENTAT DES CHAMPS-ÉLYSÉES, POLITIQUE, SOCIÉTÉ, CULTURE, ÉCONOMIE, SERVICES. Includes sub-sections like ÉTRANGER and SPORTS.

M. Monory envisage la création d'un baccalauréat en deux volets

Un baccalauréat à la carte et en deux volets, c'est peut-être pour bientôt si la réforme actuellement en préparation au ministère de l'Éducation nationale voit le jour.

Il s'agirait de diminuer très nettement le nombre de séries du baccalauréat (il y en a actuellement huit de « A » à « H ») et de décomposer l'examen en deux volets: une épreuve classique sanctionnant un tronc commun de disciplines, et une autre forme d'évaluation - qui pourrait être le contrôle continu - pour des options, dont le nombre serait accru et la fonction modifiée.

Chaque lycée aurait la liberté de définir, en liaison avec les établissements d'enseignement supérieur et les milieux économiques, les options de son choix.

L'idée serait d'instaurer des passerelles plus étroites entre le lycée et l'enseignement supérieur. La réussite dans telle matière optionnelle, sanctionnée soit par un simple certificat d'assiduité, soit par un contrôle continu, pourrait servir de passeport pour l'admission dans une filière précise du supérieur.

Les établissements post-baccalauréat (universités, grandes écoles, IUT, STS, etc.) seraient ainsi incités à préciser leurs critères de sélection en participant eux-mêmes à la définition des options proposées aux lycéens. De leur côté, les lycéens seraient amenés à se placer nettement en position d'offrir par rapport au supérieur.

Les options, laissées à l'initiative des lycéens, pourraient être sanctionnées par la seule appréciation des professeurs de l'établissement, mais ne suffiraient pas pour accéder à l'enseignement supérieur, pour lequel l'examen terminal classique continuerait à être exigé.

Cette réforme du baccalauréat, qui s'accompagnerait d'une réforme des études au lycée, permettrait d'adapter le second cycle à l'afflux de lycéens soixante dix mille de plus cette année et accompagnerait la prolongation « naturelle » de la scolarité jusqu'à dix-huit ans constatée depuis quelques années. L'ensemble de ce projet serait rendu public à la mi-octobre.

Après le nouvel attentat contre les « casques bleus » de la FINUL Le Conseil de sécurité pourrait se réunir mercredi

La situation de la Force inter-nationale des Nations unies (FINUL) au sud du Liban a été évoquée durant près d'une heure, dimanche soir 14 septembre, au siège de l'ONU, par le représentant de la France, M. Claude de Kéroualar, qui a été reçu par le secrétaire général, M. Javier Pérez de Cuellar.

L'entretien a eu lieu presque immédiatement après que M. Chirac eut ouvertement mis en cause le commandement de la FINUL à propos de l'attentat qui, samedi, coûta la vie à un « casque bleu » français et en blessa cinq autres. A la demande de la France, le Conseil de sécurité pourrait se réunir mercredi pour envisager un renforcement du dispositif de sécurité de la FINUL, qui, depuis quelques semaines, fait l'objet d'une recrudescence d'attaques de la part

de miliciens chiites libanais pro-iraniens. Le Conseil s'était déjà prononcé, le 5 septembre dernier, à l'unanimité, en faveur d'une série de mesures urgentes pour améliorer la sécurité des cinq mille huit cents soldats de cette force (dont mille quatre cents Français - le plus gros bataillon). Certaines de ces mesures avaient été mises en application dès la semaine dernière. D'ici quarante-huit heures, le secrétaire général adjoint, M. Marrack Goulding, doit être de retour d'une mission au Liban, en Syrie et en Israël, et M. de Cuellar présentera alors un nouveau rapport sur la FINUL.

Sur le terrain, la situation n'a cessé de se dégrader, comme en témoignent l'attentat de samedi, qui porte à vingt-deux le nombre de « casques bleus » français de la FINUL tués depuis le déploiement de cette force en 1978.

L'attaque a eu lieu très tôt dans la matinée, à 200 mètres de l'entrée nord du village de Bafay (une centaine de kilomètres au sud-est de Beyrouth) : une charge télécommandée a explosé au passage d'un convoi de trois véhicules blindés de « casques bleus » français. L'engin - 15 à 20 kilos de TNT - était placé au bord de la piste empruntée par le convoi. Le mouvement chiite Amal (partisan du maintien de la FINUL dans la région) a annoncé, peu après, avoir arrêté deux suspects sur une colline surplombant le lieu de l'attentat. Celui-ci, toujours selon Amal, aurait pu être beaucoup plus meurtrier. Le mouvement chiite indique, en effet, que deux autres bombes télécommandées ont été désamorçées sur les lieux mêmes. La première, un obus de 120 mm relié à un détonateur électrique, était placée dans un fossé, à 1 mètre de la charge qui a explosé; la seconde, une fusée Grad, était dissimulée sous de la paille.

Selon un photographe présent quelques minutes après l'attentat, les soldats français qui étaient dans le convoi ont sauté à terre dès l'explosion et ouvert le feu à l'arme automatique dans toutes les directions. Ils ont attendu l'arrivée des renforts du poste de Maaraké pour transporter les blessés; l'un des blindés a été sérieusement endommagé.

Le 4 septembre dernier, une précédente attaque avait fait trois morts parmi les « casques bleus » français, qui, avec les autres contingents de la FINUL, se trouvent au cœur de la rivalité entre deux mouvements chiites: Amal, dirigé par M. Nabih Berri, qui entend que les « casques bleus » restent au sud du Liban, et le Hezbollah, pro-iranien, qui a juré de faire partir la FINUL de cette région.

Dans un communiqué diffusé samedi après l'attentat, le Hezbollah dénonce une nouvelle fois la résolution 425 des Nations unies qui créa la FINUL et appelle à une intensifi-

cation de la Djihad, « la guerre sainte », contre les sionistes et leurs agents, contre les oppresseurs et les hérétiques ». Pour le Hezbollah, la FINUL empêche ce fait les « militants nationalistes » de lancer des opérations contre la zone de sécurité établie par Israël à la frontière et financée par l'État hébreu, l'Armée du Liban sud (ALS). La campagne du Hezbollah est soutenue, au moins politiquement, par l'Iran, qui, depuis le mois d'août, a multiplié les dénonciations de la FINUL et de la résolution 425. Le chargé d'affaires iranien à Beyrouth, M. Mahmoud Nourani, a récemment « souligné » auprès du ministre libanais des affaires étrangères que « seuls les combattants nationaux libres peuvent garantir la libération du Liban sud ». Avertissement très clair et réaffirmé, dimanche, par le chef du Hezbollah de la Bekaa, cheik Sabhi Toufaily, devant une foule enthousiaste réunie à Baalbeck pour célébrer le deuil chiite de l'« Achoura ». « Nous rejets la résolution 425 et voulons établir sur cette terre le pouvoir de l'Islam », a dit le cheik. - (AFP.)

Une organisation revendiquant l'assassinat de deux Américains. - Les Calixtes révolutionnaires arabes-Forces d'Om al Moukhtar ont revendiqué, le samedi 13 septembre, le rapt de deux Américains, Frank Herbert Reed et Joseph James Cicoppio, récemment enlevés à Beyrouth-Ouest (à majorité musulmane). Dans un appel téléphonique à une agence de presse, un interlocuteur anonyme se réclame de cette organisation et mis en garde « l'administration américaine contre les conséquences de la poursuite de ses opérations contre les peuples de la région ». Om al Moukhtar est un héros de la résistance libanaise à la colonisation italienne. - (AFP.)

Sur le vif A bâtons rompus

Il était bien, hein, mon Jaquot, hier, à « RTL-le Monde » l'arme, calmé, s'écria. Vache ment costaud, son plan sécurité d'accord, on voit pas très bien comment nos consulats à l'étranger pourraient refuser un visa à des mecs qui ont des vrais faux passeports en béton, délivrés par les pays qui couvrent le terrorisme international. Lesquels ? Ça, on n'en a aucune idée. C'est le noir complet. Mais bon, c'est pas ça qui me chiffonne. C'est une question toute bête, toute sotte. Pourquoi il faut attendre de choper un terroriste pour le faire parler et arriver enfin à savoir ce qu'il est, est-ce qu'il est ?

La plus farce, c'est qu'on n'a même pas eu à l'arrêter. C'est lui qui est venu se frotter à la police. Il avait l'impression d'être suivi par des agents israéliens. En réalité, il était filé par la DST. Du coup, il a couru demander la protection des flics. Et ils lui ont donné, normal, un accident est si vite arrivé. Les bavures, on sait ce que c'est.

Là, à Fleury-Mérogis, il est bien peinard, bien installé. Il a la télé, il reçoit des visites, tout ça. Sans vouloir ni le déranger ni l'importuner, et encore moins le vexer, on devrait peut-être solliciter un entretien. Causer à bâtons rompus. Bien gentiment, bien poliment.

Vous me direz: rien ne presse, on a tout le temps. On finira bien un jour par graver un bavard. On lui demandera à ce moment-là. Suffit de patienter.

CLAUDE SARRAUTE

Et comble de malchance, quand le courant revient vers 18 h 3, les techniciens rencontrent des difficultés pour remettre en fonctionnement les émetteurs. Ceux de 10 kW repartent alors (Canal Plus, la 5 et TV 6), puis ceux, plus puissants (50 kW), des trois chaînes publiques. Il est 18 h 40. Une enquête est en cours pour expliquer ce qui restera comme l'une des plus longues pannes de l'histoire de la télévision.

Paris sans télévision pendant une heure. - A 17 h 41, dimanche 14 septembre, un transformateur de 220 000 volts, situé à Villejust, dans l'Essonne, disjoncteur et prive de courant une partie de la banlieue sud, certains quartiers de Paris et les émetteurs de télévision implantés sur la tour Eiffel. C'est sous le sort de la télé que les copains font des bombes un peu partout et bouillissent le pauvre monde. Il doit les connaître quand même! En cherchant bien, il pourrait aussi arriver à se rappeler d'où viennent les armes qu'on a piquées dans son appart

BOURSE DE PARIS

Matinée du 15 septembre Léger regain: + 0,22 %

La Bourse de Paris a légèrement progressé le 15 septembre en séance du matin, où l'indice de tendance a gagné 0,22%. En hausse, on trouvait Crouzet (+ 6,31%), Guyenne (+ 5,12%), Schneider (+ 4,44%), Leroy-Somer (+ 4,04%), Docks de France (+ 3,48%). En repli, figuraient Hachette (- 3,21%), Bouygues (- 2,12%), Dumez (- 0,96%), l'Air liquide (- 0,95%), Source Perrin (- 0,89%).

Table with 4 columns: Valeurs françaises, Cours précéd., Premier cours, Dernier cours. Lists various stocks like Accor, Agence Havas, Air Liquide, etc.

Le numéro de « Monde » daté 14-15 septembre 1986 a été tiré à 469 262 exemplaires

Le Monde Infos-Spectacles sur Minitel 36-15-91-77 + ISLM

A B C D E F G

Advertisement for RODIN perfume featuring a woman's face and the text 'la Mode en tête! RODIN 36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS'.

Advertisement for Le Monde TÉLÉMATIQUE with contact information.

Advertisement for CRÉATEURS D'ENTREPRISES with contact information for GEICA.

Advertisement for les Antilles en Concorde pour 98 élus.

Advertisement for Un numéro hors série CHRONIQUE DES ANNÉES 60 de Michel Winock.

Advertisement for OÙ trouver le Glenturret? Pure single Highland Malt 12 years old scotch whisky.

Advertisement for ORDI DANS UNE DISQUETTE GRATUITE pour essayer Word Perfect sur IBM-PC.

Advertisement for 3 CONFIGURATIONS APPLE EN PROMOTION C'EST A LA REGLE A CALCUL. Includes details for Macintosh Plus and Apple IIc configurations.

Advertisement for PROMOTION SALON DE LA MUSIQUE CONDITIONS EXCEPTIONNELLES PENDANT 6 JOURS. Sur tous les instruments en stock du lundi 15 septembre au samedi 20 septembre.

Advertisement for PIAGET Aldebert watches. Quartz, étanche, ultra-plat, or 18 carats, changement fusée horaire instantané.